

BALKAN

BALKAN RUMELİ

SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

# Business

NİSAN / MAYIS / HAZİRAN 2013

YIL: 2 SAYI: 6

Yükselen ekonomik performans  
Türkiye'nin notunu da etkiliyor.

## 3A İNİŞTE, B GRUBU YÜKSELİŞTE

## TÜRKİYE EKONOMİSİ ÇOK İYİ DURUMDA

Mark Lewis; Türkiye ekonomisinde çok sayıda olumlu gelişme gözlemlendiğini ifade etti.

TÜİK, 2012 yılı çocuk işgücü anketinin sonuçlarını açıkladı.

**EVE EKMEK  
GÖTÜREN  
900 BİN  
ÇOCUK VAR**

Türkiye'nin AB'deki Yüzü:

# EGEMEN BAĞIŞ

**RÖPORTAJLAR:** Erhan Akbaş ve Mustafa Çağlar





ÖZEL TASARIM HALILARDAN SONRA  
DÜNYANIN EN İYİ HALI MARKALARI DA  
ŞİMDİ OPUS HALI'DA



OPUSSEXCLUSIVE  
STYLE FOR STYLE

Beşevler Mh. İzmir Yolu Cad. 5 km.  
No: 199/B Nilüfer / Bursa  
Tel: 0224 443 45 41  
Faks: 0224 443 61 94  
[www.opusshali.com](http://www.opusshali.com)





1938 yılından bugüne,  
PVC ve Alüminyum İşletme Makinaları  
üretimi ve ihracatında Dünya'ya hizmet veriyoruz.



Nosab Nilüfer Organize Sanayi Bölgesi N-208 No:23 Nilüfer / BURSA / TÜRKİYE Tel: +90 224 411 15 19-21  
Fax: +90 224 411 15 22 Gsm: +90 532 590 87 22 www.aykircamakina.com.tr / aykirca@aykircamakina.com.tr



AYKIRCA

**SELİM  
AYKIRCA**  
MAKİNA SAN. TİC. LTD. ŞTİ.



*Alan Medya İle  
Bir Adım Önde..*



Mecralarımızdan mutlaka biri sizin beklentilerinize cevap verecektir.



Etkili bir reklam kampanyası yapabilmemiz için açık hava mecralarımızdan faydalanabilirsiniz.



Açık hava reklamları;siyasi, ekonomik,insan ve trafik yoğunluğunun yüksek olduğu meydanlar ile ana arterler üzerindeki noktalarda talep görür



**ALAN**

YAYINCILIK & REKLAMCILIK



*Alan Medya İle  
Bir Adım Önde..*



Taksi Reklamları  
Totem Reklamları  
Tutaç Reklamları  
Duvlar Reklamları



## Değişen dünya mı, biz miyiz?



NACİ ŞAHİN  
BALKANSIAD YÖNETİM KURULU BAŞKANI

**M**İLENYUM ÇAĞI OLARAK ADLANDIRILAN; YENİ BİN YILA VERİLEN İSİM İÇİNDE PEK ÇOK KAVRAMI BARINDIRIYOR. Globalleşme denilen olgu sınırsız bir dünyanın kapılarını aralarken, özellikle internet , yani dev bilgi nehri, toplumlari, tabulari, alışkanlıklari tepeden tırnağa yeniliyor. Muhtemelen yüzyıl sonra çocuklarımız ve torunlarımız sınırsız dünyanın bireyleri olarak yeni dünya düzeninin merkezinde yaşayacaklar. Toplular değil, bireyler, bireyin hak ve özgürlükleri hakim kılınacak. Yasayı da bireyin, toplumu oluşturan öznenin talepleri cümleleştirecek. Türkiye'nin içinden geçtiği süreci de bu bakış açısıyla yorumlamamız, hüküm ve yargılarımızı bu eksen de oluşturmamız gerekiyor. Geceden sabaha, mutlu dünyalara uyanamayacağımızı bilerek, doğru karar noktalarından hareketle huzuru ve barışı ülkemizin her karışında tesis etmemiz şart. Yoksa yarınlar bizden hesap sorar. Sorunun cevabı da kendiliğinden ortaya çıkmış oluyor. Değişimin, değişenin ta kendisi "biziz" yeni bir BALKANSIAD BUSINESS ile yine karşınızdayız. Bir önceki sayıya gösterdiğiniz ilgi ve alaka için sonsuz teşekkürler. BALKANSIAD artık dergisiyle de gündemin şifrelerini yalın ve anlaşılır hale getiriyor. Bu sayıda son sinerji toplantımızın onur konuğu Başmüzakereci –Devlet Bakanımız Sayın Egemen Bağış için özel bir dosya oluşturduk. 2013 büyüme hedefleriyle alakalı dosyamız da mutlaka ilginizi çekecektir. Yorumsuz görüş kullanmayı seçtik, elbette veriler ışığında. Akbaş Holding CEO'su ve derneğimizin etkin üyesi Erhan Akbaş, Nergis Holding'in ikinci kuşak yöneticisi ve yine bir BALKANSIAD'LI Mustafa Çağlar röportaj konduğumuz oldu. Umarız keyif alırsınız. Türkiye'nin enerjide dışa bağımlılığını bir nebze olsun azaltacak kaynaklardan biri olan kaya gazı konusu da hayli ilginç araştırmalardan biri olarak öne çıkıyor. Baharın herkese sağlık, huzur ve bereket getirmesini diliyorum.

### IS THE WORLD CHANGING, OR DO WE?

*Referred to as the age of the millennium, the concept embodies many of the name given to the new millennium. The phenomenon of globalization is opening its doors to a world of unlimited, especially the Internet, namely a giant river resources, communities, taboos, habits, releasing from head to toe. Probably century later, our children and grandchildren will live in the center of the new world order as a member of an unlimited world. Communities, not individuals, the rights and freedoms of the individual judges to be made. The law of the individual, society demands that will shape up the subject. Turkey is going through the process with a view to interpret these terms and our ideas to build on that axis. Worlds can not wake in the morning happy tonight, knowing that the right decision points us to this resort every inch of our country must move the peace of mind and peace. Account if you do not ask us tomorrow. The answer is in the self-emerged. Changes in changing himself "us" Again with a new BALKANSIAD BUSINESS now here. Thank you for your interest and relevance to the previous number. Magazine is now simple and straightforward password BALKANSIAD makes the agenda. Guest of honor at the last meeting that this issue synergy Chief Negotiator Egemen Bağış, Minister of State for-created a special file. Imagine we must also be of interest relevant to the objectives of growth in 2013. We chose to use the Neutral opinion, of course, in the light of the data. Erhan Akbaş, AkbaşHolding CEO and active members of our association, narcissus again BALKANSIAD manager and a member of the second generation of the Holding, was a guest interview with Mustafa Çağlar. We hope you'll enjoy. Turkey is one of the sources of energy to reduce dependence on shale gas to get a little bit of research also stands out as one very interesting. Spring, everyone health, peace and blessings I wish to bring.*





# Anahtar teslim kusursuz projelendirme

İnoksan'ı tercih ederek, projesine değer katan mimarlar, verdiği doğru kararla maksimum verim sağlayan işletmeciler ve işleri yolunda giden patronlar mutlular.

İnoksan, yetkin mekan tetkik ekibi ve kusursuz projelendirme yeteneğiyle, ergonomik mutfaklar, verimli ürünler, yaygın servis ağıyla güvenilir çözüm ortağınız olmaya devam ediyor.



ENDÜSTRİYEL MUTFAK



AÇIK BÜFE ve SERVİS HATLARI



MEDİKAL ÜRÜNLER



ÇAMAŞIRHANE SİSTEMLERİ



# İNOKSAN



[www.facebook.com/inoksan](http://www.facebook.com/inoksan)



[www.twitter.com/inoksanmutfak](http://www.twitter.com/inoksanmutfak)



[www.youtube.com/inoksanmutfak](http://www.youtube.com/inoksanmutfak)

[www.inoksan.com](http://www.inoksan.com)

Balkan Rumeli Sanayici ve  
İşadamları Derneği

**Sorumlu Yazı İşleri**  
Dilara Üstüncan

**Yayına Hazırlayan**  
Brandpark

**Editör**  
Aysun Alemdaroğlu

**Grafik Tasarım**  
Ezgi Beceni

**Haber & Fotoğraf**  
Ramazan Arı  
Yenal Damargüç

**Müşteri İlişkileri Yönetmeni**  
Onur Uydu

**Baskı**  
Furkan Ofset

**Yayın Türü**  
Yerel Süreli

**Reklam İndeksi**  
Opus Hali  
Selim Aykırca  
Alan Medya  
İnoksan  
Burtom Sağlık Grubu  
Bilgi Üniversitesi  
Elit Grup  
Plaza Tur  
Bilgemed  
Burçin İnşaat  
Ruba Yapı  
Sobrandis  
Mirmaksan  
Emine Örnek  
Bilekler Makine  
İtals  
Bizden  
Nilüfer Belediyesi  
Yıldırım Belediyesi  
MKP Belediyesi  
Aplastik  
Büyükşehir Belediyesi



**BALKANSİAD**  
BALKAN RUMELİ SANAYİCİLERİ VE  
İŞ ADAMLARI DERNEĞİ

Fevzi Çakmak Cad.  
Burçin 3 İş Merkezi No: 54  
K: 2 D: 206  
Osmangazi / Bursa / Türkiye  
T. +90 (224) 225 66 77  
F. +90 (224) 225 66 76  
www.balkansiad.org.tr

# BALKAN BALKANSİAD Business

Yerel Süreli Yayın 3 Aylık

**YIL: 2 SAYI: 6**

## ARAŞTIRMA



### 3A İNİŞTE, B GRUBU YÜKSELİŞTE ..... 12

En etkin 3 kredi derecelendirme kuruluşunun 3A kategorisinde yorumladığı küresel ülke havuzu yüzde 60 küçüldü ve AA ve B grubu ülkeleri yatırımcının 'yeni 3A' kulübü haline geldi. Yükselen ekonomik performansı Türkiye'nin notunu da etkiliyor.

### DİPLOMA ÖNEMSENMİYOR ..... 18

İŞKUR'un toplam 53 bin 194 işyerinde işverenlerle yaptıkları çalışmanın sonuçlarına göre, patronların yüzde 35.8'i işçinin mesleği ve niteliği olsun diyor, ancak ne mezunu olduğu farketmiyor.

### İMKB, BIST OLDU ..... 36

Temelleri 1984'te atılan İstanbul Menkul Kıymetler Borsası dönemin Başbakanı Turgut Özal'ın çaldığı gong ile 1986'da işleme açıldı. 27 yıllık ismine veda eden İMKB, yoluna Borsa İstanbul olarak devam edecek.

### TÜRKİYE'NİN AB'DEKİ YÜZÜ: EGEMEN BAĞIŞ ..... 58

Egemen Bağış siyasete girdiği ilk günden itibaren Başbakan Erdoğan'ın hem çevirmeni hem de danışmanı olarak yanı başındaydı. 32 yaşında milletvekili, 36 yaşında genel başkan yardımcısı, 38 yaşında ise bakan oldu. Şimdi de Devlet Bakanı ve Başmüzakereci.

### BALKANSİAD ÜYE TANITIMLARI ..... 78

## RÖPORTAJ



### ERHAN AKBAŞ ..... 26

Kumaşa, Bursa'ya, Atlara ve Futbola Tutkun Bir İş Adamı

### MUSTAFA ÇAĞLAR ..... 44

İş Odaklı Yaşamayı Seven İş Adamı...

# İŞ SAĞLIĞI VE İŞ GÜVENLİĞİNDE RİSKLERİ ORTADAN KALDIRIYORUZ

Çalışma Ortamı  
Gözetimi

Mobil  
Sağlık  
Hizmetleri

Risk  
Değerlendirmesi

Portör  
Muayeneleri

Laboratuvar  
Hizmetleri



İş Sağlığı ve  
Güvenliği  
Eğitimi

Görüntüleme  
Hizmetleri

İlk Yardım  
Eğitim  
Merkezi

İş Güvenliği  
Uzmanlığı  
Hizmetleri

İşe Giriş  
Muayenesi

İşyeri  
Hekimliği  
Hizmetleri

**BURTOM**<sup>®</sup>  
ORTAK SAĞLIK ve GÜVENLİK BİRİMLERİ

444 6 224

Bursa Organize Sanayi Bölgesi Yeşil Cad. No:16 Nilüfer-Bursa • www.burtomosgb.com.tr

**BURTOM**<sup>®</sup>  
SAĞLIK GRUBU

# 3A İNİŞTE, B GRUBU YÜKSELİŞTE

**En etkin 3 kredi derecelendirme kuruluşunun 3A kategorisinde yorumladığı küresel ülke havuzu yüzde 60 küçüldü ve AA, B grubu ülkeleri yatırımcının 'yeni 3A' kulübü haline geldi. Yükselen ekonomik performans Türkiye'nin notunu da etkiliyor.**

## ■ 2012 KASIM AYINDA

uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings'in Türkiye'nin notunu yatırım yapılabilir seviyeye yükseltmesinin ardından, geçtiğimiz ay içinde bir diğer derecelendirme kuruluşu Standard and Poor's (S&P) Türkiye'nin notunu BB'den BB+'ya çıkararak yatırım yapılabilir seviyenin bir basamak altına getirdi. Böylelikle Türkiye, B grubundaki ülkeler arasındaki yerini sağlamlaştırdı. Araştırmalar, AAA notuna sahip ülke sayısı azaldıkça yatırımcının B kategorisindeki yatırımlarını artırmaya başladığını ve küresel tahvil piyasalarındaki yatırımların içinde B grubu ülkelerin ağırlığının son yıllarda önemli oranda arttığını ortaya koyuyor. Batı'nın sanayileşmiş ülkelerinin kredibilitesi finans krizinin patlak vermesinden bu yana altı yıl içinde sert bir şekilde geriledi. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları dev ekonomilerinin notlarını bir bir kırarak aslında bu ülkelerin ekonomilerinin çok da sağlam olmadığını ortaya koydu.



Özellikle ‘üç A kulübü’ yani AAA notuna sahip ülkelerin ekonomik sağlığı giderek bozulurken, bu kulüpten ABD, İngiltere, Fransa’nın çıkması finansal piyasalardaki yatırım tercihlerini de yeniden şekillendirmeye başladı. Finansal krizin, en büyük 3 kredi derecelendirme kuruluşu Moody’s, Standard and Poor’s ile Fitch Ratings’in gelişmiş ekonomilerin kredi notlarını düşürmesiyle 3A notuna sahip küresel hazine tahvilleri içindeki payı daraldı. Ocak 2013 itibariyle üç not şirketi tarafından AAA olarak derecelendirilen ülkeler Avustralya, Finlandiya, Almanya, Lüksemburg, Norveç, Hollanda, Danimarka, Singapur, İsveç, İsviçre ve Kanada.

### **AAA ülkelerinin tahvil havuzu yüzde 60 küçüldü**

Financial Times gazetesi üç büyük kredi derecelendirme kuruluşu tarafından AAA notu verilen ülkelerin tahvillerinin küresel tahvil piyasası içindeki payını analiz etti. Finansal krizin, not kuruluşunun, gelişmiş ekonomilerin kredi notlarının düşürmesine neden olmasıyla



3A notuna sahip küresel hazine tahvili havuzu yüzde 60 küçüldü. Üç kredi şirketi tarafından notu AAA olarak belirlenen küresel devlet tahvili piyasasının oranı 2007’deki yüzde 42 seviyesinden yüzde 32.4’e indi. İki A (AA-, AA+) kategorisindeki ülkelerin tahvil havuzu altı yıl önceki yüzde 24.8 seviyesinden yüzde 34’ün üzerine çıktı. FT’nin analizine göre, “9A kulübü” olarak nitelenen ABD, İngiltere ve Fransa’nın en üst seviyedeki kredi notlarını kaybetmesiyle Fitch, Moody’s ve S&P’nin en güvenli olarak tanımladıkları hükümet tahvil payları 2007’nin başındaki 10.9 trilyon dolar seviyesinden 4 trilyon dolara geriledi. ABD Hazine kağıtları piyasasının büyüklüğü göz önüne alındığında, daralmanın en önemli sebebi olarak, S&P’nin 2011’de ABD’nin notunu düşürmesi gösteriliyor. Büyük oranda S&P’nin ağustos 2011’de ABD’nin not indiriminin bir sonucu olan küçülme, dünya kredi notları haritasında “çarpıcı” bir değişikliğe işaret ediyor. Kredi notu haritasındaki bu değişim, bir yandan yatırımcıları gelişen piyasalara kaydırırken, diğer yandan regülatörleri “güvenli” varlık tanımlarını yeniden gözden geçirmeye itiyor.

**F**inansal krizin, not kuruluşunun, gelişmiş ekonomilerin kredi notlarının düşürmesine neden olmasıyla 3A notuna sahip küresel hazine tahvili havuzu yüzde 60 küçüldü.

### **Dalgalanmalar, inişler ve çıkışlar**

ABD ve Avrupalı hükümetlerin not indirimleri manşetlere daha çok yansıda da, Financial Times’ın analizi, başta Latin Amerika olmak üzere dünyanın geri kalanında birçok not artışına dikkat çekiyor. Uruguay, Bolivya ve Brezilya, Ocak 2007’den bu yana en büyük not artışı alan ülkeler arasında en üst sırayı oluştururken, en sert indirimler Yunanistan’ın başı çektiği Avrupa’da öne çıkıyor. Financial Times’ın topladığı verilere göre, 2007 yılı başından bu yana Latin Amerika ve Asya’nın hızlı gelişen ülkeleri not artışları listesinin tepesinde yer alıyor. Listenin altlarında ise, borç yeniden yapılandırma

sı kapsamında kreditorlerin büyük kayba uğradığı Yunanistan dahil olmak üzere krizin vurduğu güney Avrupa ülkeleri bulunuyor. FT analistlerinin hazırladığı küresel kredi notları haritasındaki değişimler, yatırımcının II. Dünya Savaşı'ndan sonra meydana gelen önceki finans krizlerinden farklı olarak, hasarın büyük bir kısmına neden olan volatil bankacılık ya da finans sistemleri ile zayıf kamu finansmanı sorunlarına odaklandığını gösteriyor. Özellikle Avrupa ülkelerinin finansal sorunları yatırımcının odağında.

## 2A ve B kategorisi yatırımcının gözdesi

Yatırımcılar artık AA ülkelerinin tahvil piyasasına ağırlıklı olarak para akıtırken, son altı yıl içinde Türkiye'nin de içinde bulunduğu 'B' grubu ülkelerinin yatırımlardan aldığı pay büyük oranda artış gösterdi. Diğer yandan yatırım tercihleri arasında Asya ve Latin Amerika ülkelerinin varlığı genişlemeye başladı. Her ne kadar gelişmekte olan ülkeler henüz 3A kulübüne girmekten uzak görünsede, yaşanan değişimler yüksek risk almadan getiri elde etmek isteyen yatırımcılar için alternatif fırsatlar sunuyor. Ayrıca, içinde bulunduğumuz belirsizlik ortamında 'güvenli varlık hangisidir?' sorusunun sorulmasına neden oluyor. Bazı yatırımcılar için en az AA- olan ülkeler 'yeni 3A'lar' haline geldi. Bu kategorinin genç üyeleri Çin, Şili, Güney Kore ve Suudi Arabistan. Analizin en çarpıcı sonuçlarından biri ise yatırım yapılabilir seviyenin en altında yer alan B kategorisinin giderek genişliyor olması. Bu gruptaki ülkelerin tahvillerinin toplam içindeki payı altı yıl önce yüzde 4 seviyelerindeyken bugün yüzde 17'ye tırmanmış durumda. Bunun en makul açıklaması ise, eskiden yıldız ekonomiler olarak görülen Avrupa'daki bazı ülkelerin kriz döneminde B kategorisine gerilemesi. Bu ülkelerin en önemli örnekleriyse İtalya, İspanya ve İrlanda. Tüm bu ülkelerin ortak özelliği son birkaç yıl içinde finansal ve kamu

**Y**atırımcılar artık AA ülkelerinin tahvil piyasasına ağırlıklı olarak para akıtırken, son altı yıl içinde Türkiye'nin de içinde bulunduğu 'B' grubu ülkelerinin yatırımlardan aldığı pay büyük oranda artış gösterdi.

finansmanı krizine sürüklenmeleri. BBB grubunun genişlemesinin bir diğer nedeni de bir dizi gelişmekte olan ülkenin ve Azerbaycan'dan Uruguay'a kadar birçok hızlı büyüyen ülkenin yatırım yapılabilir seviyeye yükseltilmesi.

## En hızlı not artışı Latin Amerika'da

En yüksek kredi seviyesine sahip ülkeler halen gelişmiş ekonomilerde yoğunlaşmış durumda fakat krizin merkezindeki Euro Bölgesi ülkelerinde ortalama not seviyesi son altı yıl içinde sert bir şekilde geriledi. Buna karşın en hızlı not artışları Latin Amerika'da olurken, sanayileşmiş Asya



ülkeleri de notlarını artırdı. Son olarak geçtiğimiz çarşamba günü Fitch, Filipinlerin notunu yatırım yapılabilir seviyeye yükseltti. Fitch, Filipinler'in yabancı para cinsinden uzun vadeli notu BB+'dan BBB- seviyesine yükseltirken, yerel para cinsinden notu da BBB-'den BBB seviyesine çıkardı. Her iki notun görünümü de 'durağan' olarak belirlendi. Fitch ayrıca, Filipinlerin ülke tavanı notunu BBB-'den BBB'ye ve yabancı para cinsinden kısa vadeli notunu B'den F3'e yükseltti. Fitch, not artırımının Filipinler'in dış bilançosunun A notuna sahip ülkeler seviyesinde güçlü olmasını, kalıcı bir şekilde cari işlemler fazlası vermesini ve zayıf global





**M**oody's ülke riskleri direktörü Bart Oosterveld, notlarda yükselme eğiliminin gelişmekte olan ülkelere doğru kaymasının "gelecekte güçlü ve sürdürülebilir büyümenin nereden geleceğini ortaya koyduğunu" söyledi.

ekonomiye rağmen Filipinler ekonomisinin 2012'de yüzde 6.6 gibi güçlü bir büyüme göstermesini yansıttığını vurguladı. Moody's ülke riskleri direktörü Bart Oosterveld, notlarda yükselme eğiliminin gelişmekte olan ülkelere doğru kaymasının "gelecekte güçlü ve sürdürülebilir büyümenin nereden geleceğini ortaya koyduğunu" söyledi. S&P'nin ülke reytingleri komitesi başkanı John Chambers da, gelişmekte olan ülkelerin, notlarının artmasına katkıda bulunan birçok reforma imza attığını ifade etti ve "Daha iyi ekonomik şartlar bu ülkelere yardımcı oldu. Rüzgarı arkanıza aldığınızda reformları hayata geçirmek daha

kolaydır" yorumunda bulundu. Chambers, gelişmekte olan ülkelerin kredi notlarındaki artışın ısrarcı bir şekilde iyi politikalar uygulamalarından kaynaklandığını dile getirdi. Mali pozisyonlar, büyüme beklentilerinin ve özellikle de Latin Amerika'da kırılganlığın azalması da gelişmekte olan ülkelerin görünümü üzerinde etkili oldu. Gelişmekte olan piyasa ekonomilerinin notundaki artış, her ne kadar notu düşen birçok Avrupa ülkesini de içerse, BBB kategorisindeki devlet tahvili havuzunu genişletti. Fidelity Investments portföy yöneticisi Jonathan Kelly, gelişen piyasaların daha önce riskli ve yüksek getirili varlıklar arasında görüldüğünü ancak artık başlıca yatırımlar arasında yer aldığını belirtti.

### **Değişkenler önlüyor**

Gelişmekte olan ülke borçları, Latin Amerika'yı içinde bulunduğu krizden kurtaran ABD Hazine eski bakanı Nicholas Brady'nin adıyla anılan 'Brady Planı' sonrasında 1990'larda uzak bir varlık sınıfı olarak ortaya çıktı. Ocak 2007'den bu yana Latin Amerika ülkeleri kredi notlarında en iyi artışlar yaşanan ülkeler olarak çıktı karşımıza. Uruguay, Bolivya ve Brezilya notlarında en hızlı artış kaydedilen Latin Amerika ülkeleri oldu. Janothan Kelly'e göre, bu trendi besleyen önemli bir faktör kurda serbest dalga





lanmaya geçiş trendi. Kelly, sabit kurdan dalgalı kura geçilmesinin, gelişmekte olan ülkelerde daha önceleri görülen döviz piyasasında büyük patlamaların önüne geçtiğini belirtti.

### **Not hiyerarşisinde zengin ülkeler hala önde**

Gelişmekte olan ülkeler duruşlarını ciddi bir şekilde geliştirse de, kredi notu hiyerarşisinde gelişmiş ülkeler önde bulunuyor. İki ya da üç A kategorisine giren ülke sayısı az. Çünkü reyting kuruluşları tek bir büyüme kaynağı, emtia piyasalarına ya da sermaye girişlerine bağımlı ülkelerin notlarını yükseltme konusunda çekimser davranıyor. Fitch'in ülke notları küresel başkanı David Riley, "Bizim kriterlerimiz içinde yüksek gelir, olgunlaşmış ve çeşitlendirilmiş ekonominin ağırlığı ekonomik dinamizm

ve büyümeden daha fazla. Bu ağırlığı korumaya devam edersek bundan sonra AAA kulübüne girecek ülkeler muhtemelen daha önce bu notunu yitirmiş ancak sonra geri kazanmış ülkeler olacaktır. Geçmişe baktığımızda, bunun da uzun zaman aldığı söylenebilir" açıklamasında bulundu. Bu arada uzmanlar, ülkelerin yüksek notlarını kaybetmesine rağmen bazen kendilerinden daha yüksek not taşıyan ülkelere daha fazla yatırım çekebildiğini söylüyor. Örneğin şu an Suudi Arabistan ve Katar, İtalya ile İspanya'dan daha yüksek kredi notuna sahip fakat kurumsallaşmış Avrupa borç pazarı, derinliği, likiditesi ve legal sistemi sayesinde yatırımcılar için daha cazip bir piyasa olmaya devam edecek gibi görünüyor. Çin'in kredi notundaki çarpıcı artışa değinmemek olmaz. Şu an Çin, AA-ülkeleri arasında. Ancak ülkenin

ABD'nin ekonomik üstünlüğünü tehdit ettiği bir dönemde AAA seviyesine yükseltilip yükseltilmemesi konusu tartışmalara neden oluyor. Riley, "üç A sahibi olmak için Batılı bir liberal demokrasi olmak gerekmiyor fakat Çin'deki mevcut ekonomik kalkınma seviyesi ve şeffaflık derecesi notun artırılması için bir engel oluşturuyor" açıklamasında bulundu.

### **Bankacılığın istikrarıyla ilgili yargılar yıkıldı**

Analizdeki tespitler, 2007 ortalarından bu yana küresel finans piyasalarında yaşanan gerginliklerin ortaya çıkardığı jeopolitik değişimlere ve bankacılık sisteminin istikrarıyla ilgili yargıların yıkıldığına işaret ediyor. Riley, FT'ye yaptığı açıklamada, dünyanın 5 yıl önce çok daha "tahmin edilebilir" bir yer olduğunu ve bankacılık krizlerinin de daha çok gelişen piyasalarda rastlanan bir olgu olduğunu, ancak şimdi bu varsayımların tamamen değiştiğini söyledi.

Üç büyük kredi derecelendirme kuruluşunun kriz yıllarındaki tutumu ise bazı tartışmalara yol açtı. Krizde bankalar ve yatırımcılar için toksik olduğu anlaşılan bazı finans ürünlerinin güvenilirliği konusunda yatırımcıyı yanlış yönlendirdikleri gerekçesiyle not şirketleri eleştiri oklarına hedef oldular. Ancak yine de ülkelerin kredi notlarına dair değerlendirmeleri yakından izlenen bir gösterge niteliğinde ve reyting kuruluşları yeni dünya ekonomik düzenine adapte oluyor. Bart Oosterveld, "Eskiden gelişmiş endüstriyel ülke analistleri ve gelişmekte olan piyasa analistleri vardı. Bunlar farklı kabiliyet alanlarıydı. Tüm bunlar artık pencereden uçup gitti" ifadesini kullandı. Oosterveld, 2008 yılında kullandıkları metodolojinin 15-20 yıllık bir temerrüt tecrübesine dayandığını ama tüm temerrütlerin gelişmekte olan ülkelerde yaşandığını hatırlatarak, artık gelişmiş bir ülkenin kendi para birimiyle temerrüde ihtimali olmadığı varsayımın ortadan kalktığını kaydetti.





### **Avrupa'da ülke notları üzerindeki baskı artıyor**

AB'den yardım alan beşinci ülke olan Güney Kıbrıs'taki kriz Avrupa Birliği üyelerinin notları üzerindeki baskıyı artırdı. Geçtiğimiz günlerde S&P'nin Güney Kıbrıs'ın kredi notunu bankacılık sektörü görünümünün giderek kötüleşmesini gerekçe göstererek CCC+'dan CCC'ye düşürmesinin ardından Moody's de, Euro Bölgesi'nin Güney Kıbrıs'a yardım konusunu ele alışındaki yetersizliğinin, üye ülkelerin kredi notları üzerinde ekstra baskı oluşturduğu uyarısında bulundu. Moody's Avrupalı yetkililerin krizin önüne geçme kabiliyetlerini fazla büyüttüklerine de dikkat çekti. Moody's ülke riskleri direktörü Bart Oosterveld Reuters'e yaptığı açıklamada, "Yetkililer piyasa koşullarının olumlu olduğuna ve diğer ekonomilerle bankacılık sistemlerine yayılmayı engelleyecek araçlara sahip olduklarına çok güveniyorlar. Biz güvenin yersiz de olabileceğini düşünüyoruz" dedi. Fitch de, Güney Kıbrıs'ı negatif izlemeye aldı ve bankacılık sisteminde yaşanan şokun ülke ekonomisiyle kamu finansmanını olumsuz etkileyebileceğine dikkat çekti. Güney Kıbrıs'ı halen B notuyla derecelendiren Fitch'in açıklamasında, "Fitch

bu ülke için açıklanan programa ilişkin daha fazla detayın belirlenip açıklanmasının ardından negatif izlemeyi yeniden değerlendirecek" denildi. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Egan Jones, Avrupa'da devam eden ekonomik sorunları gerekçe göstererek İngiltere'nin notunu indirdi. Konuya ilişkin raporda, "İngiltere açısından en büyük sorun Avrupa bankacılık krizinin son dönemde Güney Kıbrıs'ta yaşananlar da dikkate alındığında azalıyor gibi görünmemesi" ifadeleri kullanıldı. Kararla ülkenin notu AA-'den A+'ya çekildi. Fitch de bir süre önce İngiltere'nin AAA olan kredi notunu gelecek haftalarda kaybedebileceği uyarısında bulunmuştu. Fitch'in geçtiğimiz günlerde yaptığı açıklamada, izlemeye alınan İngiltere'nin kredi notunun indirilmesinin yüksek bir olasılık olduğu ve kararın Nisan sonunda gelebileceği belirtilmişti.

### **Türkiye basamakları tırmanıyor**

Türkiye Avrupa'nın sürekli kırık not aldığı bir ortamda merdivenleri tırmanıyor. S&P'nin Türkiye'nin kredi notunu 'BB'den 'BB+'ya yükseltmesinin ardından Türkiye artık Romanya, Endonezya, Filipinler, Barbados ve Hırvatistan ile aynı not çizgisinde yer alıyor. Türkiye, Moody's'ten Ba1, S&P'den BB, Fitch'ten ise BBB- notuna sahip. Buna göre Türkiye Moody's ve S&P'ye göre aynı not görünümüne sahipken, Fitch'e göre not görünümü bir basamak yüksek.

S&P notu yükseltmeden önce Türkiye BB notuna sahipti ve Guatemala, Ürdün, Portekiz, Macaristan ve Kosta Rika ile aynı not görünümüne sahipti. Geçtiğimiz kasım ayında Türkiye'nin notunu yatırım yapılabilir seviyeye çıkaran Fitch Ratings, geçtiğimiz günlerde 'Türkiye'nin, 'Türkiye'nin notunu artırmak için bir süre dilimi hiçbir zaman verilmez. İzlenmeye devam edilir ve gerekli görüldüğünde reyting konusunda karar alma inisiyatifi kullanılır. Türkiye'yi izlemeye devam ediyoruz, her ülkenin kendine ait dinamikleri var. Farklı konjonktürlerde faaliyet gösteriyor. Bunu göz önünde bulundurmak lazım" açıklamasında bulunmuştu. Moody's de sık sık Türkiye'nin kredi notlarının karşı karşıya olduğu zorlukların yüksek cari işlemler açığını da içeren önemli dış kırılmalıklara olduğuna dikkat çekiyor. Türkiye'nin pozitif görünümünün kamu finansmanı ve dış şoklara dirençlerin ülkenin mali ve makroekonomik istikrarını iyileştirmeye devam edeceği beklentisini yansıttığını ifade eden Moody's'e göre Türkiye'nin ödemeler dengesi şoklarına karşı direncinin artması yatırım yapılabilir not için ön şart ve Türkiye, not artırımı için cari işlemler açığını düşürmeli.

**T**ürkiye, Moody's'ten Ba1, S&P'den BB, Fitch'ten ise BBB-notuna sahip.



# DİPLOMA ÖNEMSENMİYOR

**İŞKUR'un toplam 53 bin 194 işyerinde işverenlerle yaptıkları çalışmanın sonuçlarına göre, patronların yüzde 35.8'i işçinin mesleği ve niteliği olsun diyor, ancak ne mezunu olduğu farketmiyor.**



■ TÜRKİYE İŞ KURUMU (İŞKUR) Genel Müdürü Nusret Yazıcı, toplam 53 bin 194 işyerinde işverenlerle yaptıkları çalışmanın sonuçlarına göre, patronların yüzde 35.8'inin işçinin mesleği ve niteliği olsun dediğini, ancak ne mezunu olsun denildiğinde ise "fark etmez" dediklerini söyledi. Patronların genel anlamda diploma aramadığını söyleyen Yazıcı, bunun yanı sıra patronların, yüzde 10.7'sinin genel lise, yüzde 10.4'ünün lisans, yüzde 0.3'ünün lisans üstü, yüzde 27.5'inin lise altı, yüzde 9.5'inin meslek lisesi ve yüzde 5.1'inin ise meslek yüksek okulu mezunu işçiye ihtiyaç olduğunu söylediğini belirtti.

## **107 devlet üniversitesinde irtibat noktaları kuruluyor**

İŞKUR Genel Müdürü Nusret Yazıcı, 107 devlet üniversitesinde irtibat noktaları kurmaya başladıklarını anlattı. Bu üniversitelerin tamamında İŞKUR hizmet noktaları olacağını ve İŞKUR personelinin tam zamanlı olarak buralarda çalışacağını ifade eden Yazıcı, üniversitede eğitim gören gençlere profesyonel danışmanlık hizmeti vereceklerini söyledi. Yazıcı, "Bu çok yeni bir uygulama. Ülkemizin hazır eğitilmiş gücünü değerlendirmek istiyoruz. İşverenlerin aradığı açık işlere kanalize etmek istiyoruz ve profesyonel danışmanlık hizmeti vermek istiyoruz. Fakülteyi, meslek yüksekokullarını bitirdikleri takdirde onları nelerin beklediğini,

ne gibi sorunlarla karşılaşacaklarını, iş gücünde kendi meslekleri ile ilgili ne gibi nitelik ve özellikler arandığına dair bir takım bilgilendirmeler yapacağız. Diğer bir anlatımı profesyonel iş koçluğu yapacağız” dedi. Bu çalışmayı okul devam ederken yapacaklarını dile getiren Yazıcı, “Çocuk birinci sınıfta başlayacak okumaya, birinci sınıftan itibaren sen inşaat mühendisisin, fakülteyi bitirdiğin zaman fakültede aldığın bu derslerin yanında şu şu niteliklere de sahip olmalısın gibi bilgilerle donatacağız” diye konuştu. Yazıcı, bu çalışmanın bir benzerini de meslek liselerinde yapacaklarını söyledi.

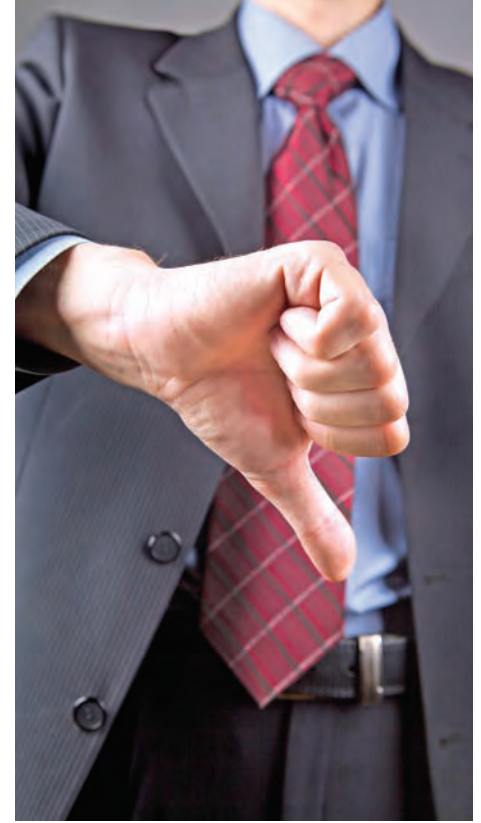
### 2012’de 992 bin açık iş alındı

2012 yılında alınan açık iş sayısının 991 bin 904 kişi olduğunu söyleyen Yazıcı, işe yerleştirme rakamının ise aynı yılda 556 bin 587 kişi olarak gerçekleştiğini söyledi. Yazıcı, 2012’de İŞKUR’un işe yerleştirdiklerinin yüzde 30’unun bayan olduğunu ve 2017 yılına kadar bu rakamı her yıl yüzde 2 artırarak 2017’de yüzde 35 kadın istihdamı sağlamayı hedeflediklerini söyledi. Yazıcı, Kuruma kayıtlı işsiz sayısının ise 2 milyon 372 bin 262 kişi olduğunu ifade ederek, kayıtlı işsizlerin 2 yıl sistemde tutulduğunu, ancak bu süreyi kademeli olarak bir yıla kadar indireceklerini söyledi.

**Y**azıcı, 2012’de İŞKUR’un işe yerleştirdiklerinin yüzde 30’unun bayan olduğunu ve 2017 yılına kadar bu rakamı her yıl yüzde 2 artırarak 2017’de yüzde 35 kadın istihdamı sağlamayı hedeflediklerini söyledi.

### 2012’de yurtdışına 57 bin 953 kişi gönderildi

Yazıcı, 2012 yılında İŞKUR vasıtasıyla yurtdışına 57 bin 953 kişi gönderdiklerini söyledi. Buna göre, en fazla işçi 15 bin 10 kişi ile Irak’a gönderilirken, Rusya’ya 13 bin 762, Suudi Arabistan’a 8 bin 184, Türkmenistan’a 4 bin 810, Azerbaycan’a 2 bin 197 ve Afganistan’a ise bin 577 işçi gönderildi. Yazıcı ayrıca faal olarak bugün 333 özel istihdam bürosunun olduğunu ifade ederek, 2004’ten bu yana bu bürolar aracılığıyla 268 bin 587 kişinin işe yerleştirildiğini söyledi. Yazıcı özel istihdam bürolarına ilişkin çıkarılan yeni yönetmelikle bu büroların da İŞKUR gibi mesleki eğitim kursları düzenleyebile-



ceklerini ifade etti. Öte yandan Yazıcı, 2012’de kariyer günleri kapsamında 71 ilde 102 etkinlik düzenlediklerini, 2013’te ise hedefin 107 üniversitede kariyer günleri düzenlemek olduğunu söyledi.

### 31 bin 212 kişi iş başı eğitim programlarından yararlandı

Konuşmasında İşbaşı Eğitim Programlarına da değinen Yazıcı, programın ilk halinde işverenin çalıştırdığı personelin yüzde 5’i kadar programdan faydalanabildiğini, ancak şimdi bu oranı yüzde 10’a çıkardıklarını söyleyen Yazıcı, “Alt sınırı 5’ten 2’ye çektik. Buna kısaca şöyle diyebiliriz. Eğer iki kişi çalıştırıyorsanız 3’üncüsünü İŞKUR olarak biz veriyoruz özel sektöre. Yani bin kişi çalıştırıyorsanız size 100 kişi iş başı eğitimle personel takviyesi yapabiliyoruz. Alın eğitin” dedi. İş arama esnasında herkese sorulan ilk sorunun “iş tecrübeniz var mı?” olduğunu söyleyen Yazıcı bu proje sayesinde bunun önüne geçmeyi hedeflediklerini söyledi. İşverenlerin işbaşı eğitim kapsamında alacağı



Nusret Yazıcı- Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) Genel Müdürü



**Y**azıcı, 2012 yılında işsizlik sigortasından 369 bin 849 kişinin yararlandığını söyledi. Kriz dönemlerinde çalışanların işsiz kalmasının önüne geçmek için geliştirilen kısa çalışma ödeneğinden ise krizin yoğun hissedildiği 2009'da 190 bin 128 kişinin işsiz kalmasının önüne geçildiğini söyledi.

personelin maliyetini karşıladıklarını da söyleyen Yazıcı, "Günlük 25 TL cep harçlığı veriyoruz. İşbaşı kaza sağlığı sigortasını yapıyoruz ve 6 ay boyunca işletmelerde ilerde yapmak istedikleri meslekler konusunda eğitilmelerini sağlıyoruz"

diye konuştu. 31 bin kişinin 2012 yılında bu programdan faydalandığını söyleyen Yazıcı, Ocak-Şubat aylarında ise programdan faydalanan kişi sayısının 8 bin 500'lerde olduğunu, bu faaliyet sonrası istihdamda kalma oranının ise yaklaşık yüzde 50 oranında gerçekleştiğini ifade etti.

### **İşsizlik maaşı bir mesleğe dönüşmemeli**

Yazıcı, 2012 yılında işsizlik sigortasından 369 bin 849 kişinin yararlandığını söyledi. Kriz dönemlerinde çalışanların işsiz kalmasının önüne geçmek için geliştirilen kısa çalışma ödeneğinden ise krizin yoğun hissedildiği 2009'da 190 bin 128 kişinin işsiz kalmasının önüne geçildiğini söyledi. Bu kapsamda 3 ay boyunca ödeme yaptıklarını ifade eden Yazıcı, toplamda 210 milyon TL'lik ödeme yapıldığını belirtti. Yazıcı, bu rakamın 2012'de 2 bin 851 kişi olarak gerçekleştiğini ifade etti. İşsiz vatandaşlara ödenen işsizlik maaşının 380 TL ile 780 TL arasında değiştiğini

söyleyen Yazıcı, bugüne kadar toplamda 5.7 milyar TL işsizlik maaşı ödendiğini belirtti. İşsizlik Sigortası Fonu'nda ise 62.4 milyar TL'nin biriktiğini ifade eden Yazıcı, bu rakamın giderek daha da arttığını, fonda bu kadar para birikmesi ile faydalanacak kişi sayısının da artmasını istediklerini ama işsizlik maaşını bir mesleğe dönüşmesinden de çekindiklerini söyledi. Yazıcı, "Bu ücretler artırılabilir mi elbette artırılabilir. Ama en önemli kaygı şu, yani işsizlik maaşının elbette bir mesleğe dönüşmemesi lazım. Neticede minimum 6 ay maksimum 10 ay bu maaş ödeniyor. Biz Türkiye'de İŞKUR olarak ortalama 5.5 ay işsizlik maaşı veriyoruz. Bu şu anlama geliyor. İşsiz kalan arkadaşlar alt limiti dahi beklemeden hemen iş buluyor" şeklinde konuştu.

### **İşsizlik fonundan GAP'a 11.3 milyar TL**

İşsizlik Sigortası Fonu'ndan GAP'a 11.3 milyar TL aktarıldığını söyleyen Yazıcı, GAP'a verilen paranın kanun kapsamın-

# bilgiMBA Bursa ile tercih edilen değil, tercih eden olursun.

**bilgiMBA**, alanlarının önde gelen akademisyen ve profesyonellerinden oluşan öğretim kadrosuyla fark yaratır, sizi kariyer hedefinize ulaştırır.

**Bahar Dönemi  
başvuruları  
devam ediyor.**

**BİLGİBursa Merkezi**  
(0224) 245 70 00 | [www.bilgi.edu.tr/bilgibursa](http://www.bilgi.edu.tr/bilgibursa)  
Nilpark AVM & Ofis Karaman Mah. İzmir Yolu Cad.  
Kat: 4 No: 90 Nilüfer / Bursa



**İstanbul  
Bilgi Üniversitesi**

LAUREATE INTERNATIONAL UNIVERSITIES

da geri alınacağını söyledi. Son para aktarma işleminin 2012 yılı sonunda olduğunu söyleyen Yazıcı, bu parayı geri alacaklarını, ödemelerin başlamasını beklediklerini belirtti.

### **Kadınların çalıştığı işler daha çok mesleki nitelik gerektiriyor**

Konuşmasında İŞKUR tarafından 2012 yılı Eylül ve Ekim aylarında tüm illerde gerçekleştirdikleri Türkiye İşgücü Piyasası araştırması sonuçlarını da açıklayan Yazıcı, araştırmanın 66 ilde 10 kişinin üzerinde işçi çalıştırılan işyerlerinin tamamı ziyaret edilerek bu çalışmanın gerçekleştirildiğini ifade etti. 15 ilde ise örneklem gerçekleştirildiğini söyleyen Yazıcı, 53 bin 194 işyerini İŞKUR olarak ziyaret ettiklerini dile getirdi. Araştırmada işverenlerin görüşlerini aldıklarını söyleyen Yazıcı, çalışma kapsamında çarpıcı sonuçlara ulaştıklarını ifade etti. 6 milyon kişinin çalıştığı işyerlerine ulaşarak hazırlanan araştırma sonuçlarına göre, çalışanların mesleklere göre dağılımlarına bakıldığında çalışanların yüzde 10.3'ünün temizlik görevlisi, yüzde 9.7'sinin beden işçisi, yüzde 6.5'inin büro memuru, yüzde 4.1'inin satış elemanı, yüzde 3.6'sının şoför, yüzde 3.6'sının güvenlik görevlisi ve yüzde 2.8'inin ise öğretmenlerden oluştuğunu tespit ettiklerini söyledi. Kadınların çalıştığı mesleklerin daha çok mesleki nitelik gerektiren işler olduğunu söyleyen Yazıcı, mesleksizliğin kadınların önünde çok büyük bir engel olduğunu belirtti. Yazıcı, büro memuru olarak çalışan kadın sayısının yüzde 10.5, erkek sayısının ise yüzde 5.1 olduğunu, satış elemanı olarak çalışan kadın sayısının yüzde 4.8, erkek sayısının ise yüzde 3.9 olduğunu söyledi.

### **215 bin kişilik açık iş tespit edildi**

Yazıcı, 2012 Eylül-Ekim döneminde, bin 825 farklı meslekte toplam 215 bin 243 kişilik açık iş tespit ettiklerini söyledi. Bu açık işin sektörel dağılımına bakıldığında



ise imalat sanayinde yüzde 36.2'lik bir açık iş oranı olduğunu söyleyen Yazıcı, bu 215 bin 243 kişilik açık iş rakamının yüzde 12.2'sinin inşaat, yüzde 11.6'sının toptan ve perakende, yüzde 5.7'sinin ise konaklama ve yiyecek hizmetleri faaliyetlerinde gerçekleştiğini belirtti. Açık iş oranının ise yüzde 3.3 olarak hesaplandığını söyleyen Yazıcı, bu rakamın Avrupa'da yüzde 1-1.5 arasında değişen bir oran olduğunu ifade etti. İmalat sektöründe yüzde 5'lik bir açık iş oranının olduğunu söyleyen Yazıcı, "Bu şu anlama geliyor. Çalışan her 100 kişiye ilave 5 kişiye daha ihtiyaç var imalat sanayinde" dedi.

### **En fazla sanatkar aramıyor**

Açık işlerin meslek gruplarına göre dağılımlarına bakıldığında ise burada çok anlamlı bir tablonun ortaya çıktığını söyleyen Yazıcı, "Sanatkarlar ve ilgili işlerde çalışanlar yüzde 24.7 ile en fazla. Yani direk meslek gerektiren, direk nitelik beceri gerektiren bir iş bu. Tesis ve makine operatörleri yüzde 20.9, nitelik gerektirmeyen meslekler ise yüzde 15.9. O zaman şunu diyebiliriz. Yaklaşık yüzde 85 az ya da çok mesleki nitelik gerektiriyor" dedi. Mesleklere göre açık iş oranlarına bakıldığında ise en fazla ihtiyacın yüzde 38 ile çağrı merkezi görevlisinde görüldüğünü

**M**esleklere göre açık iş oranlarına bakıldığında ise en fazla ihtiyacın yüzde 38 ile çağrı merkezi görevlisinde görüldüğünü söyleyen Yazıcı, sektörde çalışan her 100 çağrı merkezi görevlisinin yanında 38 çağrı merkezi görevlisine daha ihtiyaç olduğunu söyledi.

söyleyen Yazıcı, sektörde çalışan her 100 çağrı merkezi görevlisinin yanında 38 çağrı merkezi görevlisine daha ihtiyaç olduğunu söyledi.

### **Patron için eğitim düzeyi farketmiyor**

Açık işlerde talep edilen eğitim düzeyine bakıldığında ise, patronların yüzde 35.8'inin işçinin mesleği ve niteliği olsun dediğini, ancak ne mezunu olsun denildiğinde ise fark etmez dediklerini söyledi.

Patronların genel anlamda diploma aramadığını söyleyen Yazıcı, bunun yanı sıra patronların, yüzde 10.7'sinin genel lise, yüzde 10.4'ünün lisans, yüzde 0.3'ünün lisans üstü, yüzde 27.5'inin lise altı, yüzde 9.5'inin meslek lisesi ve yüzde 5.1'inin ise meslek yüksek okulu mezunu işçiye ihtiyaç olduğunu söylediğini belirtti. Yazıcı, açık işlerde talep edilen beceriler arasında ise, en üst sırada yüzde 70.9 ile mesleki bilgi ve onun altında yüzde 70.1 ile fiziksel ve bedensel becerilerin geldiğini söyledi.

### **270 bin 463 kişinin temininde güçlük çekiliyor**

2 bin 120 farklı meslekte 270 bin 463 kişinin temininde güçlük çekildiğini belirlediklerini ifade eden Yazıcı, temininde güçlük çekilen mesleklere bakıldığında birinci sırada 56 bin 393 ile tesis ve makine operatörleri ve montajcılar, ikinci sırada ise 53 bin 384 kişi ile sanatkarlar ve ilgili işlerde çalışanların geldiğini söyledi. Yazıcı, temininde güçlük çekilme nedenlerine bakıldığında ise yüzde 54.5 ile beceriye ve niteliğe sahip eleman olmadığı, yüzde 25.8 çalışma ortam ve koşullarının beğenilmemesi ve yüzde 26.6'sının önerilen ücretin az bulunmasını gerekçe

gösterdi. Yazıcı, 30 Haziran 2013 net istihdam artışı beklentilerinin ise 230 bin 36 kişi olduğunu açıkladı.

### **2013 hedefleri**

Yazıcı, İŞKUR olarak 2013 yılında özel sektör tarafından talep edilen işgücü sayısını 1 milyona çıkarmayı hedeflediklerini açıkladı. Özel sektörde işe yerleştirme oranını ise 600 bin olarak hedeflediklerini belirten Yazıcı, 250 bin özel sektör işyerini ziyaret etmeyi, kursu başarı ile bitiren 70 bin kişiyi işe yerleştirmeyi, işsizlik ödeneği alan 37 bin kişiyi işe yerleştirmeyi, 150 bin iş başı eğitimi vermeyi ve 28 bin kişiye ise girişimcilik eğitimi vermeyi planladıklarını açıkladı. Yazıcı, ayrıca 81 ilde işgücü piyasası analizi gerçekleştirmeyi, 150 belediye protokolü imzalamayı, 29 istihdam fuarı düzenlemeyi, 107 kariyer günü düzenlemeyi ve 1 milyon kişiye iş ve meslek danışmanlığı hizmeti sunmayı hedeflediklerini açıkladı.

### **Gay, lezbiyen ve transseksüelleri de bekleriz**

Yazıcı, konuşmasının ardından gazetecilerin sorularını da yanıtladı. Yazıcı bir gazetecinin daha önce gay, lezbiyen ve transseksüellerin üye olduğu derneklerin İŞKUR'a başvurduğunu ve bu konudaki düşüncelerini sorması üzerine, "Gelsinler bekliyoruz. Dezavantajlı gruplara engellilerden başlayalım. 2012'de 35 bin engelliye işe yerleştirdik ve işe yerleştirdiğimiz kadınların oranı ise yüzde 30'larda. Biz 2013 yılını engelli ve kadın istihdamı yılı ilan ettik" dedi.

2014 yılını kadın, 2015 yılını ise yoğun bir şekilde engelli istihdamına ayıracıklarını söyleyen Yazıcı, toplum yararına çalışma projeleri kapsamında bin kişiden daha fazla Roman vatandaşın toplum yararına çalışma faaliyetlerinde çalıştırıldığını söyledi. Yazıcı ayrıca, 2012 yılında düzenledikleri kurslardan yararlanan 240 bin kursiyerin yüzde 30'unun işe yerleştirildiğini açıkladı.



# BÜTÇE 2012'DE 28.8 MİLYAR TL AÇIK VERDİ

2012 yılı bütçe gerçekleştirmelerinin değerlendirmesini yapan Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, 2012 yılında merkezi yönetim bütçe giderlerinin 360,5 milyar lira, merkezi yönetim bütçe gelirlerinin 331,7 milyar lira, bütçe açığının 28,8 milyar lira olduğunu açıkladı. Bakan Şimşek, kayıtdışının AB ortalamasına çekilmesi halinde 2015'te 58 milyar TL ilave gelir elde edilebileceğini de bildirdi.

■ 2012 YILINDA UZUN BİR SÜRE sonra potansiyel altında büyüme olduğunu anlatan Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, küresel ekonomide risklerin azalmasıyla başladığını, 2011'in son çeyreğinden sonra ekonominin yumuşak inişe geçtiğini ve Türkiye'nin kontrollü yavaşladığını söyledi. Bakan Şimşek; 2012'de cari açığı 26.5 milyar dolar aşağı çektiklerini bunun da önemli bir başarı olduğunu söyledi.

“Enerjide dışa bağımlı olmasaydık 8.1 milyar dolar cari fazla verebilirdik” değerlendirmesine bulunan Şimşek; “2012 yılını yüzde 3'e yakın büyüme ile kapatacağız. Bu yıl iç talebin etkisiyle büyüme hızlanacak.

Kredi notunun yükselmesi büyümeye mutlaka olumlu yansıtacaktır. Enflasyonda düşüş sürecek, bu yıl yüzde 5.3'e gerileyecek” dedi.







Mehmet Şimşek – Maliye Bakanı

**B**u sene muhtemelen özelleştirme gelirlerinde hedefe oranla (4 milyar TL) oldukça güçlü bir performans ortaya çıkacaktır. 2013 yılının başında 4.2 milyar dolarlık bir özelleştirme kaynağını Hazineye aktardık, bu ocak ayında bütçeye yansıtacak.

Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, konutta yapılan KDV düzenlemesinde geri dönüş olmayacağını belirterek, bu konunun kapandığını vurguladı. “Bu konuda son derece doğru bir adım attığımız kanaatindeyim” diyen Şimşek, inşaat sektörünün

hiçbir şekilde mağdur olmaması için her şeyi yaptıklarını dile getirdi.

### **Merkez Bankası Güçlendi**

Enflasyondaki düşüşle merkez bankasının elinin güçlendiğini vurgulayan Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, 2012 Aralık ayında merkezi yönetim bütçe açığının 15,5 milyar TL, faiz dışı açığının ise 13,8 milyar TL olduğunu bildirdi. 2012 yılında bütçe açığının 28,8 milyar TL gerçekleştiğini açıklayan Şimşek, 2012 yılında bütçe giderlerinin 360,5 milyar TL, gelirlerinin 331,7 milyar TL şeklinde yakalandığını, 2012 yılında vergi gelirlerinin de yüzde 9.8 oranında arttığını vurguladı. Bakan Şimşek, bütçe açığının GSYH oranının yüzde 2 civarında seyrettiğini, Türkiye ekonomisinin 2013 yılında toparlanıp, büyümenin hızlanacağını söyledi. 2013 yılının bütçe dengeleri açısından oldukça olumlu bir yıl olma ihtimalini yüksek gördüğünü belirten Şimşek, mali

disiplini hiçbir şekilde gevşetmeyeceklerini vurguladı. “Şu an itibarıyla hiçbir özelleştirme yapmazsak, en az 2,5 milyar TL kaynak aktarma imkanımız olacak” ifadelerini kullanan Bakan Şimşek, “Bu sene muhtemelen özelleştirme gelirlerinde hedefe oranla (4 milyar TL) oldukça güçlü bir performans ortaya çıkacaktır. 2013 yılının başında 4.2 milyar dolarlık bir özelleştirme kaynağını Hazineye aktardık, bu ocak ayında bütçeye yansıtacak” dedi. Bakan Şimşek özelleştirme gelirlerininin 2013’te Hazineye aktarılacak olmasının teknik bir konu olduğunu söyledi.

### **2012 Bütçe (Milyar TL)**

- Gelirler - 331,7
- Vergi geliri - 278,8
- Giderler - 360,5
- Bütçe - 28,8

### **58 milyar lira ‘ilave gelir’ mümkün olabilir.**

Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, Türkiye’de kayıtdışı ekonominin AB ortalamalarına çekilmesi halinde, vergi oranlarıyla oynamadan 2015 yılında 58 milyar lira ilave gelir elde edebileceğini söyledi. Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından yapılan sunuma göre, Türkiye’de yüzde 27.2 olan kayıtdışının milli gelire oranı AB ortalamasında yüzde 19.2. Türkiye’de kayıtdışı ekonominin varlığını vergi oranlarının yüksekliği gibi nedenlerle açıklanamayacağını ifade eden Şimşek, “Dolaylı bazı vergiler yüksek, ancak genel resme bakınca yüksek vergileri sebep olarak ortaya koymak zor...Türkiye kurum kazançları üzerinde toplam vergi yükünde OECD’nin en düşüklerinden biri. Gelir vergisinde en düşük dilime tekabül eden vergi oranı yüzde 15, en yüksek tekabül eden ise yüzde 35. Efektif KDV oranı ise yüzde 14 civarı. Dolayısıyla genel olarak yüksek vergiyi argüman olarak koymak zor” izleniminde bulundu. Gelir İdaresi Başkanlığı Türkiye’de kayıtdışı ekonominin büyüklüğüne ilişkin ölçümleme çalışmalarını 2013 sonuna kadar açıklamayı planlıyor.

# KUMAŞA, BURSA'YA, ATLARA ve FUTBOLA TUTKUN BİR İŞ ADAMI; **ERHAN AKBAŞ**



RÖPORTAJ: AYSUN ALEMDAROĞLU

**“Özünden tekstilci”** tanımını fazlasıyla hakeden isimlerden biri Erhan Akbaş. Şirketler grubunun, son 15 yılda geçirdiği değişimde ciddi payı var. İletişime son derece açık. Hatta iş dünyasının en iyi iletişim kuran iş adamlarından biri. Buna rağmen röportaj vermeyi pek sevmiyor. Türkiye'nin en büyük 500 sanayi kuruluşu listesine demir atan Akbaş Holding'in CEO'su Erhan Akbaş'ı, uzun bir aradan sonra ilk kez BALKANSİAD Business söyleşiye ikna etti ve geriye tekstilden turizme, Bursa'dan dünyaya, şirket hedeflerinden dijital aleme keyifli söyleşi kaldı.



**Erhan Bey, 6 aydır takip halindeyiz ve sonunda çok istediğimiz röportajı yapabiliyoruz. Hep mi yoğunsunuz?**

Son dört yılda, grup şirketlerimize yeni yatırımlar ekledik. Tekstil, dinamikleri itibarıyla fazla mesai gerektiren bir sektör. Bir de dünya arenasında iş yapıyorsanız, zaman tanımları tamamen yok oluyor. Yoğun yaşamayı ve çalışmayı seviyorum. Fakat zamanı yönetmek gerçekten zor. Turizme, enerjiye ve süt endüstrisine yaptığımız yatırımlar sonrası zaman daha bir hızlı akmaya başladı.

Zorunlu olarak uykuda geçen 5-6 saati saymazsanız, 24 saat yetmiyor.

**G**aliba bazı detaylarla da bizzat ilgilenmeyi seviyorsunuz, örneğin Gönlüferah'a ayrı bir ilginiz olduğunu biliyoruz.

Akbaş Holding grup şirketlerinde büyük bir takımız, başarılı birçok yönetici arkadaşımız bulunuyor. Evet, süreçlerin içinde olmayı seviyorum. Profesyonel yönetim algımda daha ilk günden beri bu var. Heyecanı bu şekilde daha diri tutabiliyorum.

Gönlüferah'a gelince; bence bu ilgiyi fazlasıyla hak ediyor. Asırlık bir marka. Geçirdiği dönüşüm sonrası da Bursa'ya yakışır bir kent oteli haline geldi. Şimdi eski adıyla Dilmen, yeni adıyla Gönlüferah City Hotel'de renovasyon çalışmaları yürütüyoruz. Biliyorsunuz; Akbaşlar Tekstil, dünya devlerinin partneri. Gerek üretim farklılaşması, gerekse istihdam gücüyle, önemli bir katma değer oluşturuyor. Tüm bunlar bir yana Gönlüferah'ın Türkiye ve dünya çapındaki bilinirliği, beni zaman zaman hem çok şaşırtıp, hem de çok mutlu ediyor. İsbetli bir iş yapmışız.

**K**esinlikle, fakat bunca yoğunluğun arasında farklı alanlarda da mesainiz var. Mesela Binicilik Federasyonu, Emniyet Spor...

Onlar bir tutku. Spor ve spora dönük faaliyetler, grup desteklerimiz hep vardı. Lakin binicilik ve at, başka bir heyecan. Binicilik Federasyonu Yönetim Kurulu Üyeliği şeref duyarak sürdürdüğüm görevlerden biri. Bu tutkumuz zamanla büyüye büyüye küçük çaplı bir hara oluşmasına yol açtı. Büyük oğlum Erol'un başarılarını, şimdi ailenin en küçüğü devam ettiriyor.

**G**önlüferah'a gelince, bence bu ilgiyi fazlasıyla hak ediyor. Asırlık bir marka. Geçirdiği dönüşüm sonrası da Bursa'ya yakışır bir kent oteli haline geldi. Şimdi eski adıyla Dilmen yeni adıyla Gönlüferah City Hotel'de renovasyon çalışmaları yürütüyoruz.

Bir de bunca stresin arasında beni en çok rahatlatan faaliyetlerden biri bu. Bir atı koşarken, engel atlarken seyretmek müthiş keyifli ve dinlendirici. Bursa Emniyet Spor da, gönülden bağlı olduğum yapılanmalardan biri. Ne kadar yoğun olursam olayım onların yeri ayrı.

**F**anatik bir Bursasporlu olduğunuzu herkes biliyor. Hatta maç saatlerinde şayet statta değilseniz, mutlaka ekran başında olmuştunuz. Maç saati mesai saati içine denk gelirse de dünya ile bağınızı koparır mışsınız, doğru mu?

Bursaspor'un maçlarını seyrederken heyecanlı ve gergin olduğumu biliyorum. Bu da kişilikle alakalı özelliklerden biri. Sporun içindeki rekabet duygusu,

söz konusu Bursaspor olunca daha bir değerli hale geliyor. Bu sezon yaşadığımız talihsizliklerden sonra, daha çok heyecan duyarak izledim maçları. Gönül bağım var. Dünya ile bağımı koparmak bahsine gelince, 90 dakikalık maç keyfi böyle bir şey. Kesintiye uğramamalı değil mi?

**S**por araba tutkunuz devam ediyor mu? İyi bir araba karmanız vardı.

Bu da yaşla ilgili heyecanlardan sanıyorum. Evet, performans arabalarını seviyorum. Fakat bir on yıl önceki merakım ve yoğunlaşma halim yok. Hala markaların yeni lansmanlarını takip ediyorum. Özellikle spor arabaları hala çok severim. Koleksiyonerlik başka bir şey...

**G**rup yatırımlarınızda Enerji büyük adımlarla

**ilerliyor, birkaç yıl içinde tekstil yatırımlarınızın önüne geçebilir mi?**

Üretimi, dünya ile rekabet edebilir seviyede sürdürmenin gerekliliği olarak önce grup şirketlerimizin enerji ve ısı ihtiyaçlarını karşılamak için başladık. Şu anda Gürsu ve Kestel'deki işletmelerimizin enerji ihtiyacının tamamını kendimiz karşılıyoruz. İhtiyaç fazlasının önemli bir bölümünü de piyasaya arz ediyoruz. Karabük'te devam eden Eren HES projesi ve İzmir Bergama'da test çalışmaları süren RES projelerimiz var. Mevcutla birlikte yaklaşık 82 MWm'lık güce ulaşacağız. Tekstil lokomotif sektörümüz. Enerji yatırımlarımız elbette büyüyecek. Ancak tekstilin yeri ve önemi başka. Artık katmadeğeri yüksek üretim mantığıyla planlama yapıyoruz. Bu anlamda inovatif gücümüzü, creative kabiliyetlerimizi tekstilde her alana paydık. Daha da geliştireceğiz.



**U**lusal ulaşım entegrasyonuna yönelik çok sayıda proje Bursa'nın çehresini daha hızlı değiştirecek. Körfez geçiş projesi, hızlı tren muazzam çalışmalar. Otomotiv test merkezinin de Yenişehir'e gelmesiyle birlikte, batı aksında devam eden büyüme kentin geneline yayılacak.

## **A**kbaş Holding çok istikrarlı biçimde kendi markasına da yatırım yapıyor, Random'da hedefleriniz de büyüyor galiba?

İyi gidiyor. Fast fashion dünyada bir akım haline geldi. Random'da bu kültürün bir parçası. Modern kentli kadının dünyasında yavaş yavaş bir alışkanlık haline geliyor. 5 farklı şehirde, 30 satış noktası var. Zinciri büyötmeye kararlıyız. Her yıl koleksiyonlar, bir önceki yıldan daha başarılı çıkıyor. Konfeksiyonda H&M, Benetton, Next gibi dünya markalarına üretim yaparken, kendi markamıza yatırım yapmamak haksızlık olurdu. Bu Türkiye'nin temel sıkıntısı. Markalaşmak için daha çok çaba sarfetmemiz, bu yolda stratejik kararları ve yönetmeleri kullanmamız gerekiyor. Tekstilde daha da önemli. Kalite algısı markalaşmayla daha da derinleşiyor. Son altı yıldır tüm planlamalarımızı bu hedef üzerine kurduk. Biz tekstil grubu olarak fiyat rekabetine odaklı değiliz. Rekabetin içinde kalite olmazsa olmazımız.

## **T**ürkiye'de kurumsallaşmış tekstil grupları Çin tehditini hiç önemsemiyor. Kalite bu anlamda belirleyici mi?

Kesinlikle. Nasıl ürettiğine bakmadan sadece minimum fiyatla satmaya odaklı bir üretim, kurumsallaşmış Türk markaları ile kalıcı rekabet yapamaz. Çin de bunu fark ettiği için kalite algısını yükseltmeye çalışıyor. Önümüzdeki 5 yılda hedefimiz markalaşmaya dönük operasyonları daha hızlı sürdürmek olmalı. Markalaşma kavramının içinde kalite de var, rekabet de var, çevreye saygılı üretim metodolojileri de var, çalışana hakkı olan standartlarda iş koşulları oluşturmak da var. Gelecek 10 yıl içinde Avrupa'nın en güçlü ekonomilerinden biri olacağı kabul edilen ve,



dünyada da ekonomide en yüksek büyüme oranına sahip ülkeler arasında olan Türkiye ekonomik anlamda Avrupa'dan çok daha iyi durumda ve Ortadoğu'daki sorunların çözümünde ise büyük rol oynamakta. Bu noktada Türkiye'nin güçlü yönleri ile Avrupa ve Dünyada marka olmasının özel sektöründe markalaşmasını kolaylaştıracağı düşüncesindeyim.

## **P**eki Bursa'nın markalaşma sürecini nasıl yorumluyorsunuz?

Biz aile olarak Bursalıyız ve Bursa'yı çok seviyoruz. Aile olarak yatırımlarımızın çoğunu Bursa'da yapıyoruz. Bundan dolayı Bursa'da yapılan yatırım ve olumlu gelişmeler kendi işimize yaptığımız

**H**erşeyin miladı grubumuzun kurucusu; babam Erol Akbaş'ın hobi olarak yaptığı Yenişehir'deki tarımsal işletme ve çiftlik ile başladı. On, yirmi, kırk baş derken bir baktık sekiz yüz baş hayvana ulaştığımız. Günlük süt kapasitesinin değerlendirilmesi adına, ki onu da kendi grup şirketlerimizde kullanmayı hedefliyorduk.

yatırımlar gibi bizi gururlandırıyor ve sevindiriyor. Ulusal ulaşım entegrasyonuna yönelik çok sayıda proje, Bursa'nın çehresini daha hızlı değiştirecek. Körfez geçiş projesi, hızlı tren muazzam çalışmalar. Otomotiv test merkezinin de Yenişehir'e gelmesiyle birlikte, batı aksında devam eden büyüme kentin geneline yayılacak. Sanıyorum doğu hattı bu anlamda daha güçlü bir kimlik değişimi yaşayacak. Şehrimizin dinamikleri son derece sağlam. Kent turizmi, alternatif hizmet sektörlerinin oluşumu ve gelişimi boyutuyla Bursa'yı şanslı görüyorum. Sıkışmış bir İstanbul yerine denize, demiryoluna açık daha planlı gelişebilir bir Bursa var. Özellikle doğu yönündeki cazibe artışı ile havalanımız da 2.5 milyonluk hatta on yıl sonrasının 3.5 milyonluk kentine yakışır bir yoğunluğa ulaşacak, diye öngörülebilir bulunmak istiyorum.

## **S**anayi yatırımları daha da Sartacak mı sizce?

Elbette artacaktır. Fakat sanayi yatırımlarında da artık dünyada olduğu gibi bir farklılaşma var. Daha sürdürülebilir,

daha az operasyon gerektiren, çevreye ve yaşama daha duyarlı, daha yüksek katma değer oluşturan işletme modelleri planlanıyor. Bu yönüyle baktığımızda sanayi ürkütücü değil. Tabii bir noktaya daha odaklanmak şart.

Bursa verimli tarım alanlarıyla da modern tarıma son derece elverişli bir kent. Tüketim artışına arz oluşturmak için, nitelikli tarımsal üretimde model oluşturulabilir. İyi bir modelleme ve istikrarlı bir destekleme ile hem Bursa hem de Türkiye, dünyanın gıda ambarlarından biri olacaktır. Üstelik bu modelin işlenmiş gıda boyutunu da düşündüğünüzde yeni istihdam kaynakları ve yeni imalat alanlarını da oluşturabiliyoruz.

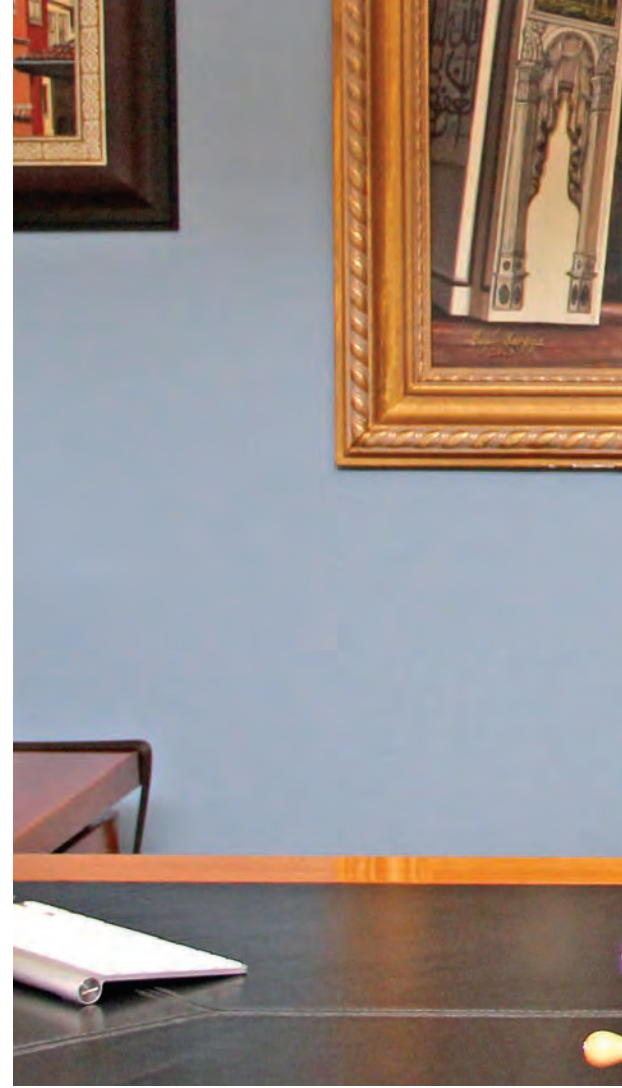
## **G**ıdayı daha doğrusu süt Endüstrisini sevdiniz mi?

Grup olarak üretmeyi ve rekabet etmeyi seviyoruz. Ancak zincir marketler arasındaki vahşi rekabet, nitelikli üretimi kötü bir noktaya sürüklüyor.

Elbette fiyat odaklı olmak global marketingin altın kurallarından biri. Bu sürdürülebilir kalitenin önünde bir süre sonra engel oluşturuyor. Market raflarında olmak adına maliyetleri düşürmek için vereceğiniz taviz, insan sağlığına zarar verecek noktaya kadar gelirse, bizim bu oyuna devam etmemiz mümkün olmaz. Bu nedenle ulusal market zincirlerinden Gessy'yi çektik. Catering ve sıcak pazarlama dediğimiz küçük market, büfe ve benzeri satış ağırlıklı ilerliyoruz. Yeni bir yapılanma arefesindeyiz.

## **H**ani enerji ve tekstil yan Hyana duruyor da neden süt endüstrisi?

Herşeyin miladı grubumuzun kurucusu; babam Erol Akbaş'ın hobi olarak yaptığı Yenişehir'deki tarımsal işletme ve çiftlik ile başladı. On, yirmi, kırk baş derken bir baktık sekiz yüz baş hayvana ulaştığımız. Günlük süt kapasite-



sinin değerlendirilmesi adına, ki onu da kendi grup şirketlerimizde kullanmayı hedefliyorduk. Bizi Gessy'nin oluşumuna kadar getirdi. Türkiye'nin en modern süt işleme tesislerinden biri Gessy. Ürün gamında ayrandan peynire, tereyağından yoğurda kadar birçok ürün var.

## **O**kumaya vakit bulabiliyor musunuz?

Kısmi olarak evet. Daha çok tarihi, mesnevi ve biyografi türü kitapları tercih ediyorum. Güne başlarken en azından gazete başlıklarına mutlaka bakmaya, basın özetlerini takip etmeye çalışıyorum. Akıllı telefonlar ve tabletler bilgiye ulaşmayı kolaylaştırdı.



Gün içinde haber servisi aldığım siteler de var. Okuma faaliyetlerimin önemli bir bölümü zorunlu olarak şirket evrakları ve belgeler.

## **D**ijital dünyayı seviyorsunuz sanırım?

Sevmenin ötesinde dijital mecaralara ilk yatırımı yapanlardan biriyim. bursaguide.com, Türkiye’de planlanmış ilk dijital şehir rehberlerinden biriydi. Yine holdingimizin web sitesi ilk domain alanlarından ve yayınlardan biridir. Yoğunluğumuz ve önceliklerimizin farklılığı sebebiyle bursaguide.com’a gereken önemi veremedik. Yeni ve daha iddialı bir içerik yöneti-

miyle, yazılımla projeyi en kısa zamanda güncellemeyi ve siteyi yeniden yayına geçirmeyi hedefliyorum. Bunun yanı sıra Bursaspor Yönetim Kurulu Üyeliği yaptığım dönemde bizzat ilgilenerek Bursaspor web sayfasının ve Emniyet Spor Gücü Yönetim Kurulu Üyeliği yaptığım dönemde Emniyet Spor Gücü web sayfasının oluşturulması ve yayına alınmasını sağladım.

**E**kstrem sporları sevdiğinizizi, hatta uçuş bröveniz, uçuş eğitiminiz olduğunu biliyorduk ama sanal dünyaya olan ilginizi yeni öğrenmiş olduk.

## **Kilonuzu nasıl koruyorsunuz?**

Evet, dijital mecaralara yoğun bir ilgim var. Yeni medya burada oluşuyor. Bunu yıllar önce gördüm. İnternetin mobil hale gelmesi, veri aktarım hızının artması özellikle son üç yılda hızlı gelişimi daha da körükledi. Şu ara düzenli spor yapamadığımdan dolayı şikayetim var. Kilo kontrolüm de doğal olarak değişken. Biraz fazlam var. Vakit darlığını bahane ederek spora zaman ayırmamak bir hata. Bilhassa sağlık için. En kısa zamanda spora ve kiloma da bir disiplin kazandırmaya kararlıyım. Şu anda hoşuma giden ve 3 yıldız eğitmen brövesi ile yaz sezonunda devam ettirdiğim scuba diving var. Kış sezonu içinde kayak severek yaptığım bir spor dalı.



## **E**n prezantabl giyinen iş adamlarından biri olarak gösteriliyorsunuz, yardım alıyor musunuz?

Teşekkür ederim. Söz konusu giyinme olunca genel alışkanlıklarım vardır. Takım elbise, blazer ceket, lacivert ve füme tonlarını seviyorum. Causal ve weekend tarzını da seviyorum. Trendleri takip etmek gibi bir saplantım yoktur. Fit cut kesimler, çok keskin olmayan renk tonlarını daha çok tercih ediyorum.

## **P**ek kolay röportaj vermiyorsunuz, bu yıllar sonra yaptığınız ilk söyleşi değil mi?

Öyle olmalı. Biz grup olarak da kendimizi anlatmayı çok sevmeyiz. Yaptığımız işler-

le görünmek bir tercih. Hem iletişime çok inanıp, hem de röportaj verememek, yine zaman yönetimimimdem kaynaklanıyor.

## **B**alkansiad ile ilgili düşünceleriniz nedir?

UİB (Uludağ İhracatçılar Birliği) Yönetim Kurulu Üyeliği, BUSİAD (Bursa Sanayici İş Adamları Derneği) Üyeliği, GESİAD (Genç Sanayici İş Adamları Derneği) Kurucu Üye, Bademli Lions Üyeliği, GÜMTOB (Güney Marmara Turistik Otelciler ve İşletmeciler Birliği Derneği) Üyeliği, Türkiye Binicilik Federasyonu Yönetim Kurulu Üyeliği, Emniyet Spor Gücü Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği, BASK (Bursa Atlı Spor Kulübü) Üyeliği, Bursaspor Kulübü Kongre Üyeliklerim bulunmakta. Bunun yanı sıra Balkansiad, üyesi olmaktan kıvanç duyduğum sivil toplum kuru-

luşlarından biri. Hedeflerini de çok önemsiyorum. Kısacık bir zamanda hem örgütlenme, hem de proje çalışmalarında iyi bir yol kat etti. Eminim Balkanlar ve Türkiye arasında güçlü bir bağ olacak. Ticari ve kültürel ilişkilerin kuvvetlenmesine de değer katacak.

## **E**rhan Bey, teşekkür ederiz. Bir üç yıl sonra yine ilk röportajı bizimle yaparsınız, ne dersiniz?

Yok, bu kez arayışı o kadar uzatmayız. Ben de çok teşekkür ediyorum. İş dünyasına ve BALKANSİAD Ailesi'ne sizin kanalınızla sevgilerimi, saygılarımı sunuyorum. Bursa, hepimizin değeri ve bu kent için daha yapacağımız çok iş var. Yeter ki inanalım. Bursa'yı sadece bir Türkiye markası değil, dünya markası yapalım.



**ŞİMDİ  
KARACABEY'DE**



# BATIDA ARAZİ KAZANDIRIYOR

**DEĞER BATIDA, FIRSAT BATIDA**



VİP

**ELITGRUP**

EMLAK | ARAZİ | GAYRİMENKUL DANIŞMANLIĞI

495 13 37 - 495 13 97

# HABER HATTI

## İhracat, hammadde ithalatının %84'ünü karşıladı

Türkiye'nin hammadde ithalatı 2013 yılı Ocak-Şubat döneminde geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 7.9 oranında artışla 28 milyar 481 milyon dolara ulaştı. Bu yılın ilk 2 ayında yüzde 8.3 oranında artışla 23 milyar 934 milyon dolara yükselen Türkiye'nin toplam ihracatı, hammadde ithalatının yüzde 84'ünü karşıladı. Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) verilerinden yapılan hesaplama göre; Türkiye 2013 yılının Ocak-Şubat döneminde geçen yılın aynı dönemine oranla yüzde 8.3 oranında artışla 38 milyar 195 milyon dolar düzeyinde ithalat yaptı. Bunun 5 milyar 415 milyon dolarını yatırım malları, 4 milyar 111 milyon dolarını tüketim malları, 28 milyar 481 milyon dolarını ara malları (hammadde) ithalatı oluşturdu. Yatırım malları ithalatı Ocak-Şubat döneminde geçen yılın aynı ayına göre yüzde 9.4 oranında,



tüketim malları ithalatı yüzde 8.7 oranında artarken, hammadde ithalatı yüzde 7.9 oranında artış gösterdi. Yılın ilk 2 ayında diğer mallar ithalatı ise geçen yılın aynı dönemine göre; yüzde 38.7 artışla 189 milyon

dolara yükseldi. Bir başka ifadeyle toplam ithalatın yüzde 74.6'sını hammadde, yüzde 10.8'ini tüketim malları, yüzde 14.2'sini yatırım malları, yüzde 0.5'ini diğer mallar ithalatı oluşturdu.

## İhalelerden yasaklanan şirket ve kişilerin sayısı 10 bine ulaştı

Kamu İhale Kurumu'nun (KİK) 2012 yılına ilişkin Kamu Alımları İzleme Raporu'nda, 2012 sonu itibariyle yasaklamaların 9 bin 697'ye ulaştığı ifade edildi. Sistemdeki yasaklamaların sürelerine göre dağılımı incelendiğinde ise çoğunlukla 2 yıldan daha uzun süreli yasaklamaların yapıldığı görüldü. İhalelere ilişkin şikayetlere bakıldığında ise 1125'le en çok Sağlık Bakanlığı'nın düzenlediği ihalelerin şikayet edildiği görüldü.



## Süper döviz ile faizler inişe geçti



Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), euro üzerinden açılan süper döviz hesaplarına uygulanan faiz oranlarını düşürdü. TCMB, euro üzerinden açılan süper döviz hesaplarına uygulanan faiz oranlarını, bir yıl vadeli hesaplarda yüzde 0,50'den yüzde 0,25'e düşürdüğünü bildirdi. TCMB tarafından yapılan açıklamada, "Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası nezdinde euro üzerinden açılan süper döviz hesaplarına uygulanan faiz oranları, bir yıl vadeli hesaplarda yüzde 0,50'den yüzde 0,25'e, iki yıl vadeli hesaplarda yıllık yüzde 0,50'den yüzde 0,25'e, üç yıl vadeli hesaplarda yıllık yüzde 0,50'den yüzde 0,25'e düşürülmüştür" ifadelerine yer verildi. Yeni faiz oranları 1 Nisan 2013 tarihinden itibaren açılan veya vadesi yenilenen hesaplara uygulanacak.

## Sektörel güven yükselişte



Hizmet, perakende ticaret ve inşaat sektörlerinde güven arttı. Hizmet sektörü güven endeksindeki artış, son üç aylık dönemdeki iş durumu, son üç aylık dönemde hizmetlere olan talep ve gelecek üç aylık dönemde hizmetlere olan talep beklentisi değerlendirmelerindeki iyileşmeden kaynaklandı. Söz konusu alt endeksler Mart ayında bir önceki aya göre sırası ile %1,7, %1,2 ve %4,1 arttı. Perakende ticaret sektörü güven endeksi %7,1 arttı. Gelecek üç aylık dönemde iş hacmi-satışlar beklentisindeki %14,4'lük ve son üç aylık dönemde iş hacmi-satışlar değerlendirmesindeki %11,4'lük iyileşmeler perakende ticaret sektörü güven endeksinin bir önceki aya göre artmasına neden oldu. Bu sektörde mevcut mal stok seviyesi alt endeksi ise bir önceki aya göre %5,1 azaldı. İnşaat sektörü güven endeksindeki artış, gelecek üç aylık dönem için toplam çalışan sayısı beklentisi alt endeksindeki % 15,9'luk ve alınan kayıtlı siparişlerin mevcut düzeyi alt endeksindeki % 3,1'lik artıştan kaynaklandı.

## Marmarabirlik Avustralya'ya ihracat atağına kalktı

Marmara Zeytin Tarım Satış Kooperatifleri Birliği (Marmarabirlik), Avustralya'ya geçen yıl 105 ton olan ihracatını, bu yıl 250 tona çıkarmayı hedefliyor. Marmarabirlik'ten yapılan yazılı açıklamaya göre, Marmarabirlik Yönetim Kurulu Başkanı Hidamet Asa, ihracatı artırma çalışmaları kapsamında gerçekleştirdikleri Avustralya ziyaretinde, Türkiye'nin Melbourne Başkonsolosu Seyit Mehmet Apak, Moreland Belediye Başkanı ztrk Yıldız, Victoria Eyalet Başbakanı Denis Vincent Naphthine, ok Kültürlülük Komisyonu Başkanı Chin Tan ile Göçmenlik ve Vatandaşlıktan Sorumlu Bakan Nicholas Kotsiras'la görüştü. Asa, ziyarete ilişkin açıklamasında, Avustralya piyasasını tanımak, eksikleri tespit etmek, piyasadaki ürün çeşitliliğini görmek, birliğin pazardaki ürün çeşitlerini ve miktarını artırmanın yollarını aramak amacıyla bu ülkeye gittiklerini belirtti. Avustralya'nın dünya genelinden yaklaşık 17 bin ton sofralık zeytin ithal ettiğini ve ülkenin büyük bir pazar olduğuna dikkati çeken Asa, "Avustralya'ya ihracatımızı 2012 yılında 105 tona çıkardık. Avustralya pazarında Marmarabirlik için büyük bir potansiyel olduğunu gördük. Bu ülkeye ihracatımızı yıl sonunda 250 tona çıkarmayı hedefliyoruz" ifadelerini kullandı.



## Yoksulluk sınırı yükseliyor

Türk-İş'in araştırmasına göre, mart ayında dört kişilik bir ailenin açlık sınırı bin 16 lira, yoksulluk sınırı ise 3 bin 311 lira olarak hesaplandı. Türk-İş, alışanların geçim koşullarını ortaya koymak ve temel ihtiyaç maddelerindeki fiyat değişikliğinin aile bütçesine yansımalarını belirlemek amacıyla her ay yaptırđı "açlık ve yoksulluk sınırı" araştırmasının mart ayı sonuçlarını açıkladı. Araştırmanın sonuçlarına göre, dört kişilik bir ailenin sağlıklı, dengeli ve yeterli beslenebilmesi için yapması gereken gıda harcaması tutarı (açlık sınırı) bin 16 lira 59 kuruş; gıda



harcaması ile giyim, konut (kira, elektrik, su, yakıt), ulaşım, eğitim, sağlık ve benzeri ihtiyaçlar için yapılması zorunlu diğer harcamaların toplam tutarı (yoksulluk

sınırı) ise 3 bin 311 lira 38 kuruş oldu. Çalışanların mutfak harcaması yılbaşına göre 32 lira artarken, yaşam maliyetindeki artış 103 lira olarak gerçekleşti.

## Bir ilk daha "Patent Borsası"



Nihat Ergün

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, elinde patent bulunduran şirketlerin, bunları teminat olarak gösterebilecekleri, patentlerin patent borsasında işlem göreceği bir düzenleme yapmaya hazırlanıyor. Bakan Nihat Ergün, "İşletmelerin maddi olmayan duran varlıkları arasında yer alan patentlerin çok daha kolay bir şekilde nakde dönüştürüleceği bu mekanizmayı hayata geçirdiğimizde bu varlıklar, işletmeler açısından duran varlıklar olmaktan çıkacak, cari varlıklara dönüşecekler" dedi.

Türkiye'de patent başvurularında son yıllarda ciddi artış olduğuna dikkat çeken Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün, bunları dikkate alarak bir patent piyasası oluşturacaklarını söyledi.

Bunun patent borsası olarak nitelendirilebilecek bir yapı olacağını dile getiren Ergün, dünyadaki bu konuda başarılı uygulamaları incelediklerini aktardı.

Japonya'da 1995 yılında patentlerin teminat olarak kullanılabilirdiği kredi sisteminin uygulama konulduğuna dikkat çeken Ergün, Almanya'da da Ulusal Finansal Denetleme Otoritesi'nin bankalara finansman için patentlerin teminat olarak kabul edilmesini önerdiğini bildirdi. Patentlerin etkin bir şekilde kullanılabilmesinin doğru ve güvenilir değerlemesinin yapılmasından geçtiğine dikkat çeken Nihat Ergün, "Dünya örneklerine baktığımızda, patent değerlemesinin bazı ülkelerde özel firmalar tarafından, bazı ülkelerde ise devlet tarafından oluşturulan yapılar eliyle gerçekleştirildiğini görmekteyiz" dedi.

## Avuç okuma 1 milyar dolar

Özel ve üniversite hastanelerinde, 1 Nisan'dan itibaren kullanılmaya başlanan sistemin Türkiye'deki kurucusu Fujitsu'nun Türkiye ve Balkanlar Genel Müdürü Halit Zaim, projeye ilgili bilgi verdi. "Avuç İçi Kimlik Doğrulama Sistemi"nin özel ve üniversitedeki sağlık hizmetlerinde sahteciliği ortadan

kaldıracağını vurgulayan Zaim, 1 Aralık 2012'den beri 20 ilde uygulanan sistemin ülke genelinde yaygınlaşmasıyla çok ciddi kazanımlar sağlanacağını bildirdi.

Projenin sağlık harcamalarında yüzde 12'nin üzerinde kayıp ve kaçağa engel olmasının öngörüldüğünü ifade eden Zaim, şu bilgileri verdi: "Sistemle 1 milyar

dolarlık sahteciliğin önüne geçilmesi amaçlanıyor. Uygulamanın sonuçlarını bütün Türkiye'ye yaygınlaştırsak böyle bir sonuç ortaya çıkıyor. SGK'nın hedefi, tüm özel ve üniversite hastanelerinde sistem uygulanmaya başladığı andan itibaren toplam sağlık harcamalarında yüzde 12'lik tasarruf sağlamak."

## Mobilya sektörü ilk 10'u hedefliyor

Türk mobilya sektörünün, 10 yılda önemli gelişmeler kaydettiği, 5-6 yıl içerisinde ihracatta 20'ncilikten 10'unculuğa yükselmeyi hedeflediği bildirildi. Bebek, çocuk ve genç mobilya ve aksesuarları üreten, bunları mağazalar zinciri ile satıya sunan Çilek'in kurucu ortağı ve genel müdürü Muzaffer Çilek, Türkiye'de mobilya sektörünün özellikle 10 yılda önemli gelişmeler kaydettiğini söyledi. Çilek, sektörün 2012'de yüzde 14 civarında büyüdüğünü, 2013'e ise daha da umutla baktıklarını anlattı. Türk mobilya sektörünün dünyaya açılmaya devam ettiğini belirten Çilek, "Türkiye, mobilya ihracatında 20'nci sırada. İstatistikler, 5-6 yıl içinde ilk 10'a gireceğimizi gösteriyor. Dolayısıyla sektörün önü açık. Sektör cari açık vermiyor, üstelik fazla veriyor. Sektörün morali de iyi. İnegöllü, Ankaralı, Kayserili mobilyacılar, ortak hareket ediyor. Onlarla da görüşüyoruz. 2013'de herkes büyümeye öngörüyor. Sektör teknolojisini de yeniledi. Fuarlar konusunda da çalışmalar var" diye konuştu. Şirket olarak 66 ülkede 444 mağazalarının bulunduğunu dile getiren Çilek, "Panama'dan Johannesburg'a, Tahran'dan Atina'ya, Salvador'a kadar dünyanın her yerinde mağazalarımız var. Türkiye'nin bir markasını dünyaya yaymaya çalışıyoruz. Belki bir gün dünyada 4 bin mağazaya ulaşmış olacağız" dedi.



Muzaffer Çilek



## Tehlikeli meslekler güncellendi

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nun uygulanmasının en önemli unsurlarından biri olan, yapılan işlerin tehlike sınıflarının belirlendiği İşyeri Tehlike Sınıfları Listesi'ni güncelledi. Buna göre, merkezi ısıtma radyatörleri imalatı tehlikeliden çok tehlikeliye, havaalanı yer hizmet faaliyetleri ile elektrik sayaçlarının bakım ve onarımı ise az tehlikeliden tehlikeli meslekler sınıfına geçirildi. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliğinde Değişiklik

Yapılmasına Dair Tebliğ'i Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi. Tebliğ ile İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nun uygulanmasının en önemli kısımlarından olan İşyeri Tehlike Sınıfları Listesi'nde bazı değişiklikler yapıldı. Yapılan değişikliklere göre, kağıt hamuru ile kağıt ve mukavva imalatı çok tehlikeliden tehlikeliye; Çelikten veya demirden yapılmış tüp, boru, içi boş profiller ve ilgili bağlantı parçalarının imalatı (sıcak çekilmiş veya sıcak haddelenmiş) tehlikeliden çok tehlikeliye; Merkezi ısıtma radyatörleri imalatı, döküm olanlar (elektrikli radyatörler hariç) tehlikelinde

çok tehlikeliye; Lazer ışınlarının, CNC oksijen, CNC plazma, CNC su jeti ve benzeri makinelerinin kullanılması yoluyla metallerin kesilmesi veya üzerlerinin yazılması çok tehlikeliden tehlikeliye; Elektrik sayaçlarının bakım ve onarımı az tehlikeliden tehlikeliye; Diğer işletmeler tarafından işletilen güç dağıtım sistemleri aracılığı ile elektrik satışını düzenleyen elektrik komisyoncuları ve acentelerinin faaliyetleri tehlikeliden az tehlikeliye; Havaalanı yer hizmet faaliyetleri (kargo ve bagaj yükleme boşaltma hizmetleri hariç) ise az tehlikeliden tehlikeli meslekler grubuna geçirildi.



Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) Yaşam Memnuniyeti Araştırması'nda kamu ve özel sektörde çalışanların işe ilişkin yaşadığı sorunlar ele alındı. Çalışanların dile getirdiği sorunlar ise 4 ana başlık altında değerlendirildi. Çalışanlar için en büyük sorun iş yerindeki ücret uygulamaları oldu. Çalışanların yarısına yakını ücret miktarı konusunda sorun yaşadığını ifade etti. Aldığı ücret nedeniyle sorun yaşadığını belirtenlerin oranı yüzde 47,6'yı buldu. Ücretler arası farklılık da en fazla dile getirilen sorunlar arasında ikinci sırada yer aldı. Ücretler arası farklılığı sorun olarak gösterenlerin oranı yüzde 36,7 oldu. Ücretle ilgili sorunları, çalışma koşullarına ilişkin şikayetler izledi. Çalışanların yüzde 31,1'i çalışma koşulları nedeniyle sorun yaşıyor. İdari konulara ilişkin sorunlar ise yüzde 14,4'lük oranla son sırada geliyor.

### Kamuda çalışanlar daha dertli

Araştırmaya göre, kamuda çalışanlar özel sektörde çalışanlara göre daha fazla sorun yaşıyor. Tüm sorun alanlarında kamuda çalışanlarının oranı özel sektörde çalışanları geride bırakıyor. Ücret miktarını sorun olarak görenlerin oranı kamuda çalışanlar arasında yüzde 49,9'a çıkarken, özel sektörde çalışanlarda bu oran yüzde 47'ye geriliyor. Ücretler arası farklılık nedeniyle yaşanan sorunlar kamuda çalışanlar arasında yüzde 39,4'ü bulurken, bu oran özel sektörde çalışanlarda yüzde 36,1'de kaldı. Çalışma koşullarına bakıldığında aradaki fark biraz daha açılıyor. Kamuda çalışanlar arasında çalışma koşullarından yakınanların oranı yüzde 35,1 olarak gerçekleşirken, özel sektörde çalışanlar açısından bu oran yüzde 29,7 oldu. İdari konulardan kaynaklı sorunlar, kamuda çalışanların yüzde 18,2'si, özel sektörde çalışanların yüzde 13,2'si tarafından ifade edildi. Yaşam Memnuniyeti Araştırması'nın kamu ve özel sektörde çalışanların işe ilişkin sorunlarıyla ilgili sonuçları şöyle:



	Ortalama (yüzde)	Kamuda çalışanlar (yüzde)	Özeld çalışanlar (yüzde)
Ücret miktarı:	47,6	49,9	47
Ücretler arası farklılık:	36,7	39,4	36,1
Çalışma koşulları:	31,1	35,1	29,7
İdari konular:	14,4	18,2	13,2



Ekonomide soğuma, iç talepte yavaşlamanın damgasını vurduğu, reel sektörde sıkıntıların ortaya çıktığı 2012'de, bu gelişmelere bağlı olarak devletin vergi performansı kötüleşti. Bütçe harcamalarının yüzde 14.6 artışla 360.5 milyar liraya ulaştığı 2012 yılında, yüzde 11.8'lik bir artışla 331.7 milyar lira olan toplam bütçe gelirinin 278.8 milyar liralık bölümünü vergi tahsilatı oluşturdu. Vergi tahsilatında önceki yıla göre artış yüzde 9.8'le toplam bütçe büyümesinin çok altında gerçekleşti. Geçen yıl yüzde 6.2 olarak gerçekleşen enflasyonla indirgendiğinde ise vergi tahsilatındaki artışın sadece yüzde 3.5 olduğu belirlendi. Vergi tahsilatının önceki yıl yüzde 85.5 olan toplam bütçe gelirindeki payı 2012'de yüzde 84'e, bütçe harcamalarını karşılama oranı da yüzde 80.7'den yüzde 77.3'e indi.

### Gelir ve kurumlar vergisi tahsilatı arttı

Gelir, kar ve mülkiyet üzerinden alınan doğrudan vergilerde toplam tahsilat geçen yıl cari olarak yüzde 12.8, reel bazda yüzde 6.2 artışla 92.5 milyar lira oldu. Bu kapsamda gelir vergisi tahsilatı yüzde 15.7 artışla 56.5 milyar, kurumlar vergisi tahsilatı yüzde 7.5 artışla 29 milyar, veraset intikal ve motorlu taşıt gibi mülkiyet üzerinden alınan vergilerdeki toplam tahsilat da yüzde 12 artışla 7 milyar lira düzeyinde gerçekleşti.

### Dolaylı vergi oranı geriledi

Toplam vergi pastasının en büyük bölümünü oluşturan dolaylı vergilerdeki yıllık tahsilat ise yüzde 8.5 cari artışla 186.2 milyar lira düzeyinde gerçekleşti. Enflasyondan arındırıldığında dolaylı vergi tahsilatının reel olarak sadece yüzde 2.2 arttığı belirlendi. Başka deyişle geçen yıl dolaylı vergi tahsilatı reel bazda neredeyse hiç artmadı. Toplam vergi



tahsilatında dolaylı kalemlerin 2011'de yüzde 67.6 olan payı 2012'de yüzde 66.8'e düştü. Tüketimdeki yavaşlama sonucu yaşanan bu gelişmeye rağmen geçen yıl bütçe gelirlerinin ağırlığını yine bu vergiler oluşturdu.

### Geçen yıl KDV tahsilatı azaldı

Geçen yıl dahilde 31.6 milyar, ithalden ise yaklaşık 50 milyar liralık KDV tahsil edildi. Enflasyonla indirgendiğinde dahilde alınan KDV'nin önceki yıla göre reel olarak yüzde 0.7, ithalden alınan KDV'nin ise yüzde 3.3 azaldığı dikkati çekiyor. Bu

da tüketimdeki reel daralmaya işaret ediyor.

### ÖTV tahsilatı artış gösterdi

2012'de ÖTV tahsilatı ise reel bazda yüzde 5.2 artışla 71.7 milyar lira oldu. Bu kapsamda en büyük bölümü oluşturan akaryakıt ve gazdan elde edilen ÖTV geliri reel olarak sadece yüzde 0.8 artarken, motorlu taşıtlardan alınan ÖTV'de tahsilat cari olarak yüzde 1.9, reel olarak yüzde 7.5 düşüş gösterdi. Geçen yıl iç talep daralmasından en fazla etkilenen sektörlerin başında otomotiv geliyor.





Maliye Bakanı Mehmet Şimşek

Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, geçen yıl vergi kaçıranlara yaklaşık 8,7 milyar lira ceza kesildiğini açıkladı. Bakan Şimşek, Vergi Denetim Kurulu çatısı altında birleştirilen Maliye Bakanlığı vergi denetim birimlerinin, yeni organizasyon kapsamında etkin vergi incelemeleri gerçekleştirdiğini söyledi.

Denetimlerde orta ve büyük ölçekli mükelleflere ağırlık verildiğini ifade eden Şimşek, faaliyetleri sonucunda, 1 Ocak-31 Aralık 2012 tarihleri arasında vergi müfettişlerince (rapor değerlendirme komisyonlarında değerlendirilmek üzere ilgili Vergi Denetim Kurulu grup başkanlıklarına tevdi edilen raporlar dahil), beyan edilmeyen gelir karşılığında yaklaşık 4,5 milyar liralık vergi kaybının önlendiğini dile getirdi. Maliye Bakanı, geçen yıl yürütülen vergi denetimlerinde vergi kayıp ve kaçığına neden olan mükelleflere yaklaşık, yaklaşık 8 milyar 750 milyon lira da vergi cezası kesildiğini bildirdi.Şimşek, ortaya çıkan rakamların

Maliye Bakanlığı'nın gerek kayıt dışı ile mücadele gerekse vergi kayıp ve kaçığına azaltılmasına dönük tedbirler ile etkin denetimlerin bir sonucu olduğunu vurguladı. 2013 yılı için Çalışma Planı hazırlanıyor Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, 2012 yılında gerçekleştirilen söz konusu performansın, 2013 yılında daha da artırılarak devam ettirilmesi ilkesi çerçevesinde yazılmaya başlanılan "Vergi Denetim Kurulu 2013 Yılı Genel Çalışma Planı"nın yakında ilan edileceğini ifade etti. Yürüttükleri vergi denetimleri ile sadece vergi gelirlerinin değil, mükellef sayılarının da artırıldığını anlatan Şimşek, "Amacımız vergiye tabi geliri olan herkesin bu kazancı için ödemesi gerekli vergiyi devletimize ödemesidir. Buna yönelik olarak yeni dönemde vergi denetimi ve kayıt dışılıkla daha etkin mücadele için teknik altyapı güçlendireceğiz, vergi müfettişi sayısını artıracamız, 75

milyonun hakkını korumaya devam edeceğiz" diye konuştu. Müfettişlerin çağın gereklerine uygun çalışma ortamlarına kavuşturulması amacıyla başlatılan çalışmaların belli bir noktaya getirilmesini de amaçladıklarını belirten Şimşek, 2013 Çalışma Planı'nda yer verilen bazı hedefleri de şöyle sıraladı: "Vergi incelemeleri ve kayıt dışılıkla mücadelede etkinliğin artırılması için yoğun bir hizmet içi eğitim programı başlatılacak. Vergi inceleme konularında uluslararası işbirliğine (elektronik denetim, uluslararası bilgi değişimi gibi konularda) ağırlık verilecek. Vergi incelemelerine ilişkin hazırlıkları devam eden standart, rehber ve ikincil mevzuat çalışmaları tamamlanacak. Vergi Denetim Kurulu'nun bilgi işlem sistemine ilişkin donanım ve yazılım altyapısının, Kurul'dan beklenen fonksiyonları en iyi şekilde yerine getirecek seviyeye kavuşturulacak."

# KAYAGAZI TÜRKİYE'YE 9 YIL YETİYOR

Mevcut 420 milyar metreküp kaya gazı rezervi Türkiye'nin 9 yıllık doğal gaz ihtiyacını karşılayabilir. Hazar Strateji Enstitüsü (HASEN) Uzmanı Fatih Macit, kaya gazının Türkiye'nin cari açığına kısmi de olsa çare olabilecek bir kaynak olduğunu kaydetti.



**Yrd. Doç. Dr. FATİH MACİT**  
Süleyman Şah Üniv. İktisat Bölüm Başkanı

**2001 yılında ABD'de tüketilen doğal gazın sadece yüzde 3'ü kaya gazından gelirken, bugün bu rakam yüzde 25'lere yükseldi. Tespit edilen rezervler açısından kaya gazının Türkiye'nin enerjide dışa bağımlılığını ortadan kaldıracağını söylemek mümkün görünmüyor.**

■ HASEN UZMANI FATİH MACİT, kaya gazının Türkiye'nin cari açığını kısmen azaltacağını dile getirirken, HASEN Bilim ve Uzmanlar Kurulu Başkanı Efgan Niftiyev ise özellikle elektrik enerjisi üretiminde kömür ve hidro enerji gibi alanlara öncelik vermesinin daha sağlıklı olacağını söyledi. Kaya gazının değerlendirilmesi gereken bir kaynak olduğunun altını çizen Macit, şunları kaydetti: "Kaya gazı son dönemde çok ön plana çıkan stratejik bir kaynak oldu. Bu anlamda ABD kaya gazını en aktif şekilde kullanan ülkelerden biri. 2001 yılında ABD'de tüketilen doğal gazın sadece

yüzde 3'ü kaya gazından gelirken, bugün bu rakam yüzde 25'lere yükseldi. Tespit edilen rezervler açısından kaya gazının Türkiye'nin enerjide dışa bağımlılığını ortadan kaldıracağını söylemek mümkün görünmüyor. Fakat Türkiye'nin doğal gaz tedarikini çeşitlendirmesi açısından kaya gazı mutlaka değerlendirilmesi gereken bir kaynak. Ekonomik büyümenin getirdiği doğal bir sonuç olarak Türkiye'nin doğal gaz ihtiyacı her geçen yıl artış göstermektedir. 2002 yılında 17,4 milyar metreküp olan yıllık doğal gaz tüketimi 2012 yılı sonu itibarıyla 50 milyar metreküpü bulmuştur.

Türkiye bu anlamda Çin'den sonra doğal gaz talebinin en hızlı arttığı ülkelerin başında geliyor. Bunda Türkiye'de üretilen elektriğin yüzde 90'ının doğal gaz santallerinden üretiliyor olmasının büyük payı var" dedi. Kaya gazının cari açığı kısmi de olsa azaltacağını belirten Macit, kaya gazının Türkiye ekonomisinin en büyük yapısal problemlerinden biri olan cari açığa kısmi de olsa çare olabilecek bir kaynak olduğunu belirterek, 2012 yılında ekonomik büyümedeki ciddi yavaşlamaya rağmen cari açığın yaklaşık 49 milyar dolara ancak gerileyebildiğine dikkati çekti. "Fakat Türkiye'nin brüt enerji ithalatını dışarı çıkardığınızda aslında ekonomi 11 milyar dolar cari fazla verir konumda bulunuyor" diyen Macit, Türkiye'nin bu sorunu çözmeden ekonomide sürdürülebilir bir büyüme yakalamasının mümkün olmadığını, artan ekonomik büyüme enerji talebini artırdığı için cari açığın yükseldiğini ve ekonomi birkaç yıl yüksek büyümenin ardından mecburen frene basmak zorunda kalacağını anlattı. Macit, "Dolayısıyla kaya gazı gibi alternatif enerji kaynakları Türkiye'nin enerji ithalatının azalmasını sağlayarak hem ekonominin yabancı



tasarruflara ihtiyacını azaltacak hem de uzun vadede sürdürülebilir ekonomik büyümenin önünü açacaktır" dedi.

### **"Kaya gazı Türkiye için önemli ancak yeterli değil"**

Kaya gazının Türkiye için önemli ancak yeterli olmadığı görüşünü dile getiren Efgan Niftiyev ise, yakın gelecekte kaya gazının Türkiye'nin doğal gaz talebini karşılamada büyük bir paya sahip olacağını söylemenin zor olduğunu vurguladı. Niftiyev, "Kaya gazı sadece Türkiye'de değil aynı zamanda ABD, Ukrayna gibi

**C**atlatma operasyonları için gerekli olan yüksek basınçtan dolayı küçük ölçekte de olsa bazı lokal depremciklerin ortaya çıkma ihtimali olduğu söylenebilir, ancak ispatlanmış bir durum bulunmamaktadır.

ülkelerde de yüksek potansiyele sahip olsa da bu kaynağın geliştirilmesi doğrultusunda henüz somut planlamalar ve adımlar söz konusu olmadı. Ayrıca Türkiye hem sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) hem de kaya gazı noktasında henüz gerekli know how ve altyapı çalışmaları konusunda kapsamlı çalışmalar sağlamış değil fakat başlangıçta uluslararası tecrübeden yararlanılarak daha sonrasında yerel sektör kapasitesi arttırılabilir. Kaya gazı konusunda sadece Türkiye'nin değil aynı zamanda global anlamda da ilerlemiş bir tecrübe söz konusu değil" diye konuştu. Türkiye'nin enerji kaynaklarını çeşitlendirmesi gerektiğini de vurgulayan Niftiyev, kaya gazı gelecek vaat eden bir kaynak olsa da Türkiye'nin şu an için ithal enerji kaynaklarına alternatif olarak özellikle elektrik enerjisi üretiminde kömür ve hidro enerji gibi alanlara ön





**Y**üzde 75' den fazla metan gazı olan ve ticari olarak pazarlanan gaz halindeki hidrokarbonların ortak adına doğal gaz adı veriliyor. Doğal gazın bulunduğu kaynağa göre içeriğindeki metan, etan ve propan değişebilir.

celik vermesinin daha sağlıklı olacağını, kaya gazı potansiyeline dönük çalışmaların somutlaşması ve gerekli altyapının hazırlanması ile beraber kaya gazının da ithal enerji kaynaklarına ilerde alternatif oluşturabileceğini belirtti.

### **“Kaya gazı çıkarmak depreme yol açar mı?” sorusuna cevap veren HASEN uzmanları şunları söyledi:**

“Şeyl gaz operasyonları, yerin 2500 metre derinliğinde olmasından ve kapalı bir sistemde yani muhafaza borusu içinde

yapıldığı için yer altı sularına veya yer altı su tablosuna ulaşma şansı yok gibidir. Genelde çatlatma yatay yönde 500 metre çaplı ve 200 metre boyunda bir silindir içinde meydana gelir. Bu durum yer altı sularını kirletmez. Bu operasyonlar, ya çok ince tabakalı şeyllerde ya da porozitesi çok az olan kumtaşlarında yapıldığı için zaten ortam geçirimsizdir ve şeyller zaten örtü kaya durumdadır. Oluşan çatlaklar en fazla 200 metre, dikey yönde gelişebilir. Yer altı su tablası en fazla yer-yüzünden 300 metre derinde olduğuna göre bir sakınca yoktur denebilir. Ayrıca, çatlatma operasyonları için gerekli olan yüksek basınçtan dolayı küçük ölçekte de olsa bazı lokal depremciklerin ortaya çıkma ihtimali olduğu söylenebilir, ancak ispatlanmış bir durum bulunmamaktadır. Kaldı ki mevcut mevzuatlarımızda bu tür operasyonlar için koruyucu ve önleyici düzenlemeler bulunmaktadır. Her durumda yatırımcılardan gerekli tedbirlerin alınması önceden istenmektedir. İngiltere 28 Şubat 2013 tarihi itibarıyla kuyularda şeyl gazı üretimi için koyduğu yasağı kaldırmış olup, Almanya ise Şeyl Gazı aramalarına başlanacağını duyurmuştur.”

### **Kaya gazı nedir?**

Yüzde 75' den fazla metan gazı olan ve ticari olarak pazarlanan gaz halindeki hidrokarbonların ortak adına doğal gaz adı veriliyor. Doğal gazın bulunduğu kaynağa göre içeriğindeki metan, etan ve propan değişebilir. Örneğin; kil tabakasından üretiliyor ise “kaya gazı” (shale gas), sıkı kumtaşı tabakası içinden üretilene “tight gaz” ve kömür tabakası içinden üretiliyorsa “Kömür gazı” (coalbed methane) şeklinde tanımlanıyor. Yani üretim yöntemindeki farklılıktan dolayı kaya gazı ya da “Şeyl gaz” denmektedir.

Kaya gazı, şeyl (shale) adı verilen ve kil ile kuvars ve kalsit minerallerinden oluşan ve geçirimsiz (sıkı) olan tortul kayacın küçük gözeneklerinde yine çoğunlukla suyla birlikte hapsedilmiş bulunan metan gazı da denebilir. Enerji Bakanlığı verilerine göre, Türkiye'nin mevcut kaya gazı rezervi 420 milyar metreküp. Bu potansiyelin, yıllık ortalama 43 milyar metreküp doğal gaz ihtiyacı olan Türkiye'nin 9 yıl boyunca doğal gaz ihtiyacını ortadan kaldırabileceği değerlendiriliyor.

# Business “class” yolculuk acentenizden başlar

Uçak bileti ve otel rezervasyonlarınızı şimdi koltuğunuzdan kalkmadan yapabilirsiniz !  
**Üstelik en ekonomik koşullarla...**

- Uçak Biletleri
- Yurt İçi ve Yurt Dışı Otel Rezervasyonları
- Toplantı Organizasyonları
- Vize İşlemleri
- VIP Transfer Hizmetleri
- Araç Kiralama



● Bursa ● İstanbul ● İnegöl ● Antalya ● Bombay ● New Delhi ● Kuveyt ● Beyrut ● Dubai



[www.plazatur.com](http://www.plazatur.com)

# EVE EKMEK GÖTÜREN 900 BİN ÇOCUK VAR

**TÜİK, 2012 yılı Çocuk İşgücü Anketi sonuçlarını açıkladı. Türkiye genelinde çalışan çocuk sayısı 6-14 yaş grubunda 292 bin, 15-17 yaş grubunda ise 601 bin kişi oldu.**



■ TÜRKİYE İSTATİSTİK KURUMU (TÜİK), Türkiye genelinde 6-17 yaş grubundaki çocuk sayısının, 2012 yılı Ekim, Kasım ve Aralık aylarında uygulanan Çocuk İşgücü Anketi sonuçlarına göre 15 milyon 247 bin olduğunu; çalışan çocuk sayısının 6-14 yaş grubunda 292 bin, 15-17 yaş grubunda ise 601 bin kişi olarak gerçekleştiğini bildirdi... Buna göre, Türkiye genelinde 6-17 yaş grubundaki çocuk sayısı, 2012 yılı Ekim, Kasım ve Aralık aylarında uygulanan Çocuk İşgücü Anketi sonuçlarına göre 15 milyon 247 bin olarak gerçekleşti. Kurumsal olmayan nüfusun yüzde 20,6'sını 6-17 yaş grubu çocuklar oluştururken, bu yaş grubundaki çocukların yüzde 66,5'i kentsel, yüzde 33,5'i kırsal kesimlerde bulunuyor. Çocukların yüzde 91,5'i bir okula devam etmiyor. Yaş grupları itibarıyla 6-14 yaş grubundaki çocukların yüzde 97,2'si, 15-17 yaş grubundaki çocukların ise yüzde 74,7'si okula devam ediyor.

## **İstihdam edilen çocukların yüzde 68,8'i erkek**

Anket sonuçlarına göre, çalışan çocuk sayısı 6-14 yaş grubunda 292 bin kişi, 15-17 yaş grubunda ise 601 bin kişi olarak gerçekleşti. Ekonomik faaliyette bulunan 6-17 yaş grubundaki çocukların istihdam oranı yüzde 5,9 olurken, bu yaş grubundaki istihdam oranı 2006 yılı sonuçlarına göre aynı düzeyde kaldı, çalışan çocuk sayısında 3 bin kişilik artış gerçekleşti.

Çocukların istihdam oranı, 6-14 yaş grubunda yüzde 2,6, 15-17 yaş grubunda ise yüzde 15,6 oldu. Türkiye genelinde 6-17 yaş grubunda istihdam edilen çocukların yüzde 44,8'i kentsel, yüzde 55,2'si kırsal yerlerde yaşıyor. Bunların yüzde 68,8'ni erkek ve yüzde 31,2'sini ise kız çocukları oluşturuyor.

**O**kula devam eden 6-17 yaş grubundaki çocukların yüzde 3,2'si ekonomik işlerde ve yüzde 50,2'si ev işlerinde faaliyet gösterirken, yüzde 46,6'sı herhangi bir faaliyette bulunmuyor.

### **Çalışan çocukların yüzde 49,8'i bir okula devam ediyor**

Anket sonuçlarına göre, çalışan çocukların yüzde 49,8'i bir okula devam ederken, yüzde 50,2'si okula gitmiyor. Yaş grupları itibarıyla 6-14 yaş grubundaki çalışan çocukların yüzde 81,8'i, 15-17 yaş grubundaki çalışan çocukların ise yüzde 34,3'ü bir okula devam etmiyor. Okula devam eden 6-17 yaş grubundaki çocukların yüzde 3,2'si ekonomik işlerde ve yüzde 50,2'si ev işlerinde faaliyet gösterirken, yüzde 46,6'sı herhangi bir faaliyette bulunmuyor. Bu yaş grubunda okula devam etmeyen çocukların yüzde 34,5'i ekonomik işlerde ve yüzde 38,8'i ev işlerinde faaliyet gösterirken, yüzde 26,7'si herhangi bir faaliyette bulunmuyor.

### **399 bin çocuk tarım sektöründe**

Çalışan çocukların yüzde 44,7'si (399 bin kişi) tarım sektöründe, yüzde 24,3'ü (217 bin kişi) sanayi ve yüzde 31'i (277 bin kişi) hizmet sektöründe yer aldı. Sektör bazındaki sonuçlar, 2006 yılı sonuçlarıyla karşılaştırıldığında tarım sektörünün istihdam edilenler içindeki



payı 8,1 puan artarken, sanayi sektörünün payı 6,6 puan ve hizmet sektörünün payı ise 1,5 puan azaldı. İşteki duruma göre çocukların yüzde 52,6'sı (470 bin kişi) ücretli veya yevmiyeli, yüzde 46,2'si (413 bin kişi) ise ücretsiz aile işçisi olarak çalışıyor.

### **Yüzde 49,2'si ev işlerinde faaliyette bulunuyor**

Anket sonuçlarına göre, ev işlerinde faaliyette bulunan çocukların oranı yüzde 49,2 olarak belirlendi. Anketin referans

dönemi içinde süresi ne olursa olsun ev işlerinde ailesine yardımcı olduğunu ifade eden 6-17 yaş grubundaki 7 milyon 503 bin çocuğun, yüzde 47,2'sini (3 milyon 540 bin kişi) haftalık çalışma süresi 2 saat ve daha az olanlar oluşturdu. Bu çocukların yüzde 80,1'inin (6 milyon 12 bin kişi) haftalık çalışma süresi 7 saat ve daha az olan, yüzde 56,8'inin (4 milyon 261 bin kişi) de kız çocuklarından oluştuğu tespit edildi. Bunlar arasından ev işi türlerine göre ilk sırayı yüzde 29,7 ile hane için alışveriş yapan çocuklar aldı.

# İMKB, BİST OLDU

Temelleri 1984'te atılan İstanbul Menkul Kıymetler Borsası dönemin Başbakanı Turgut Özal'ın çaldığı gong ile 1986'da işleme açıldı. 27 yıllık ismine veda eden İMKB, yoluna Borsa İstanbul olarak devam edecek.



■ BORSA İSTANBUL ADINDAN esinlenilerek oluşturulan "BİST" kısaltması, uluslararası marka olduğu dikkate alınarak yurt dışı kullanımlarında herhangi bir soruna yol açmaması ve uluslararası konvansiyona uygunluğun sağlanması için yazılı formda "İ" harfinin noktasız kullanılmak üzere. Böylece kısaltma yazılı dilde "BİST" görünecek ancak "BİST" okunacak. Değişiklikle, örnek olarak İMKB 100 Endeksi, artık "BİST 100" adıyla kullanılacak.

## Borsanın Kısacık Tarihi

İlk Borsa Başkanı Muharrem Karslı, borsanın ilk yeri de Cağaloğlu'ndaki Ziraat Bankası'nın 2. ve 3. katı oldu. Burası kısa sürede İMKB'ye yetmemeğe başladı ve Karaköy'deki Erenhan'a geçildi. İlk yıllarında Ürdün'ün tahta sisteminin örnek alındığı İMKB'de 1989

dönüm noktası oldu, yabancı yatırımcılara borsada yatırım imkanı getirildi. 1990 yılı borsada hem yüzde 511'lik tarihinin en büyük rallisi hem de körfez kriziyle iz bıraktı. 1993'te ise İMKB'nin gelişiminde devrim olan bilgisayarlı alım-satım işlemleri başladı. 1994'te seans sayısı 2'ye çıktı. Bu dönemin akıllarda kalan diğer yanı ise krizle 17 aracı kurumun batması oldu. 1995'e gelindiğinde Tuncay Artun başkanlığındaki İMKB İstinye'deki binasına taşındı. 1997 yılı başında 100 bine yaklaşan borsada radikal bir adım atıldı ve endekslerden 2 sıfır atıldı.

## 2001'de 35 Şirket Battı

2001'de borsa tarihindeki üçüncü devrime sahne oldu ve uzaktan erişim başladı. İnsanlar artık internete bağlı oldukları her yerden işlem yapabilir hale geldiler. Aynı yıl Türkiye'yi etkisi altına alan

ekonomik krizde borsada işlem gören 35 şirket battı...

## İMKB Yerine BİST

Unvanının "Borsa İstanbul" olarak değişmesi nedeniyle Pay Piyasası ve Borçlanma Araçları Piyasası'nda işlem gören menkul kıymetlerden hesaplanan endekslerin adlarında yer alan İMKB'nin kısaltması BİST olarak değiştirildi. Borsa İstanbul'un lale figürlü yeni logosu Boğaziçi Köprüsü'ne de asıldı.

## BİST'in İlk Gongunu Başbakan Tayyip Erdoğan Çaldı

İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nın (İMKB) yerini alan Borsa İstanbul (BİST), Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın ilk gongu çalmasıyla işlemlere başladı. İstanbul Ticaret Odası (İTO) Bilgi



Bankası Firma Sicil bilgilerine göre, Borsa İstanbul AŞ'nin Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa İbrahim Turhan oldu. Yönetim Kurulunda ise şu isimler yer aldı: "Hüseyin Keleşoğlu, İşınsu Kestelli, Kamil Atilla Köksal, Melikşah Utku, Mustafa Büyükbacı, Osman Akyüz, Seyit Ahmet Işkın ve Talat Ulussever."

**İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nın (İMKB) yerini alan Borsa İstanbul (BIST), Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın ilk gongu çalmasıyla işlemlere başladı. Borsa İstanbul'un lale figürlü yeni logosu Boğaziçi Köprüsü'ne de asıldı.**



### Şimşek "BIST ile İlgilenen Çok"

Maliye Bakanı Şimşek, "Şu anda Borsa İstanbul'u yeniden yapılandırdık. Ortaklık için erken. Mutlaka ilgilenen çok da biz henüz sürecin başındayız" dedi. Şimşek, Borsa İstanbul'un birçok uluslararası borsa ile iş birliği içinde olduğunu, sonraki yıllarda da başka türlü ilişkilerin gündeme gelebileceğini dile getirdi.

### Amerikan Fonlarının BIST'teki Portföyü 10 Milyar Usd

Türk hisselerinde aktif yatırım yapan Amerikalı ve Kanadalı yatırımcıların hisse senedi pozisyonları yaklaşık 10 milyar dolar düzeyinde seyrediyor. Hedge fonlar haricindeki kurumsal fonların ABD Menkul Kıymetler ve Takas Komisyonu (Security Exchange Commission of USA - SEC) yaptırdıkları kayda göre, 1

Mart itibarıyla ABD ve Kanadalı fonların, Asya ve Avrupa birimlerinden yaptıkları yatırımlar hariç, Türk hisse senetlerindeki pozisyonlarının toplamı 9 milyar 444 milyon dolar oldu. ABD'li yatırımcıların Türk hisse senetlerindeki portföyü İstanbul Borsası'nın hareketiyle bağlantılı seyir izliyor. 2011 Ekim ayında 11 milyar dolar olan portföyleri, 2012 Mart ayında 10.3 milyar dolara geriledi.

Aktif olarak işlem yapan 25 fonun Türkiye'deki pozisyonu ise 8 milyar 361 milyon lira olarak belirlendi. ABD'nin önde gelen bu 25 fon şirketi toplam işlemin yüzde 90'ını yapıyor. Türkiye'de en yüksek pozisyonu olan New York menşeli fon Oppenheimer-Funds'un 8 hisse senedindeki aktif işlemlerinin değeri 1 milyar 495 milyon dolar. Yine New York'lu Lazard Asset Management Türkiye'de en fazla yatırım yapan ikinci ABD'li şirket oldu. Söz konusu şirketin 13 Türk hissesindeki portföy değeri 1 milyar 328 milyon dolar olurken, California'lı Dodge & Cox fonunun 4 hissedeki pozisyonu 1 milyar 136 milyon dolar. İlk 25 fon içerisinde Türk piyasalarının yakından tanıdığı Morgan Stanley Investment'in 24 hissede pozisyonu olduğu dikkat çekiyor. 9. sırada yer alan Morgan Stanley'in Türkiye'deki pozisyonu sadece 308 milyon dolar.



# “TÜRKİYE EKONOMİSİ ÇOK İYİ DURUMDA”

**IMF Türkiye Direktörü Mark Lewis, “Türkiye global ekonomide giderek daha büyük bir aktör oluyor” dedi. Lewis, Türkiye’nin 2008 yılından bu yana borç almadığına, borçların kapanmasının ardından Türkiye ile IMF arasındaki ilişkilerin sona ermeyeceğine işaret ederek, IMF’nin 188 üyesiyle sürekli ülke, bölge ve global ölçekte görüş alışverişinde bulunduğunu kaydetti.**

■ TÜRKİYE EKONOMİSİNDE çok sayıda olumlu gelişme gözlemlendiğini, kamu harcamaları, bankacılık sistemi, özel sektörün güçlenmesi gibi alanlarda bu gelişmelerin hissedildiğini ifade eden Mark Lewis, “Türkiye ekonomisi bu aşamada çok iyi durumda. Çok riskli global bir ortamda zorluklara karşı çok iyi direniş gösterdi. Türk ekonomisinin temelleri iyi durumda. Türkiye global

ekonomide giderek daha büyük aktör oluyor” dedi. Lewis, Türkiye ekonomisinin hassas noktalarının sorulması üzerine ise yatırımların desteklenmesi için tasarruf gerektiğini belirterek, bu tasarruflarda iç ve dış dengelerin iyi sağlanması ve rekabetçilik ile verimliliğin artırılması gerektiğini söyledi. Türkiye ile IMF arasındaki ilişkilere yönelik bir soru üzerine Lewis, Türkiye’nin 2008 yılından bu yana borç almadığına, borçların kapanmasının ardından Türkiye ile IMF arasındaki ilişkilerin sona ermeyeceğine işaret ederek, IMF’nin 188 üyesiyle sürekli ülke, bölge ve global ölçekte görüş alışverişinde bulunduğunu kaydetti.

## “Türkiye’nin IMF’ye katkısı artıyor”

Türkiye ile her alanda görüşmelerin devam ettiğine dikkati çeken Lewis, Türkiye’nin IMF’ye katkısının ve temsil oranının arttığını söyledi. Lewis, IMF’nin küresel krizden çıkardığı derslerin sorulması üzerine de, ekonomi dünyasındaki hemen her aktör gibi IMF’nin de finansal sektördeki risklerin oluşturduğu tehlikeyi öngöremediğini dile getirdi. Söz konusu risklerin dağılmış olduğunu düşündüklerini ifade eden Mark Lewis, “Bunların ne kadar tehlikeli olduğunu herkes gibi biz de atladık, dersimizi aldık” dedi. ILO Türkiye Direktörü Efendioğlu da 2008 krizinin dünyada önemli değişikliklere ve sorgulamalara neden olduğunu belirterek, istihdam için uluslararası küresel zincirlerin ucuz iş gücü üzerinden rekabete girmeleri durumunda bu rekabetin sürdürülebilir olmayacağını anlaşıldığını kaydetti. Rekabetin ucuz iş gücü maliyetleri üzerinden değil verimlilik üzerinden yapılması gerektiğine işaret eden Efendioğlu, aşırı istikrar odaklı politikaların da istihdam üzerinde olumsuz etkileri olduğunu, bu nedenle ekonomi ve sosyal politikaların bütüncül bir yaklaşımla birbirlerine yapacakları etkiler göz önünde bulundurularak hazırlanması gerektiğini vurguladı.



MARK LEWIS – IMF TÜRKİYE DİREKTÖRÜ



# BİLGEMED

İş Sağlığı ve Güvenliği Merkezi

## HİÇBİR İŞ, İNSAN SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİNDEN ÖNEMLİ DEĞİLDİR.

- İş güvenliği uzmanlığı eğitimleri
- İş yeri hekimliği ve iş güvenliği uzmanlığı hizmetleri
- Mobil sağlık hizmetleri
- İlk yardım eğitimleri
- Laboratuvar



# İŞ ODAKLI YAŞAMAYI SEVEN İŞ ADAMI; **MUSTAFA ÇAĞLAR**



RÖPORTAJ: AYSUN ALEMDAROĞLU

**Nergis Holding'in yönetim katına geçen ikinci kuşak temsilcilerinden. İş odaklı yaşamayı seviyor, teknolojiyi etkin kullanıyor. Adı; Türkiye'nin sentetik iplik tarihini yazan Sifaş ile özdeş. Bursa'nın yaşadığı değişimin en yakın tanıklarından biri. Başarılı bir iş adamı. BALKANSİAD Business Sifaş Genel Müdürü Mustafa Çağlar ile konuştu...**

## **M**ustafa Çağlar'ın gözünden Sifaş'ı tanıyabilir miyiz?

Sifaş, Türk tekstil tarihinde bir milat noktası. Hatta öyle ki ülkenin, sentetik iplikte yurt dışına olan bağımlılığını ortadan kaldırmasıyla radikal bir dönüşüme ve ilerlemeye imza atmış. Aynı zamanda bir iş kültürünün adı, yani markası. Kuruluşundan bugüne, sentetik iplik piyasasına yön vermiş, rekorlara imza atmış bir işletme. Aynı zamanda sektör içinde bir okul vazifesi de görmüş. Tüm bu özellikleriyle Sifaş, hem Bursa'nın hem de Türkiye'nin tarihinde ayrı bir yere sahip. Ocak 1992'den bu yana Nergis Holding grubu içinde faaliyet gösteriyor. Sifaş, yıllar içinde pek çok değişim yaşadı. Hala sentetik iplik piyasasının dinamiklerini belirleyen en önemli kuruluşlardan biri.

## **S**ifaş, Türkiye'nin ilk sentetik iplik üreticisi, bu alanda ilerlemeyi hangi stratejiyle oluşturdu?

Aslında şartları piyasa belirliyor. Arz ve talep dengesi de piyasada oluşuyor. Sifaş da zaman içinde piyasanın koşullarına ve beklentilerine dönük birçok değişim geçirdi. 90'lı yılların başlarına kadar sentetik iplik tüm dünyada çok hızlı bir trende sahipti. Şimdi genel akım doğal olandan yana. Tüm dünyada pamuklu iyi bir yükseliş kaydediyor. Sifaş için oluşturduğumuz stratejilerin tamamını piyasanın beklentileriyle şekillendiriyoruz. Ürün kalitesi, fiyat politikası ve servis kalitesi Sifaş'ı farklı kılan artıları. Naylon 6 konusunda ciddi bir Ar-Ge yapıyoruz. Yanmaz iplik, antibakteriyel iplik, özel çorap iplikleri konusunda mükemmel bir üretime sahibiz.

## **T**ekstil piyasasını en iyi tanıyan isimlerden



## **birisiniz, sektörü nasıl buluyorsunuz?**

90'lı yıllardaki krizden tekstil sektörü çok iyi dersler çıkarttı ve kendini de bu yeni şartlara göre yapılandırdı. Kalite standartları yönüyle beklentisi yüksek olan Avrupa ve Amerika pazarı Türkiye'yi stratejik ortak ve tedarik merkezi olarak görüyor. Bunu Türk tekstili başardı. Artık çok hızlı ve ucuz üretmeye odaklı değil sektör. Ürüne değer katmanın temel öncelik olduğunu biliyor, gereklerini de yerine getiriyor. Ar-Ge birimleri işletmelerin en önemli gücü haline geldi.

**S**ifaş, Türk tekstil tarihinde bir milat noktası. Hatta öyle ki ülkenin, sentetik iplikte yurt dışına olan bağımlılığını ortadan kaldırmasıyla radikal bir dönüşüme ve ilerlemeye imza atmış. Aynı zamanda bir iş kültürünün adı, yani markası.

Artık Türk tekstili know how'ı da geliştirebilecek etkinliğe sahip oldu. Bu yönleriyle baktığımda tekstil sektörünü başarılı buluyorum. Katmadeğeri yükseltmeye dönük gayretlerini de olumlu karşılıyorum. Ayrıca ülkemizde konfeksiyon sanayi de çok hızlı adımlarla büyüyor.

Çok ciddi bir markalaşma eğilimi var. Türk markaları tasarım kabiliyetleriyle de fark oluşturuyor. Yalın üretimle, kontrollü ve mükemmel bir imalat yapıyoruz.

## **G**ündemde olan yeni yatırımlar, projeler var mı?

Şu an bir yurt dışı projesi üzerinde çalışıyoruz. Bunun dışında mevcut makina parkımızı yeniliyoruz.

## **T**ekstil sektörünün en temel sıkıntısını ne sizce?

Kur dalgalanmaları ihrcaat yapan işletmeler için yıllardır önemli bir sorun. Bir de Avrupa pazarlarındaki resesyon yani daralma talepte fark edilir değişimlere yol açıyor. AB'nin kamu maliyesinde yaşadığı darboğaz, 2013 yılında yeni krizlere yol açmaz ise ihracat dengelerinin çok fazla değişeceğini sanmıyorum.

## **İ**ş odaklı başladık ve böyle devam ettik. Nasıl başlıyor gün sizin için?

Erken başlıyor. Güne ve işe erken başlamak bizde bir aile geleneği. Sabah mutlaka; ülke gündeminde gecedan sabaha neler olmuş, yeni günde hangi başlıklar öne çıkıyor göz gezdiririm. İnterneti bu manada iyi kullanıyorum. Teknolojiyle de aram iyi. Eğer seyahat programım yoksa, şehir dışında değilsem ofise de erken geliyorum.



## Gün başında spor var mı?

Birkaç yıldır çok istikrarlı olduğu söylenemez. Haftada birkaç gün orta tempo yürümeye çalışıyorum.

## Baba olmak nasıl bir duygu?

Harika. Aile olmak güzel bir şey. Fakat çocuklar aile olmaya ayrı bir anlam yüküyor. Eşim Başak Hanım'ın da katkıları çok büyük. Temmuz ayında inşallah 3. bebeği bekliyoruz.

Aileye katılan her yeni birey yeni bir heyecanı da beraberinde getiriyor. Ne kadar yorgun olursam olayım, çocuklara zaman ayırmayı, onlarla anı paylaşmayı inanılmaz dinlendirici buluyorum. Baba olmak güzel.

## Baba olmak dediniz de, isim hafızası özelliğinizin babanız Sayın Cavit Çağlar'a çok benzediği söyleniyor doğru mu?

Tanıştığım insanları, duyduğum isimleri kolay kolay unutmam. İsim hafızam güçlüdür. Ama Cavit Bey'in isim hafızası daha iyidir.

## Kendiniz de ifade ettiniz, teknolojiyle aranız çok iyi. Bir medyanın sahibi olarak yeni medya yapılanmasını nasıl yorumluyorsunuz?

Teknoloji iyi kullanılırsa özellikle yoğun

## Aileye katılan her yeni birey yeni bir heyecanı da beraberinde getiriyor. Ne kadar yorgun olursam olayım, çocuklara zaman ayırmayı, onlarla anı paylaşmayı inanılmaz dinlendirici buluyorum. Baba olmak güzel.

yaşayan iş dünyasındaki bir insanın yaşamını çok kolaylaştırıyor. Ben teknolojiyi bu yönüyle iyi kullanmaya gayret ediyorum. Yeni medya yapılanmasında akım dijital mecralara doğru kayıyor. Olay Medya Centerda; konvansiyonel mecralarda gazetemiz, radyomuz, televizyonumuz sektörlerinde marka lideri olan



kurumlar. Dünyadaki genel eğilim çerçevesinde özellikle web tabanlı projelere ağırlık verdik. olay.com.tr kentin hatta ülkenin en çok hit alan haber portallarından biri. Şimdi yeniden yapılandırılıyor. Çok daha iyi bir kodlamaya ve çok daha estetik bir görünüme kavuşacak. İçerik yönetimi boyutuyla haber sitemizi daha da farklılaştıracağız. Sanıyorum 10 yıl sonra tabletler evlerde ise smart tv'ler hem bilgisayar, hem görüntü, hem haber hem de eğlencenin merkezi olacak. Dünyada da medya yapılanmasını bu yönde geliştiriyor.

## Sosyal medya ile aranız nasıl?

İyi bir takipçiyim. Gündem sosyal medyada şekilleniyor. Hatta o kadar dinamik ki, gün içinde birkaç kez farklı farklı gündemler oluşuyor. Bir hesabı olan herkes muhabir, herkes yorumcu. Sosyal medyayı daha nitelikli kullanmaya başladığımızda, daha etkin bir bilgilendirme kanalı haline gelecek.

## Ya Bursa ?

Hep hayatımızın merkezinde. Ailece bu şehri çok seviyoruz. Yatırımlarla kent daha da çekici ve dinamik hale geliyor. Yerel yönetimler çok etkin bir rol oynuyor. Bursalılar da kentine sahip çıkınca gerçekten başarılı işler, şehre yakışan projeler çıkıyor. Çocukluğumun küçücük Bursa'sı dev bir metropol olma yolunda. Bursa benim ve ailem için hep öncelikli olacak.

## BALKANSİAD hakkındaki düşüncelerinizi de öğrenebilir miyiz?

Bir göçmen çocuğu olarak BALKANSİAD'ın iş dünyasında oluşturmaya gayret ettiği güç birliği ruhunu takdirle karşılıyorum. Artık ben de bir



BALKANSİAD'lı olarak, Bursa ve Türkiye için elimden gelen tüm çabayı ortaya koyacağım.

## Sayın Çağlar, zaman Sayırdığınız için çok teşekkürler.

Ben teşekkür ederim. Tüm iş dünyasına başarılar diliyorum.

**G**ündem sosyal medyada şekilleniyor. Hatta o kadar dinamik ki, gün içinde birkaç kez farklı farklı gündemler oluşuyor. Bir hesabı olan herkes muhabir, herkes yorumcu.



YEŞİLİN KALBİNDE İKİNCİ ETAP

# Country Life Verde

Kullanım Alanı : 702 m<sup>2</sup> (7+1)

Bahçe : 1150 m<sup>2</sup>



**BURCİN**<sup>®</sup>  
İNŞAAT A.Ş.

Bademli Mah. 3. Cad. Emine ÖrneK Koleji Karşısı Bursa [www.burcininsaat.com.tr](http://www.burcininsaat.com.tr) 0224 220 33 69

# TÜRKİYE'NİN AB'DEKİ YÜZÜ: EGEMEN BAĞIŞ

Egemen Bağış siyasete girdiği ilk günden itibaren Başbakan Erdoğan'ın hem çevirmeni hem de danışmanı olarak yanı başındaydı. 32 yaşında milletvekili, 36 yaşında genel başkan yardımcısı, 38 yaşında ise bakan oldu. Şimdi de Devlet Bakanı ve Başmüzakereci.



## ■ TEŞBİHTE HATA OLMAZ.

Yaşam öyküsüne bakıp, “doğuştan siyasetçi” tanımı yapmak son derece olağan. Ruhundaki liderlik de enerjisini buradan alıyor. Mart ayında Balkansiad Sinerji Toplantısı’nın onur konuğu olan Egemen Bağış, bakan yaşam öyküsünü nasıl anlatıyor.

### Amerika Günleri

#### Özal’ı severdim

28 yaşında Türk-Amerikan Dernekleri Federasyonu’nun başkanı oldum. Tarihinde iki kez üst üste oybirliğiyle seçilen ilk başkan bendim. Türk günü yürüyüşlerini, Türk sanatçıların konserlerini basmaya gelen Rumlara, Ermenilere karşı omuz omuza gösteriler yaptık. 1991’de rahmetli Özal’ı gün boyu üç otobüs dolusu Türk’le takip ettik, her gittiği yerde ona sevgi gösterisinde bulunduk. “Programı bitti” denilince dağıldık. Biz ayrıldıktan yarım saat sonra Peninsula Oteli’nin önünde Türkiye karşıtı grupların Özal’a yumurta attığını öğrenince engelleyemedik, diye çok üzülmüştüm. Özal’ı çok beğenirdim.

### Sivil Toplum

#### Türk Amerikan Gençlik Derneği Başkanıydım

Amerika’ya gidince ne kadar çok şey bilmediğimi fark ettim. Yaşıtlarımdan, okulda, “Ermenileri niye kestiniz, Kıbrıs’ı niye işgal ettiniz” soruları geliyordu bana. Orada 15 yaşından sonra 1915 tarihini ve Kıbrıs’ta ne olduğunu okumaya mecbur hissettim kendimi. Ondan sonra da dayanışma ihtiyacı hissettim. Gittikten bir yıl sonra Türk Amerikan Gençlik Derneği üyesi oldum. Bir yıl içerisinde derneğin başkan yardımcısıydım. Ertesi sene başkan seçildim.

### Tercümanlık

#### Kaytarıyor musun Egemen!

3 Kasım günü milletvekili seçildik; 4 Kasım günü telefon açtı Tayyip Bey, Ankara’ya çağırdı, “Bazı toplantılarda da



tercümeyi sen yapar mısın?” dedi. “Büyük onur duyuyorum” dedim. Ondan sonra seyahatlerinde eşlik etmeye başladım. Ömer Çelik’in önerisiyle Dış İlişkiler Danışmanı oldum. Tercümanlığı zaten devlet görevlileri yapmıyor, dışarıdan görevliler tutuluyor. Hande Güner de oradan. Ben tercümanlık yaptığım zaman tasarrufta bulunmuş oluyordum. Hande için Başbakan’ı ikna ederken, “Bu hizmeti size benden daha iyi verebilecek birini buldum” dedim. “Kaytarıyor musun Egemen?” dedi.

### Siyaset

#### Eşim 10 dakika aynı çiçeği sulamış

Bir iş seyahatindeydim, sabaha karşı telefonum çaldı. Arayan Erkan Mumcu’ydu. Partinin imaj sorunu olduğunu, yeni isimlere ihtiyaç duyulduğunu ve saydığı isimler arasında benim de olduğumu söyledi. Tayyip Bey’in, adımı duyunca

“Tanıyorum, lütfen ara,” dediğini anlattı. Tayyip Bey ile belediye başkanı olduğunda tanışmıştık. Eşim tatildeydi. Evin bahçesinde çiçekleri suluyormuş aradığımda. Siyasete davet aldığımı söyleyince şaşkınlıktan 10 dakika hep aynı çiçeği suladığını anlatır. 32 yaşında milletvekili, 36 yaşında genel başkan yardımcısı, 38 yaşında da bakan oldum.

### Eşim

#### Cumhuriyet balosunda tanıştık

Eşimi ilk kez 1991’de New York’ta folklor çalışmaları sırasında gördüm. Cumhuriyet Balosu’ndan sonra oturup bir kahve içtik. Sonra aileler tanıştı, 1993’te evlendik. İkimiz de beraber çalışarak okuduk. Kalkıp işe, işten çıkıp okullara giderdik. Eve ilk ben gittiğim için yemeği de ben yapardım. Mutfağı temizleme işi Beyhan’ındı, sonunda “Sen yemek yapma” noktasına geldi. Ben mutfağı çok



dağıtırdım. Beyhan'ın aşçılığı iyidir, Siirt yemeklerini de öğrendi. İstinye Park'taki Vakko'nun genel müdürüydü, oradan ayrıldı. Astoria AVM'de bayi olarak bir Vakko, bir W mağazası açtı. Beyhan benim yol arkadaşım. Birlikte büyüdük bütün zorluklara beraber kol kanat geldik.

### Kitaplar

'Tanrı'nın Doğum Günü' etkiledi Çantamda her zaman bir kitap bulundururum. Küçükken de okumayı çok severdim. 'Yalçın Nereden Koşuyor' gibi popüler kitapları, Aziz Nesin'i okurdum. Gırgır'ın çıkmasını her hafta sabırsızlıkla beklerdim. Evimize, Tercüman ve Hürriyet gazeteleri girerdi. Ben de babama özenir, onun takip ettiği Rauf Tamer, Yavuz Donat gibi yazarları okurdum.

### Amerika

#### Vatandaşı olmayı düşündüğüm dönemler olmuştu

Babam 1974-79 arası Adalet Partisi'nden Siirt Belediye Başkanlığı yapmıştı. Hatta o yüzden "Adalet babadan miras kaldı, kalkınmayı da üzerine biz ekledik" diyorum. 83'te de ANAP'ın Siirt teşkilatını kurdu babam. Vehbi Dinçerler'in bakanlığı zamanında Milli Eğitim Bakanlığı'nda müsteşar yardımcısı olarak çalıştı. O dönem kalp krizi geçirdi. Vehbi Bey de, "Hoca seni New York'a eğitim ataşesi

**Ü**niversitede işletme okudum, master yaptım, iş kurdum ve evlendim. 17 yılım New York'ta geçti. Amerikan vatandaşı olmayı düşündüğüm dönemler oldu. Denk gelmedi. Amerikan vatandaşı olma hakkım doğduktan sonra da başvurmaya hiç vaktim olmadı.

olarak gönderelim, orada tedavi olursun" dedi. Amerika'ya giderken Anadolu Lisesi'nin ortaokul bölümünü yeni bitirmiştim, 15 yaşındaydım. Babam, 3.5 yıl sonra dönerken ben orada kalıp çalışarak okumaya karar verdim. Üniversitede işletme okudum, master yaptım, iş kurdum ve evlendim. 17 yılım New York'ta geçti. Amerikan vatandaşı olmayı düşündüğüm dönemler oldu. Denk gelmedi. Amerikan vatandaşı olma hakkım doğduktan sonra da başvurmaya hiç vaktim olmadı. Ama oğlum orada doğdu, otomatikman Amerikan vatandaşlığı aldı. Bir gün bakanlığım sona erip 'Bakmayan' olunca oraya

dönmeyi düşünmüyorum. New York'a gider gezerim. Paris'i, Roma'yı gezerim.

### Yaşam Tarzım

#### Ailemde başörtüsü olmaması hiç konuşulmadı

"Başörtüsü kullanma özgürlüğünü minnetek kullanma özgürlüğü kadar önemsiyorum" dedim partimden hiç kimse, "Bizim için kutsal olan bir şeyi sen nasıl keyfi bir tercihle eşit tutarsın" eleştirisinde bulunmadı. Bugüne kadar partimden tek bir kişi bile neden senin eşinin, annenin ve kayınvalidenin başörtüsü yok diye sormadı. Tayyip Bey de bana özel hayatımla ilgili hiçbir soru sormadı.

### Tiyatro

#### 'Fehim Paşa Konağı'nda rol aldım

Amerika'daki Türk gençlerini aktif tutmak için birçok etkinlik yaptık. Folklor, tiyatro oynadık. 'Fehim Paşa Konağı'na sahneledik. Yönetmenimiz bana Fehim Paşa, Beyhan'a da Fehim Paşa'nın eşi rolünü verdi. Düğün şarkımız olan 'Yine bir Gölünihal' oyunda da geçiyordu. O eski şarkıyı Barış Manço bize sevdirmişti. iPod'umda Barış Manço vardır. Sezen Aksu, Tarkan, Ajda Pekkan, Sertap Erener'i de dinlerim. Türk dizilerinin saatleri bana uymuyor. Favori dizilerim 'House' ve 'CSI Miami'. Komedi filmleri severim genelde.

### Girişimcilik

#### Restoran işlettim hediyelik eşya sattım

Amerika'ya gitmeden önce Kızıllırmak sokakta Teksas, Tommiks ile Anadolu Lisesi'nden eski kitaplarımı satardım. Girişimcilik o zamandan beri vardı. Amerika'da hiçbir zaman barmenlik yapmadım. Ama bir Türk restoranının işletme ortaklarından biri oldum. Sokak festivallerinde hediyelik eşya satmaktan emlakçılığa kadar çeşitli işler yaptım. Eşimle birlikte hediyelik eşya dükkanı açtık. Tercümanlığa da mahkemelerde başladım. İlk tercüme büromu 1995'te kurdum.

# winsa®

winsa pencere içeri  
hırsızlar dışarı

16.yıl



[www.rubayapi.com](http://www.rubayapi.com)

**RUBA YAPI**  
İNŞAAT A.Ş

İstanbul Yolu No: 395/1  
Osmangazi/BURSA  
T: (0224) **215 30 30**

# SAĞLIK HATTI

## Kellik, kalp hastalığı habercisi olabilir

Japonya'da yapılan bir araştırmada, erkeklerdeki kelliğin kalp hastalıklarıyla bağlantılı olduğu ortaya çıktı. Tokyo Üniversitesi'nden Tomohide Yamada, erkeklerde saç dökülmesinin kalp hastalıklarına yakalanma riskini yüzde 32 oranında artırdığını açıkladı. Yamada, kellekle kalp hastalıkları arasındaki bağın inkar edilemeyeceğini belirterek, ancak kelliğin, obezite ve sigara faktörlerinden daha güçlü etkisinin olmadığını vurguladı. Araştırmada, saçları erken yaşta dökülmeye başlayan erkeklerin kalp sağlığına dikkat etmesi gerektiği uyarısı yapıldı.

## KELLİĞE KÖK HÜCRE KALKANI

Saç dökülmesi, günümüzde erkekler kadar kadınların da sorunu. Saç kaybını gideren alternatif tedavi yöntemleri kullanılıyor, ancak dökülmeyi önlemek veya durdurmak da önemli. Bu amaca hizmet eden yöntemlerden biri de PRP yani kök hücreyle tedavi. Günümüzde erkekler kadar kadınların da canını sıkan saç dökülmesi sık rastlanan sağlık sorunları arasında. Uzmanlara göre bazı yöntemlerle dökülmenin önüne geçmek mümkün. Doruk Sağlık Grubu Cilt Hastalıkları Uzmanı Dr. Nejat Bıyıklı, bu yöntemlerden birinin de PRP, yani Platelet Rich Plazma olduğunu söylüyor. Dr. Bayraktar, saç dökülmesine neden olan faktörleri, "Antidepresanlar, kan sulandırıcı, tansiyon ve mantar ilaçları saç dökülmesine neden olabiliyor. Eğer kişi ilacı kullanmayı keserse dökülme de sona eriyor. Tiroid hastalığı saç dökülmesine yol açıyor. Tek tip beslenmeye dayanan, çok düşük kalori alınan durumlarda saç dökülmeleri olabiliyor.



Bu diyetler folik asit, B vitamini, çinko, biyotin eksikliği gibi vitamin eksikliklerine neden olduklarından dolayı saçlar kaybediliyor" şeklinde özetliyor.

## SIK FÖN ÇEKMEK ZARARLI

Hormonal bozukluklar, polikistik over sendromu, diyabet, aşırı stres, sistemik lupus, kemoterapi de saç dökülmesinin nedenleri arasında. Haftada 3-4 defa fön çekirmek, saçlarını her gün sıkıca toplamak, sert şekilde fırçalamak ve uygun şampuan kullanmamak da dökülmeye neden oluyor.

## KÖK HÜCRE TEDAVİSİ NASIL YAPILIYOR?

Günümüzde saçsızlığın tedavisinde birçok yöntem uygulanıyor. Bu yöntemler arasında PRP yani kök hücreyle tedavi de var. Tedavinin uygulanışı hakkında bilgi veren Dr. Nejat Bıyıklı şunları söylüyor: "Öncelikle hastadan alınan kan steril şartlarda özel bir tüpün içine konuluyor. Ardından içinde jel bulunan bir tüpe yerleştiriliyor. Sonra tüp santrifüje konularak

yaklaşık 5-8 dakika kanın içindeki maddelerin ayrıştırılması sağlanıyor. Kanın trombositlerden ve büyüme faktörlerinden zengin plazma kısmı ayrıştırılmış oluyor. Elde edilen bu zengin karışım, saçlı deride eğer hala kıl kökleri yer alıyorsa ve kıl kökleri canlıysa enjeksiyon yardımıyla uygulanıyor. Böylece bu köklerden yeni saç çıkıyor ve mevcut saç telleri kalınlaşıyor."

## YÖNTEMİN BAŞARISI NEYE BAĞLI?

Bu yöntem tamamen saçlarını kaybetmiş ve kıl kökleri ölmüş kişilerde başarılı olamıyor. Başarılı olması için kıl köklerinin canlı olması gerekiyor. Yöntem 15 günde bir ortalama 6-8 seans, kişinin durumuna göre, aralarda saç mezoterapisi denilen vitamin enjeksiyonlarıyla kombine ediliyor. PRP kürü tamamlandıktan sonra yılda 1-2 kez enjeksiyonlarla işlemin devamı sağlanabiliyor. Dr. Bıyıklı, kandan alınan kök hücrenin saçsızlık dışında cilt gençleştirmede de başarıyla uygulandığı söylüyor.

# 15 Dakika Egzersizle Yaza Hazırlanın



TOLGA POLAT  
FITNESS TRAINER

**GÜNDE 15 DAKİKA EGZERSİZ İLE YAZA HAZIRLANMAYA NE DERSİNİZ?** Havalarda ısınıyor, güneş yavaş yavaş yüzünü göstermeye başladı. Dolabınızdan yazlık elbiseleri çıkarma vakti geldi. Peki, yaza vücut olarak ne kadar hazırsınız? Eğer hazır değilseniz fazla zaman kaybetmeden yaza en hızlı şekilde nasıl hazırlanacağınıza bakalım. Kendinize hergün sadece 15 dakika ayırmanız yeterli. Kilonuz, boyunuz, yaşınız ve cinsiyetiniz gibi kişisel farklılıklarınızı göz önünde bulundurarak, sağlık durumunuza göre spor yapmanızın zamanı geldiğini mi düşünüyorsunuz? Fakat neler yapabileceğiniz konusunda tereddüte mi kapılıyorsunuz? Öyleyse tek yapmanız gereken size vereceğim programa uymanız.

## 1. Program

(Pazartesi-Çarşamba -Cuma)

Lunge +Shoulder Dumbbell Press  
Deadlift +Bent Over Dumbbell Row  
Push up + Jump  
Plank

## 2.Program

(Salı-Perşembe-Cumartesi)

Sumo squat +Barbell Upright Row  
Step +Dumbbell Curl  
Bent Over Dumbbell Row + Dumbbell Kick



Back  
Dumbbell T-Stabilization

Hareketleri 3 set 15 tekrar olacak şekilde yapmanız ve egzersize başlamadan 10 dk. ısınmanız egzersizlerin bitiminde stretching yapmanız gerekmektedir. Yukarıda vermiş olduğum egzersiz

programını uzman eğitimcilerden yardım alarak yapmanız daha etkili ve sağlıklı sonuçlar verecektir. Eğer sağlık problemlerin varsa doktorunuzla diyalog içinde yapacağınız egzersizler size daha yararlı olacaktır. Unutmayın, en değerli giysiniz bedeniniz. Sağlıklı ve bol egzersizli günler dilerim, hoşçakalın... ■

# TEŞVİKLERİ GELİŞMİŞ İLLER KAPTI

**Bölgeler arası gelişmişlik farklarını düşürmeye dönük, geri kalmış bölgelere daha avantajlı teşvikler sunan yeni paketin devreye girdiği 2012’de de en gelişmiş illerin yatırımlardaki payı büyümeye devam etti.**

■ KÜRESEL EKONOMİDEKİ gelgitlerin gölgesinde geçen yılı fark edilir bir durgunlukla ancak yara almadan atlatan Türkiye ekonomisinde, geri kalmış bölgelerde yatırımları canlandırmak için daha cazip teşvikler getiren 6 bölgeyi yeni teşvik sistemine geçilirken, en gelişmiş 8 ili kapsayan 1. Bölge’nin yatırımlardan aldığı pay daha da arttı.

Özetle geçen yıl da aslan payı ağırlıkla bu 8 ile akmayı sürdürdü. Ancak bölgeler arası gelişmişlik farklarını azaltma amacıyla en cazip teşviklerin getirildiği en yoksul 15 ili kapsayan 6. Bölge’de de yatırımlar ivme kazandı; bu bölge ile 1. Bölge arasındaki makas daraldı. Yeni teşviklerin geçerli olduğu ikinci yarıda alınan teşvik belgesi sayısındaki artış, bekleme süreci olan ilk yarıda yaşanan düşüşü karşılamadı; yıllık bazda toplam belge adedi 2011’in altında kaldı. İkinci yarıdaki hızlı artışa rağmen ülke genelinde teşvik belgesine bağlanan toplam yatırım tutarı da önceki yıllara neredeyse aynı seviyede gerçekleşirken, reel bazda onun da altında gerçekleşti.

## **En Gelişmiş 8 İlin Payı Daha Da Yükseldi**

Yıllar itibariyle teşviklerde en büyük payı alan Ankara, Antalya, Bursa, Eskişehir, İstanbul, İzmir, Kocaeli ve Muğla’dan oluşan en gelişmiş 8 ili kapsayan 1’inci Bölge’ye yönelik teşvik belgesi sayısı 2011’deki bin 465 adetlik düzeyinden,

2012’de yüzde 7.5 artışla bin 575’e yükseldi. 1. Bölge illerine yönelik teşvik belgesine bağlanan yatırım tutarı da yüzde 12.2 artışla 24.7 milyar liraya ulaştı. 1’inci Bölge’nin teşvik belgesi sayısında 2011 yılında yüzde 32.5 olan payı 2012’de yüzde 36.1’e, yatırım tutarındaki payı yüzde 39’dan 42.8’e yükseldi. Bu yatırımlarda öngörülen istihdamda da 1’inci Bölge’nin payı değişmeyerek yüzde 39.9 düzeyinde gerçekleşti.

## **İkinci Bölge’de Teşvikli Yatırım Düştü**

Geçen yıl Adana, Aydın, Bolu, Çankale, Denizli, Edirne, Isparta, Kayseri, Kırklareli, Konya, Sakarya, Tekirdağ ve Yalova’dan oluşan orta derecede gelişmiş

**Yıllar itibariyle teşviklerde en büyük payı alan Ankara, Antalya, Bursa, Eskişehir, İstanbul, İzmir, Kocaeli ve Muğla’dan oluşan en gelişmiş 8 ili kapsayan 1’inci Bölge’ye yönelik teşvik belgesi sayısı 2011’deki bin 465 adetlik düzeyinden, 2012’de yüzde 7.5 artışla bin 575’e yükseldi.**







illeri kapsayan 2'nci Bölge için alınan teşvik sayısı yüzde 16.8 azalışla 756'ya yatırım tutarı da yüzde 10.9 düşüşle 9.4 milyar liraya düştü. Bu bölgenin teşvik belgelerindeki payı yüzde 20.2'den yüzde 17.3'e, yatırım tutarındaki payı da yüzde 18.6'dan yüzde 16.3'ye indi.

### **Üçüncü Bölge'de Belge Sayısındaki Artış %8.4**

Balıkesir, Bilecik, Burdur, Gaziantep, Karabük, Karaman, Manisa, Mersin, Samsun, Trabzon, Uşak, Zonguldak illerini kapsayan 3. Bölge'de teşvik belgesi sayısı yüzde 3.8, yatırım tutarı da nominal bazda yüzde 8.4 artış gösterdi. Bu bölgenin belge sayısındaki payı yüzde 15.1'den yüzde 16.2'ye, yatırım tutarındaki payı da yüzde 12.5'ten yüzde 13.2'ye yükseldi.

### **Dördüncü Bölge Düşüşten Payını Aldı**

Afyon, Amasya, Artvin, Bartın, Çorum, Düzce, Elazığ, Erzincan, Hatay, Kastamonu, Kırıkkale, Kırşehir, Kütahya, Malatya, Nevşehir, Rize ve Sivas'ı kapsayan 4'üncü Bölge'de teşvik belgesi sayısı yüzde 14.4, yatırım tutarı yüzde 8.5 düşüş kaydetti. Bu bölgenin teşvik belgelerindeki payı yüzde 13.3'ten yüzde 11.7'ye, yatırım tutarındaki payı da yüzde 12'den yüzde 10.7'ye düştü.

### **Beşinci Bölge Yatırımları Düştü**

Adıyaman, Aksaray, Bayburt, Çankırı, Erzurum, Giresun, Gümüşhane, Kahramanmaraş, Kilis, Niğde, Ordu, Osmaniye, Sinop, Tokat, Tunceli ve Yozgat'ın yer aldığı 5'inci Bölge, teşvik belgesi sayısında yüzde 22.9, yatırım tutarında yüzde 2.3 düşüş kaydetti. Bölgenin, teşvik belgelerindeki payı yüzde 10'dan yüzde 7.9'a, yatırım tutarındaki payı da yüzde 7.7'den yüzde 7.4'e düştü.

### **Altıncı Bölge'de Yatırım Eğilimi Kıvrıladı**

"Yeni teşvik sisteminin yıldızları" ola



cağı öngörülen Ağrı, Ardahan, Batman, Bingöl, Bitlis, Diyarbakır, Hakkari, Iğdır, Kars, Mardin, Muş, Siirt, Şanlıurfa, Şırnak ve Van'ın oluşturduğu sosyo ekonomik gelişmişlik düzeyi en düşük 15 ili kapsayan 6'ncı Bölge'de ise ertelenmiş-bekletilmiş ya da belgesi yenilenen yatırımların da etkisiyle ikinci yarıda ciddi bir artış yaşandı. En cazip teşviklerin getirildiği bu bölgeye yönelik alınan belge sayısı yılın tümünde önceki yıla göre yüzde 18.7 artışla 458, yatırım tutarı da yüzde 50 artışla 4.3 milyar TL oldu.

**E**n cazip teşviklerin getirildiği bu bölgeye yönelik alınan belge sayısı yılın tümünde önceki yıla göre yüzde 18.7 artışla 458, yatırım tutarı da yüzde 50 artışla 4.3 milyar TL oldu. Bölgenin toplam belge sayısındaki payı yüzde 8.6'dan yüzde 10.5'e, yatırım tutarındaki payı yüzde 5.1'den yüzde 7.5'e çıktı.

Bölgenin toplam belge sayısındaki payı yüzde 8.6'dan yüzde 10.5'e, yatırım tutarındaki payı yüzde 5.1'den yüzde 7.5'e çıktı.

Belgeye bağlanan yatırım tutarında en gelişmiş 1'inci Bölge ile en geri kalmış 6'ncı Bölge arasında 2011 yılındaki 7.6 katlık fark, 2012'de yaklaşık 6 kata geriledi.

### Teşvik Belgesi Sayısı 2011' in Altında

Geçen yıl yeni teşvik paketinin yürürlüğe girdiği ikinci yarıda ülke genelinde gerçekleştirilecek yatırımlar için alına teşvik belgesi sayısındaki artışın, bekleme süreci olan ilk yarıdaki sert düşüşü telafi etmediği belirlendi.

Çalışmaları 2011'de başlayan, Nisan 2012'de içeriği açıklanan yeni teşvik sistemi, 19 Haziran'da Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi. 1 Ocak-19 Haziran arasında 2011'in aynı dönemine göre yüzde 21.5 düşüşle bin 839 olan belge adedi, 20 Haziran-31 Aralık döneminde yüzde 17.1 artışla 2 bin 526 oldu. Böylece yılın tümü itibariyle teşvik belgesi sayısı 4 bin 365'le önceki yılın yüzde 3 altında kaldı. 2011 yılında 4 bin 502 adet teşvik belgesi alınmıştı.

### Yatırımda "Reel" Bazda Küçülme Gözleniyor

Yeni paketin yürürlüğe girmesinden bir süre sonra, önceden karar verildiği halde ertelenmiş-bekletilmiş yatırımlar için harekete geçildi. STAR Rafineri A.Ş.'nin 6.6 milyar liralık komple yeni yatırımının da aralarında bulunduğu bazı projeler için daha önceki yıllarda alınmış teşvik belgelerinin yeni dönemde iptal edilip, tekrar belge alındığı görüldü. Bu gelişmeler ikinci yarıda teşviğe bağlanan yatırım tutarındaki artışta etkili oldu. 1 Ocak-19 Haziran döneminde yüzde 30.3 düşüşle 20.2 milyar lira olan yatırım tutarı; 20 Haziran-31 Aralık arasında ise yüzde 36.8 artışla 37.6 milyar lira oldu; böylece yılın tümü itibariyle yatırım tutarı yüzde 2.4'lük cari artışla 57.8 milyar TL olarak gerçekleşti. Yeni paket beklentisiyle yatırım kararlarını erteleme eğiliminin başladığı 2011'deki 56.4 milyar liralık tutarın biraz üzerinde gerçekleşen 2012'deki yatırım tutarı, 2010 yılındaki 64.7 milyar liralık düzeyi yakalayamadı. 2012 yılında TÜFE bazında yüzde 6.2 olan enflasyondan arındırıldığında ise yatırım tutarında 2011'e göre "reel" bazda yüzde 3.5 düşüş olduğu belirlendi.





# so brands

*"feel the fashion"*

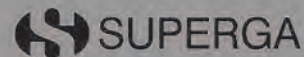
Calvin Klein



melissa.

**SUPER**  
GLASSES HAND MADE IN ITALY  
BY RETROSUPERFUTURE®

havaianas



**Keds**



TOMMY HILFINGER



VALENTINO

# TÜRKİYE KAÇ BÜYÜR?

**2012'yi beklentilerin altında bir performans ile fakat hasarsız kapatan Türkiye, bu yıl yeni bir rekora imza atabilecek mi? Dünya Bankası %4 büyüme beklerken, AB bu oranın %3'ler seviyesinde kalacağını öngörüyor. TÜSİAD'a göre ise gerçekçi senaryoda % 4.3, olumluda % 6.1 büyüme yakalanacak. Goldman Sachs ise % 5 büyüme bekliyor. İşte 4 farklı izlenim, 4 farklı tahmin.**



## ■ Değerlendirme Ve Yorum 1: Dünya Bankası

Dünya Bankası Türkiye Ofisi Baş Ekonomisti Marina Wes, “2013’te Türkiye için yüzde 4’lük büyüme öngörüyoruz. Orta vadede ise yüzde 5’lik büyüme öngörümüz var. Bu oranları gerçekçi bir büyüme olarak değerlendiriyoruz” dedi. Bu büyüme oranlarının gerçekleşmesi için yapısal reformlarda ilerleme kaydedilmesi gerektiğine işaret eden Wes, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu’nun tam olarak uygulamaya geçmesi gerektiğini ifade etti. Dünya Bankası Türkiye Ofisi Baş Ekonomisti Marina Wes, Türkiye’nin 2012’de yumuşak iniş yaşadığını belirterek, Türkiye için önemli bir sorun olan cari işlemler açığının, önemli oranda düzelme yaşadığına dikkat çekti. Wes, “Cari açık, 2011’de yüzde 10 iken, 2012’de yüzde 7’nin altına düştü. Cari işlemler açığı Türkiye’de hala oldukça büyük. Bu açık kısa vadeli sermaye girişleriyle finanse edilmekte. Bu da sürecin kırılganlığını artırmakta. Kısa vadeli sermaye girişleri girdikleri süratle dışarı da çıkabilir. 2011’de sermaye akışlarının sadece yüzde 20’si uzun vadeli nitelikteydi” dedi.

## Reformlar tamamlanmalı

Büyüme oranlarının gerçekleşmesi için yapısal reformlarda ilerleme kaydedilmesi gerektiğine işaret eden Wes, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu’nun tam olarak uygulamaya



Martin Raiser - Dünya Bankası Türkiye Ülke Direktörü

## **B**üyüme oranlarının gerçekleşmesi için yapısal reformlarda ilerleme kaydedilmesi gerektiğine işaret eden Wes, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun tam olarak uygulamaya geçmesi gerektiğini vurguladı.

geçmesi gerektiğini vurguladı. Buna ek olarak Türkiye'deki iş gücü piyasalarının hala oldukça katı bir yapı taşıdığını kaydeden Wes, istihdam strateji planının hayata geçirilmesinin önemli olduğunu ifade ederek, tasarruf oranlarının artırılması ve emeklilik reformunun hayata geçirilmesinin Türkiye açısından önemli konuların başında geldiği vurguladı. Türkiye'nin oldukça düşük maliyetlerde hem yurtiçinde hem de yurtdışında borçlanma gerçekleştirdiğini söyleyen Wes, bunun olumlu taraflarının da bu-

lunduğunu belirterek "Türkiye, cari açığı nispeten makul oranlarda finanse edebiliyor ama bu beraberinde bazı riskler de getiriyor. Cari işlemler açığının daha da büyüme ihtimalini barındırmakta. 2012'de tesis edilen istikrar ve cari açığın azaltılması anlamında hayata geçirilen çalışmaların 2013'te de sürdürülmesi gerek" dedi.

### **2013'te öncelik yenilenebilir enerji ve KOBİ'ler**

Dünya Bankası Türkiye Ülke Direktörü Martin Raiser ise, Türkiye'de özel sektörün gücünün artırılması ve yurtiçi tasarruf oranlarının artırılmasının öncelikleri arasında bulunduğunu ifade etti. 2013'te enerji sektöründe önemli çalışmalar yapılacağını dile getiren Raiser, Türkiye'de cari açığın yüksek olmasının sebebinin enerjide dışa bağımlılık olduğunu hatırlatarak, Türkiye'de enerji verimliliğinin artırılması, gaz şebekelerinde depolama kapasitesinin artırılması ve enerji güvenliğinin temini gibi alanlarda Türkiye ile çalışmaya devam edeceklerini bildirdi. Raiser, Türkiye'yi KOBİ'ler anlamında da desteklemeye

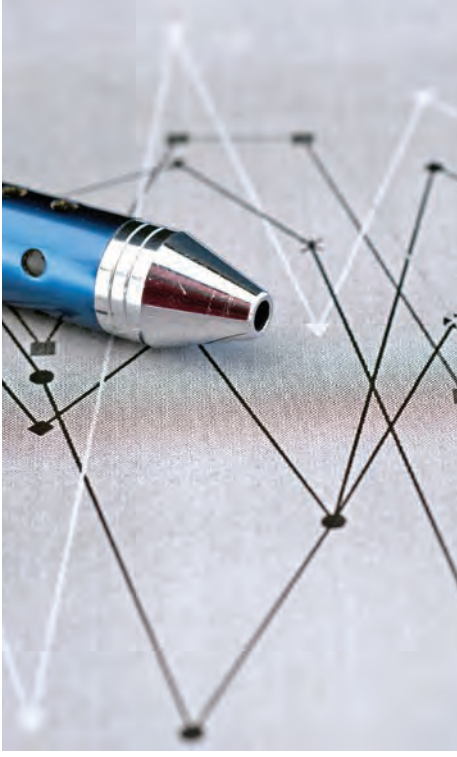
devam edeceklerini belirterek, KOBİ'lerin hem ekonominin, hem de istihdamın itici gücü olduğunu kaydetti. Raiser, yeni kredi programında yenilenebilir enerji ve KOBİ'lere odaklanacaklarını söyleyerek, KOBİ'lerin finansal kaynaklarına erişiminin geliştirilmesi noktasında da çalışmalar yapacaklarını dile getirdi. BOTAŞ'la yakın işbirliği içinde olduklarını bildiren Raiser, "Tuz Gölü'nde doğalgaz depolama projemiz var. Bu oldukça önemli bir proje. Türkiye'nin doğalgaz ithal etmesine ve depolamasına imkan veriyor. Talep tavan yaptığında, Türkiye'nin doğalgaz tüketimi arttığında bu doğalgaz deposu Türkiye'nin talepteki dalgalanmalarla başa çıkmasına imkan verecek. Türkiye istikrarlı bir tedarik sistemine sahip olacak" dedi.

### **Türkiye 2012'de yaklaşık 1 milyar dolarlık kaynak kullandı**

Dünya Bankası'nın 2012'de Türkiye'ye toplamda yaklaşık 1 milyar dolarlık kaynak kullandığını bildiren Raiser, yenilenebilir enerji yatırımlarını desteklemek üzere kredi portföylerinden 1 Temmuz ile 18 Aralık 2012 tarihleri arasında 400 milyon doların üzerinde kaynak kullandıklarını söyledi.



Marina Wes  
Dünya Bankası Türkiye Ofisi Baş Ekonomisti



## Türkiye iş yapma kolaylığı sıralamasında 71'inci

Türkiye Düzenli Ekonomik Bilgi Notu ile; Dünya Bankası, Türkiye ile ilgili orta vadeli projeksiyonlarını açıkladı. TÜFE tahminini, 2013 yılında yüzde 6,1; 2014'te ise yüzde 5,2 olarak ortaya koyan raporda, cari açığın GSYİH'ye oranının ise 2013 yılında 7,0; 2014 yılında ise 6,8 olarak gerçekleşeceği öngörüldüğü belirtildi. Türkiye'nin iş yapma kolaylığı sıralamasında 71'inci sırada yer aldığı ifade edilirken, yatırım ortamının iyileştirilmesinin ve iş gücü verimliliğinin artırılmasının, ihracat performansının yükseltilmesi için kritik önem taşıdığına dikkat çekildi.

## Değerlendirme Ve Yorum 2: Ab

Avrupa Komisyonu, daha önce bu yıl resesyondan çıkmasını öngördüğü euro bölgesi ekonomisinin daralmaya devam edeceğini tahmin ederken, Türkiye için 2013 büyüme tahminini yüzde 2.9'dan yüzde 3'e yükseltti. Dünya ekonomisinin beşte birini temsil eden ve 17 ülkeden oluşan euro bölgesinde daralmanın büyüme dönmesi için 2014'ü beklemek

gerekiyor. Avrupa Komisyonu Kasım ayında euro bölgesi için bu yıl yüzde 0.1 olarak öngördüğü ekonomik büyümeyi yüzde 0.3 daralma olarak revize etti. Gelecek yıl için büyüme tahmini ise yüzde 1.4 olarak açıklandı. Komisyon buna karşılık Türkiye'nin bu yıl yüzde 3 büyümesini beklerken, yine Kasım ayında yüzde 3.7 olarak açıkladığı Türkiye'nin 2014 gayri safi yurtiçi hasıla (GSYH) büyüme tahminini de yüzde 3.8'e yükseltti.

**A**vrupa Komisyonu tarafından yayımlanan rapora göre Türkiye'nin hem bu yıl hem de 2014'te Avrupa Birliği'ne aday ülkelerin ortalamasından hızlı büyümesi bekleniyor. Komisyon tahminlerine göre Avrupa Birliği adayları arasında yer alan Hırvatistan, Makedonya, İzlanda, Karadağ, Sırbistan ve Türkiye'nin bu yılki büyüme ortalaması yüzde 2.6, gelecek yıl ise yüzde 3.7 olacak.

## Ortalamanın üstünde büyüyecek

Avrupa Komisyonu tarafından yayımlanan rapora göre Türkiye'nin hem bu yıl hem de 2014'te Avrupa Birliği'ne aday ülkelerin ortalamasından hızlı büyümesi bekleniyor. Komisyon tahminlerine göre Avrupa Birliği adayları arasında yer alan Hırvatistan, Makedonya, İzlanda, Karadağ, Sırbistan ve Türkiye'nin bu yılki büyüme ortalaması yüzde 2.6, gelecek yıl ise yüzde 3.7 olacak. Komisyonun tahminlerine göre Türkiye'de cari açığın GSYH'ya oranının bu yıl yüzde 6.6, 2014'te yüzde 7.5 olması bekleniyor. Kamu borcunun GSYH'ya oranının ise bu yıl yüzde 35.5'e gerilemesi, 2014'te yüzde 34.2'ye inerek birkaç yıldır devam eden düşüş trendinin korunacağı öngörülüyor.

## Değerlendirme Ve Yorum 3: Tüsiad

TÜSİAD Başkanı Muharrem Yılmaz, iyimser tahminlerle 2013'te Türkiye'nin yüzde 6.1 büyümesini belediklerini açıkladı. Yılmaz, TÜSİAD olarak gerçekleşmesi daha muhtemel olan temel senaryoda ise Türkiye'nin yüzde 4.3 büyümesini tahmin ettiklerini belirtti.

## Sorunun temelinde siyaset yer alıyor

Yılmaz, ekonomi gündemlerinin başında Avrupa Birliği'nde bir türlü kalıcı bir çözüme kavuşturulamayan borç krizi sorunu geldiğini ifade ederken, konunun artık ekonomik boyutları çoktan



aşıp, siyasi ve idari kapasiteye ilişkin bir hal aldığı tespitini buldu. Bu sorunun sadece Euro Bölgesi'nin değil tüm AB'nin sorunu olduğunu belirten Yılmaz, birliğin yapısal sorunlarının krizin ve çözüm-süzlüğün sebebi olduğunu vurguladı. ABD'nin ise siyasi ve mali birliği olmasına rağmen ekonomik konuların siyasete indirgenmesi dolayısıyla büyük bir risk yaşadığını ifade eden Yılmaz, "Esasen, başta ekonomik gibi görünen sorunların da özünde hep siyaset var. Ancak deniz çekilip karar alma süreçlerinin aksaklıkları ortaya çıkıncaya kadar, açık bir şekilde sorun teşhis edilemiyor" dedi. Bu iki büyük ekonominin yaşadığı hareketli dönemlerin Türkiye gibi küresel büyümenin yükünü omuzlayan gelişmekte olan ekonomilerin performansını olumsuz etkilediğini aktaran Yılmaz, "Gelişmekte olan ekonomiler büyüme performanslarını kaybederken, dünya ticareti duraklama, varlık fiyatları da gerileme sürecine girdi. Belki emtia ve enerji fiyatlarındaki duraklama gelişmekte olan ekonomilere kısa bir süre rekabet gücü sağladı ama elbette bunun uzun vadede geçerliliğini koruması mümkün değildir" dedi.

### **Yeni krizlere karşı cephanе biriktirmeliyiz**

Yılmaz, son yıllarda yaşanan belirsiz ve değişken bir ortamda Türkiye gibi gelişmekte olan ekonomilerin, temkinli



Muharrem Yılmaz – TÜSİAD Başkanı

**G**eçen yıllarda Türkiye'nin ekonomik krizlere ve şoklara karşı direncini arttırdığını da vurgulayan O'Neill, "Türkiye'nin belki sonunda AB'ye ihtiyacı olmayacak" dedi.

Jim O'Neill- Goldman Sachs Amerikan Yatırım Bankası'nın Portföy Yönetimi Başkanı

makro politikalara ve krizlere karşı temel alanlarda güçlü tamponlar tesis etmeye ihtiyaçları olduğunu vurgulayarak, şu tespitlerde bulundu: "Güçlü tamponlar tesis edilmesine ihtiyaç olan bu temel alanların başında, kamu maliyesi, para politikası ve sosyal politikalar geliyor. Kriz sürecinde bu alanlarda harcanan cephanenin yeniden biriktirilmesi ve olası küresel risklere karşı dikkatle harcanması gerekiyor. Özellikle, gelişmiş ülkelerin potansiyel büyümelerinin altında kalmaları durumunda, ekonomilerini rölantinin üzerinde, ısınma noktasının da altında kalmak üzere incelikli şekilde yönetmeleri şart. Tabii buradaki potansiyel büyüme, uzun dönem potansiyel büyümesi, yoksa, son birkaç yıldır rekor kırdıran büyüme oranlarına dayalı bir potansiyel hesabı değil. Ayrıca, bu incelikli makroekonomik yönetim sürecinde, TÜSİAD olarak hep vurguladığımız gibi, köklü ve cesur bir yapısal reform programı uygulamasını disiplinli bir şekilde uygulamaya koymak zorundalar. Çünkü, talebin yönetiminin, yapısal reformlar olmadan potansiyel büyümeyi yukarı çekmesi mümkün değil."

### **Değerlendirme Ve Yorum 4: Goldman Sachs**

Goldman Sachs Amerikan Yatırım Bankası'nın Portföy Yönetimi Başkanı



Jim O'Neill, Türk ekonomisinin 2013'te yüzde 5 civarında büyüyeceğini öngördüğünü söyledi. Goldman Sachs Amerikan Yatırım Bankası'nın Portföy Yönetimi Başkanı Jim O'Neill, ekonomileri hızla gelişen ülkeler olan Brezilya, Rusya, Hindistan ve Çin'e dikkat çektiği ve bu ülkelerin İngilizce isimlerinin baş harflerinden oluşan "BRIC" grubu ifadesini, 2001 yılında küresel finans dünyasına kazandıran ekonomist olarak biliniyor.

### **Türkiye, iyi mücadele etti**

Türk ekonomisinin 2013 yılında yüzde 5 büyümesini tahmin ettiğini dile getiren O'Neill, Türk hükümetinin büyüme tahminlerinin doğru olduğunu kaydetti. Özellikle son iki yılda Türkiye'nin ekonomik olarak karşılaştığı zorluklarla iyi mücadele ettiğini belirten Jim O'Neill, "Geçen yıl bu zamanlar ödemeler bilançosuyla ilgili endişelerimiz vardı. Ama bu konuda olumlu gelişmeler oldu ve kriz ihtimali bile doğmadı. Dolayısıyla Türkiye zorluklarla iyi mücadele etti ve gelecek yıl yüzde 5 civarında büyüebilir" dedi.

Geçen yıllarda Türkiye'nin ekonomik krizlere ve şoklara karşı direncini arttırdığını da vurgulayan O'Neill, "Türkiye'nin belki sonunda AB'ye ihtiyacı olmayacak" dedi.

# ZİRVEYE GİDEN TOPUK SESLERİ

**Dünyada her 100 yöneticiden 64'ü erkek. Çin, Hindistan, Japonya ve Türkiye en az kadın yöneticinin bulunduğu ülkeler arasında yer alırken, küresel olarak çalışanların yüzde 46'sı liderlik pozisyonlarında daha fazla kadın görmek istiyor.**



■ **DÜNYANIN ÖNDE GELEN** insan kaynakları danışmanlık şirketlerinden Randstad, 2013 yılının ilk Workmonitor araştırmasını yayınladı. “İş dünyasındaki kadın liderler” başlığıyla gerçekleştirilen araştırmada, kadınların liderlik için kariyer yarışında hala zorlu bir mücadele içerisinde olduğu ortaya çıktı. Çalışanların yüzde 84'ü kadınların liderlikteki başarısına inansa da, dünyada her 100 yöneticiden 64'ü erkek. Rapora göre Çin, Hindistan, Japonya ve Türkiye en az kadın yöneticinin bulunduğu ül-

keler arasında yer alırken, küresel olarak çalışanların yüzde 46'sı liderlik pozisyonlarında daha fazla kadın görmek istiyor. 10 yıldır 'Workmonitor' adıyla yılda 4 kez iş dünyasının eğilimlerini araştıran Randstad, Avrupa, Asya Pasifik ve Amerika kıtalarını içeren, Türkiye'nin de dahil olduğu 32 ülkeyi kapsayan bu yılın ilk 'Global iş dünyası eğilimleri' raporunu yayınladı. Kadınlar Günü'nü geride bıraktığımız şu günlerde, iş hayatında kadın liderlik konusu da en çok konuşulan konular arasında. Randstad'ın

**R**apora göre Çin, Hindistan, Japonya ve Türkiye en az kadın yöneticinin bulunduğu ülkeler arasında yer alırken, küresel olarak çalışanların yüzde 46'sı liderlik pozisyonlarında daha fazla kadın görmek istiyor.





on binlerce çalışan arasında gerçekleştirdiği Workmonitor araştırması da “iş dünyasındaki kadın liderler” konusuna odaklanıyor ve tüm dünyadan ilgi çekici sonuçları bir araya getiriyor.

### **En az kadın yönetici Çin’de**

Araştırma, kadın liderlerin günümüzde hala zorlu bir mücadele içerisinde olduğunu ortaya koyuyor. Tüm dünyada çalışanların yüzde 84’ü kadınların liderlikteki başarısına inansa da, Workmonitor 1’nci dalga sonuçlarına göre her 100 yöneticiden sadece 36’sı kadın. Rapora göre yüzde 10’la en az kadın yönetici Çin’de yer alıyor. Çin’i yüzde 20 ile Hindistan, yüzde 22 ile Japonya ve yüzde 25 ile Türkiye takip ediyor. Ancak başta Çin ve Hindistan olmak üzere küresel olarak çalışanların yüzde 46’sı liderlik pozisyonlarında daha fazla kadın görmek istiyor.

### **En çok kadın yönetici tercih eden ülkeler**

Araştırmada çalışanlara “Bir şirketin yönetimine kadınlar mı, yoksa erkekler mi daha uygun?” sorusuna küresel olarak yüzde 40 kadınlar, yüzde 38 erkekler yanıtının verildiğini belirten Randstad Türkiye Genel Müdürü Altuğ Yaka, “İş dünyasının son dönemde en sıcak gündem maddelerinden biri ‘Liderlikte Kadınlar’. Gerçekleştirdiğimiz yılın ilk

**R**apora göre yüzde 10’la en az kadın yönetici Çin’de yer alıyor. Çin’i yüzde 20 ile Hindistan, yüzde 22 ile Japonya ve yüzde 25 ile Türkiye takip ediyor.

workmonitor araştırmasında, küresel olarak şirketlerde liderlik pozisyonunda daha fazla kadın görmek isteyen ülkeler çoğunlukta. Ancak Çin, Hong Kong, Hindistan ve Malezya’daki çalışanlar erkeklerin kıdemli liderliğini savunurken, İspanya, Şili ve Meksika’da daha çok kadınların liderliği tercih ediliyor. Toplumsal cinsiyet kotasının liderlik pozisyonlarına daha fazla kadının gelmesine katkıları olup olmayacağı sorulduğunda ise küresel olarak çalışanların yüzde 57’si olumlu yanıt veriyor. Bu inanç özellikle Çin’de yüzde 78, Hindistan’da yüzde 75, Fransa’da yüzde 70. Ancak Norveç, Danimarka, Macaristan ve Yeni Zelanda’da çalışanlar, kadınların liderlik pozisyonu

sorununa yönelik doğru bir yaklaşım olduğuna ikna olmadıklarını belirtiyor” açıklamasını yaptı.

### **Kadın yöneticiler en çok ABD, Avustralya ve Kanada destekliyor**

Küresel olarak çalışanların yarıdan fazlası (yüzde 57), en çok da Avustralya, Kanada ve ABD’de (yüzde 74), kadınları liderlik pozisyonlarının peşinden koşmaları için teşvik ediyor. Araştırmada bu konudaki teşvikin Macaristan (yüzde 25), Japonya (yüzde 36) ve Çek Cumhuriyeti’nde (yüzde 38) en düşük düzeyde olduğu tespit edildi. Küresel olarak çalışanların yüzde 62’si, liderlik pozisyonuna atanmanın kadınlar için, erkeklere nazaran daha zor olduğuna inanıyor. Bu inancın en yüksek olduğu ülkeler Çin (yüzde 86) ve Almanya (yüzde 79).

### **Yarı zamanlı çalışmanın kariyer fırsatlarını sınırladığına inanılıyor**

Workmonitor 2013’ün ilk araştırmasında, yöneticilik görevinde yarı zamanlı



İlhan Parseker - BTSO Meclis Başkanı ve TOBB Kadın Girişimciler Kurulu Koordinatörü

çalışma konusunda da önemli bulgular ortaya çıktı. Küresel olarak işverenlerin yüzde 40'ı yarı zamanlı yöneticiliği kabul ediyor. Arjantin yüzde 60'lık oranla yarı zamanlı çalışmaya en sıcak bakan ülke iken, Meksika'da yüzde 56'lık oranla ikinci sırayı paylaşıyor. Yarı zamanlı yöneticilik görevinin kabul görmediği ülke sıralamasında ise yüzde 19'la Japonya ilk sırada yer aldı. Yüzde 24'le Macaristan ve Türkiye ikinci, yüzde 34 ile Yunanistan üçüncü sırada yer aldı. Katılımcıların yüzde 54'ü yarı zamanlı çalışmanın kariyerlerini aksatacağını belirtirken, bu düşünce Ağustos 2011'deki yüzde 46'lık oranın oldukça üzerinde ölçümlendi. Araştırmada, yarı zamanlı çalışmanın yaygın olmadığı Yunanistan'daki çalışanların yüzde 68'i bu modelle kariyer fırsatlarının sınırlandığını savunan ülkeler arasında ilk sırada yer aldı.

### Sanayi kenti Bursa kadın girişimci zengini

Bursa, nisan ayı sonlarında Türkiye'de ilk defa TOBB bünyesinde 81 ildeki işkadınlarının temsil edileceği Kadın Girişimciler Fuarı ve Girişimcilik Zirvesi'ne ev sahipliği yapmaya hazırlanıyor. Kadın girişimci sayısı ülke ortalamasının yüzde 25 üzerinde bir rakama ulaşan Bursa, kadınlara yönelik uygulamalı girişimcilik eğitimleriyle de adından sıkça söz ettirmeye başladı. Bunun son örneğini, Bursa

Valiliği, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) ile Etkin Kadınlar Kültür ve İletişim Derneği (ET-KİNDER) arasında imzalanan protokolle "60 Kadına 60 İşyeri" sloganıyla başlatılan "Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi" projesi oluşturdu. Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) koordinatörlüğünde faaliyetlerini sürdüren Bursa Kadın Girişimciler Kurulu (KGK) tarafından hazırlanan "Kadın Girişimciler Kaynaklarını Etkin Yönetiyor" başlıklı proje de BEBKA 2012 Teknik Destek Programı kapsamında destek almaya hak kazandı. BTSO Meclis Başkanı ve TOBB Kadın Girişimciler Kurulu Koordinatörü İlhan Parseker, Bursa'da kadın girişimci sayısının ülke ortalamasının yüzde 25 üzerinde olduğunu söyledi. Parseker, "Türkiye genelinde şu an toplam girişimci sayısı içinde kadın girişimcilerin oranı yüzde 6'dır. Bursa'da ise bu oran yüzde 8'i buluyor. Özellikle son yıllarda kadın işgücünde ve girişimci sayısında artış kaydedilse de, bu rakamların ne Türkiye ne de Bursa için yeterli olduğunu söylemek mümkün değil" dedi. Ülkemizdeki kadın girişimci oranının mutlaka yüzde 25'lere çıkarılması gerektiğinin altını çizen Parseker, kadın girişimcilerin desteklenmesi ve uygulamalı girişimcilik eğitimi gibi faaliyetlere ağırlık verilmesi gerektiğini vurgulayarak, bu doğrultuda TOBB bünyesinde 81 ildeki işkadınlarının temsil edileceği Kadın Girişimciler Fuarı ve Girişimcilik Zirvesi'nin nisan ayı sonlarında Bursa'da yapılacağı bilgisini verdi.

### 'Kent ekonomisine ivme kazandıracamız'

BTSO'da Aralık 2012'de yapılan seçimlerde Bursa'daki 303 kadın girişimciyi temsilen göreve gelen Bursa KGK İcra Komitesi Başkanı Emine Örnek, Bursa'nın, kadın girişimci sayısındaki artış ve yaptığı işler ile de fark yaratacağını belirterek, "Bursa KGK, kent ekonomi-

sine ivme kazandıracığı gibi kadınların iş yaşamına aktif katılımına da katkı koyacak. Bu doğrultuda Kadın Girişimciler Fuarı ve Girişimcilik Zirvesi'nin ilkinin Bursa'da gerçekleştireceğiz" diye konuştu. Örnek, girişimci aday kadınların en büyük eksiği olan eğitim ve finansman sorununun çözümü için KOSGEB işbirliğiyle girişimcilik kursu açılması konusunda mutabakata vardıklarını belirtti. Diğer yandan Bursa KGK tarafından hazırlanan "Kadın Girişimciler Kaynaklarını Etkin Yönetiyor" başlıklı proje, BEBKA 2012 Teknik Destek Programı kapsamında destek almaya hak kazandı. Projeyle, Bursa'daki kadın girişimci potansiyelinin nicelik ve nitelik bakımından geliştirilmesi, daha donanımlı hale getirilmesi ve girişimcilik kültürünün kadınlar arasında geliştirilmesi hedefleniyor.



Emine Örnek - Bursa KGK İcra Komitesi Başkanı

**K**adın girişimci sayısı ülke ortalamasının yüzde 25 üzerinde bir rakama ulaşan Bursa, kadınlara yönelik uygulamalı girişimcilik eğitimleriyle de adından sıkça söz ettirmeye başladı.

# Geniş makine parkurumuz ile fason işlerinizde çözüm ortağınız...



Otomotivden medikale, endüstriden sanayiye  
bütün fason işlerinize en iyi ve kaliteli hizmeti verebilmek için  
Bursa başta olmak üzere bütün ülkede  
siz değerli müşterilerimizin çözüm ortağı oluyoruz.

**Merkez:** Eski Gemlik Yolu K. Balıklı Mah. Kıdemli Sokak No:47 Osmangazi/BURSA  
Tel: 0224 216 17 38 - Fax: 0224 216 17 40

**şube:** Küçük Sanayi Sitesi 34. Blok No:88 Nilüfer / BURSA Tel: 0224 443 57 39 - Fax: 0224 443 57 29  
www.mirmaksan.com - email: mirmaksan@mirmaksan.com

 **MIRMAKSAN**

## 50'den Az Çalışanları Olanlar Aman Dikkat!



NİLÜFER AKÇAKOCA DEMİR  
ÇEVRE MÜHENDİSİ - İSG UZMANI  
NİLÜFER OSGB ŞİRKET MÜDÜRÜ

DERGİMİZLE BİRLİKTE BENDEN DE İŞ DÜNYASINDAKİ KÖŞE YAZARLIĞIMA MERHABA DİYORUM. Sizlere iş hayatına yönelik çevre, iş sağlığı güvenliği, mevzuatlar ve yönetim sistemleri ile ilgili bilgiler vermeyi amaçlamaktayım. Bu sayımda son zamanlarda gündemden düşmeyen İş Sağlığı Güvenliği Yasası hakkında bilgiler vermek istiyorum. Evet; İş Sağlığı Güvenliği Yasası 30 Haziran 2012 tarihinde meclisin onayından geçti. Peki; İş Sağlığı Güvenliği Yasası ile iş hayatında neler değişecek! Aslında 50 ve üzeri çalışana sahip iş yerlerinde pek bir şey değişmeyecek sadece denetlemeler ve yaptırımların daha ağır olması bekleniyor. Ancak 50 çalışanın altında personeli olan işletmelerde çok fazla değişim söz konusu olacak. Günümüzde iş sağlığı güvenliği uygulamaları 4857 sayılı İş Kanunu bazı maddelerine istinaden çıkarılmış yönetmeliklerle yürütülmektedir ve kanunda 50 çalışan sayısı limit olarak baz alınmıştır. Eğer çalışan sayınız 50'nin üzerinde ise iş yeri hekimini, iş güvenliği uzmanını işletmeniz bünyesinde kısmi süreli veya sürekli olarak çalıştırmak, İş Sağlığı Güvenliği Kurulu kurmak ve düzenli toplantılarını yapmak zorundasınız. Çalışan sayınız 50'nin altında ise tüm bu yükümlülüklerden muafsiniz. Ancak

Yeni İş sağlığı Güvenliği Yasası (6331) ile birlikte 50 çalışan sayısı limit olmaktan kalkıyor ve çalışma hayatında olan herkes iş sağlığı güvenliği hizmetlerinden faydalanma şansını elde ediyor. Tabi bu tüm işverenlere ek bir maliyet olarak yansıyacaktır. Bu konu ile ilgili yapılan açıklamalar kesin olmamakla birlikte işverenlere çalışan başına belli bir ödeme yapılacağı Bakanlık yetkilileri tarafından sözlü olarak ifade edilmiştir. Bunun doğru olup olmadığı ancak yeni çıkacak yönetmelikler ile öğreneceğiz. Şu an yürürlükte olan uygulamalardaki tüm sıkıntılarda askıya alınan "İşyeri Hekimliği ve İş Sağlığı Güvenliği Uzmanlığı Belgeleri" de çözüme ulaşmıştır. İşletmeler, iş sağlığı güvenliği ile ilgili tüm hizmetlerini Bakanlık tarafından yetkilendirilmiş Ortak Sağlık Güvenlik birimlerinden alabileceği gibi kendi bünyelerinde iş yeri hekimi ve iş sağlığı güvenliği uzmanını sigortalı çalıştırmak şartı ile iş yeri sağlık güvenlik birimini de kurabileceklerdir. İş yeri hekiminin çalışma süreleri revize edilecek işyeri hekimlerinin görev, yetki, sorumluluk ve eğitimleri hakkında yönetmelik ile iş sağlığı güvenliği uzmanının çalışma süreleri ise yenilenen iş güvenliği uzmanlarının görev, yetki,

sorumluluk ve eğitimleri hakkında yönetmeliği ile belirlenmektedir. Ayrıca bu yönetmeliklerde işyeri hekimi ve iş sağlığı güvenliği uzmanının yetki ve sorumlulukları da net olarak tanımlanır. 6331 Sayılı İSG Yasası yayınlandığı tarih olan 30 Haziran 2012 tarihinde yürürlüğe girdi ancak cezai yaptırımları kademeli geçiş olarak planlanmıştır. Örneğin 50 ve üzeri çalışanı olan tüm işyerlerinde 1 Ocak 2013 tarihi itibarı ile İSG Uzmanı, işyeri hekimi ve sağlık memuru olmaması durumunda her ay için 12.500 TL idari para cezası uygulaması başlayacak olup, aynı cezai yaptırımlar 50'den az çalışanı olan çok tehlikeli ve tehlikeli işyerlerinde 1 Temmuz 2012 tarihinde, 50'den az çalışanı olan az tehlikeli işyerleri ve kamu kurumlarında 1 Temmuz 2014 tarihinde uygulanacaktır. Cezaların uygulamaya başlamasını beklemeden tedbirlerimizi almamız gerekmektedir. Tüm bunların yanında unutmamak lazım ki en az bir sigortalı çalışanı olan işyerlerinde dahi risk analizi yapılması, çalışanlara Temel İSG Eğitimlerinin aldırılması ve acil eylem planlarının hazırlanması zorunlu hale gelmiş olup, cezai yükümlülükler başlamıştır. Kazasız ve cezasız günler dilerim. ■





# EMİNE ÖRNEK EĞİTİM KURUMLARI

Güvenle geleceğe koşmak için...



Avrupa Okullar Birliği



Uluslararası Okullar Birliği



Kalite Demeği



Uluslararası Çevre Eğitim Vakfı



Türkiye Çevre Eğitim Vakfı



Eko Okullar

töder

Tüm Özel Öğretim Kurumları Derneği



## Balkansiad Üye Tanıtımları



### Ali Büyükkurt BALKANSIAD ÜYESİ

26 Nisan 1963 yılında Bursa'da dünyaya gelen Ali Büyükkurt, Dörtçelik İlköğretim Okulu, Çelebi Mehmet Ortaokulu ve Demirtaşpaşa Endüstri Meslek Lisesi Elektrik Bölümü'nden mezun oldu. Okul hayatının ardından iş hayatına hızlı bir şekilde atılan Büyükkurt, hurda ticareti ile başladığı işlerine bugün tam entegre geri dönüşüm ve mamul imalatıyla devam ediyor. Şirketini farklılaştırırken yaptıkları işin önemine ve kalitesine özen gösterdiklerini belirten Ali Büyükkurt, 2012 yılında şirket olarak bu bakış açısıyla yatırım ve iş geliştirme üzerine yoğunlaştıklarını, 2013 yılı içinse %50'lere yakın bir büyüme hedeflediklerini ifade etti. Türkiye'nin iktisadi ve sosyal hayatını değerlendirmesini istediğimiz Ali Büyükkurt, verimli bir yıl geçtiğine değinirken, 2013'ten büyüme bekliyor. Bursa'nın her şeyiyle marka kent olduğunu düşünen Büyükkurt, Bursa ve Bursaspor'a olan sevgisini dile getirmekten ise büyük mutluluk duyuyor.

### Bilal Sevinç BALKANSIAD ÜYESİ

Bilal Sevinç, Bulgaristan'ın Kırcaali şehrinde 1980 yılında dünyaya geldi. İlköğretime Bulgaristan'da başlayıp sırasıyla ortaokulu Adnan Menderes İlköğretim Okulu, liseyi de Bursa Erkek Lisesi'nde tamamladı. Ardından Uludağ Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Biyoloji Bölümü'nden mezun oldu. Meslek hayatına Özel Hayat Hastanesi'nde biyolog olarak başlayan Sevinç, 2003 yılında ortakları ile birlikte Bilgemed İş Sağlığı ve Güvenliği Merkezi'ni kurdu. 2009 yılında İlkyardım Eğitmeni Sertifikası'nı alarak Bilgemed İlkyardım Merkezi'nin Mesul Müdürlük görevini üstlendi. Halen üç ortağı ile birlikte Bilgemed'de ortak sağlık ve güvenlik birimi (OSGB), iş yeri hekimliği ve iş güvenliği uzmanlığı eğitim merkezi, ilk yardım eğitim merkezi, tıbbi laboratuvarlar olarak ve tam donanımlı gezici laboratuvar araçlarıyla sektöre yön vermeye devam ediyor. Bursa'nın marka kent olması için düşüncelerini açıklayan Bilal Sevinç, öncelikle şehrin ekonomik cazibesinin artırılması gerektiğini söylüyor. "Ekonomik cazibe arttıkça şehir, tüm dünyadan ve ülkesinden çeşitli yatırımcıları, alıcıları ve turistleri kendisine çekmeye başlar, bu da ekonominin büyümesine ve kent sakinlerinin de daha yüksek hayat standartlarına kavuşmasını sağlar" diyen Sevinç, ekonomik büyüme içinde olan kentlerin, her zaman diğerlerinden daha fazla alıcı, satıcı ve turisti kendilerine çektiklerini belirtiyor. Bilal Sevinç, "Marka olmaya aday bir kentin, tüm eksiklerini tamamlamış olması da şart değildir. Önemli olan bulunduğu coğrafyada ses getirecek ürünlerini ortaya çıkarması ve etki yaratan adımlar atabilmesidir. Ayrıca markalaşmada en önemli adımlardan biri de şehri merak uyandıran, keyifle yaşanacak bir yer haline getirmek, şehre gelenlere misafirperver davranmak ve ticaretin kolaylaştırılmasına yardımcı olmaktır" diyor.





## Balkansiad Üye Tanıtımları



### Cengiz Çalışkan BALKANSIAD ÜYESİ

10 Şubat 1980'de Bursa'da dünyaya gelen Cengiz Çalışkan, ilkokulu Özel İnal Ertekin okulunda, orta öğrenimini Ulubatlı Hasan Anadolu Lisesi'nde bitirmesinin ardından üniversite hayatına İstanbul Bilgi Üniversitesi İşletme-İktisat Bölümü'nde devam etti. Çocukluğundan beri iş hayatının içinde olan Cengiz Çalışkan, kısa bir adaptasyon sürecinin ardından 2003 yılında ev tekstili, perde üretimi yapan Gül Tekstil Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı göreviyle çalışma hayatına başladı. Çalışkan, 2004 yılında kurduğu ve ihracatta Bursa'da önemli bir yere sahip olan DCM Tekstil'de halen genel müdür olarak, Gül Tekstil'de de yönetim kurulu başkanı olarak iş hayatına devam ediyor. Faaliyet gösterdikleri alanlarda AR-GE ve ÜR-GE'ye ciddi önem veren Çalışkan, 6 ayrı dönemde koleksiyonlarını yenileyerek ve koşullara uygun makine yatırımlarıyla şirketlerini farklılaştırıyor. 2012 yılında şirketleri açısından bir önceki yıla oranla düşüş gözleseler de müşteri memnuniyeti ve piyasa koşullarına göre normal bir yıl olarak değerlendirirken 2013'ten oldukça umutlular. Gül Tekstil ve DCM Tekstil olarak satışlarda %10'luk bir artış planlıyorlar. Türkiye için 2012 yılının zor ancak diğer ülkelere kıyasla olumlu geçtiğine değinen Cengiz Çalışkan, Avrupa, Uzakdoğu ve Amerika'nın krizin etkisini üstlerinden atamadığını ancak Türkiye'nin çok fazla etkilenmediğini düşünüyor.

### Erdem Kovancıgil BALKANSIAD ÜYESİ

5 Ağustos 1979 yılında Ankara'da dünyaya gelen Erdem Kovancıgil, İstanbul Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 2002-2005 yıllarında İstanbul merkezli bir firmasının Bursa Bölge Müdürlüğü'nü yapan Kovancıgil, 2005 yılında kardeşi Eren Kovancıgil'le birlikte kurdukları Zensan İnşaat ile faaliyetlerine devam ediyor. Zensan İnşaat; Rehau PVC pencere ve kapı sistemleri, Sur çelik kapı, Pano panjur ve Nova Thermo-wood dış mekân ahşap sistemleri gibi alanlarında güçlü firmalarla Türkiye çapında çalışmalarına devam ediyor. Şirketleri için müşteri memnuniyetinin birinci sırada olduğuna dikkat çeken Erdem Kovancıgil, şirketlerinin yükselen performans grafiği ile önümüzdeki yıllarda daha iyi noktalarda olacağına inanıyor. 2013 yılında kadrolarında yapacakları genişleme ve ürün gamlarındaki kaliteleriyle aranan bir marka olma hedefinde ilerleyen Zensan İnşaat, tüm çalışmalarında bu hedefi ön plana alıyor. Türkiye'nin Avrupa ülkeleri arasında hızla yükselen bir değer olduğunu belirten Erdem Kovancıgil, bu ivmenin dikkat çekici sektörünün inşaat olduğu görüşünde. Bu ilerlemeye paralel kaliteli iş gücü ve yetişmiş personel ihtiyacının arttığına dikkat çeken Kovancıgil, çözümün teoriden çok pratik ağırlıklı eğitimle çözülebileceğini düşünüyor.





## Balkansiad Üye Tanıtımları



### Ersoy Tabaklar BALKANSIAD ÜYESİ

20 Ocak 1977 yılında Bursa'da dünyaya gelen Ersoy Tabaklar, Boğaziçi Üniversitesi Turizm Bölümü ve Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Eğitim hayatı boyunca sürekli eğitim ve gelişimi öncelik alan Tabaklar, bu anlamda birçok eğitim aldı. Turizm, organizasyon ve araç kiralama alanında halen hizmet vermeye devam eden Ersoy Tabaklar, her zaman kaliteli hizmeti ön plana alan bakış açısıyla kendi sektörlerinde birçok ilki uygulayarak ön plana çıkıyorlar. 2012 yılını şirketleri açısından ciro anlamında başarılı bir yıl olarak değerlendiren Tabaklar, 2013 yılından umutlu, %10 gibi bir ciro ve karlılık artışıyla ilerlemeyi hedefliyor. 2012 yılını Türkiye açısından değerlendirmesini istediğimiz Ersoy Tabaklar, başarılı bir yıl olduğunu, 2013'ün ise beklenmedik bir kriz ya da savaş olmadığı sürece ekonomik anlamda son 10 yılın en iyi yılı olacağı görüşünde. Bursa'nın zaten marka kent olduğuna inanan Tabaklar, tek eksiğin daha iyi bir PR ve pazarlama stratejisi olduğunu belirtirken bu çalışmaların da kamunun desteği ile ama mutlaka özel sektör tarafından yapılması gerektiğine inanıyor.

### Gülçin Güleç Tokatlı BALKANSIAD ÜYESİ

31 Aralık 1979 yılında Bursa'da dünyaya gelen Gülçin Güleç Tokatlı, yabancı dil eğitimini yurt dışında aldıktan sonra asıl mesleği yüksek kimyagerlik olmasına rağmen turizm sektörünün her departmanında görev alarak hem turizm otel işletmeciliği hem de inşaat sektöründe çalışmalarına devam ediyor. Hizmet sektöründe yer almalarından dolayı farklılık yaratan en büyük unsurun güler yüz olduğunu belirten Tokatlı, müşterilerine özel ve tek oldukları hissini yaşatarak başarılı olunabileceğine inanıyor. 2012 yılının şirketleri açısından turizm sektöründeki yavaşlamaya rağmen iyi bir seyirde bitirdiklerini belirten Gülçin Güleç Tokatlı, Safran Otel'in özel belgeli eski bir Osmanlı evinin otele uyarlanmış ve farklı kesimlerin dikkatini çeken bir yer olmasından kaynaklı, Mustafakemalpaşa'daki Hande Hotel'in ise Mustafakemalpaşa ve çevre ilçeler de dâhil olmak üzere bakanlığa bağlı tek otel olduğu için performanslarının çok düşmediğini belirtti. 2013 hedeflerinde inşaat ağırlıklı hareket ettiklerini söyleyen Tokatlı'nın hedefi Güleç Teras Residence'in ilk etabını 2013 sonuna kadar bitirmek ve Mustafakemalpaşa'da planlanan yeni otel inşaatına başlamak. 2013'ü Türkiye'nin iktisadi ve ekonomisi anlamında değerlendiren Tokatlı'ya göre, ilk yarı sıkıntılı geçse de ikinci yarısında rahatlama olacağını düşünüyor. Hem turizmci hem de inşaat sektöründe Bursa'ya değer katan Tokatlı, Bursa'nın marka kent olabilmesi için öncelikle kentin bir kimliğe sahip olması gerektiğini belirterek geçmiş kimliği olan 'Yeşil Bursa' tanımlaması dışında markalaşmada yeni kimliklerinden hangisinin ön planda tutulacağını karar verilmesi gerektiğini belirtiyor.







## Balkansiad Üye Tanıtımları



Hasan Çelebi  
BALKANSIAD ÜYESİ

16 Nisan 1974 yılında Bursa'da dünyaya gelen ve eğitimini Elektronik Mühendisliği alanında tamamlayan Hasan Çelebi, kişisel gelişiminde Uzakdoğu sporlarından Aikido'nun disiplin ve bakış açısını hayatının tüm noktalarında kullanmayı başarmasıyla tanınıyor. Elektronik güvenlik çözümleri ve afet simülasyon merkezleri kurulumu ile teknoloji geliştirilmesi alanında faaliyet gösteren Hasan Çelebi, sürekli gelişime olan inancıyla iletişim, NLP, organizasyon yönetimi, süreç yönetimi gibi birçok konuda aldığı eğitimleri iş hayatında incelik kullanmayı başarıyor. Şirketlerini farklılaştırırken tüm süreçlerde kaliteden ve müşteri memnuniyetinden vazgeçmediklerini bu sayede fark yaratıklarını belirten Hasan Çelebi'ye göre teknolojiyi işlerinin tüm süreçlerine aktararak yürüttükleri AR-GE çalışmaları ile dünyadaki gelişmeleri hizmet verdikleri bölgelerdeki yerel ihtiyaçlarla rahatlıkla birleştirebiliyorlar. 2012 yılında şirketleri Güvencem ile önemli başarılarına imza attıklarını belirten Çelebi, ev kullanıcıları için sundukları güvenlik çözümlerinde 1TL ile 7 gün 24 saat alarm gözlem merkezinden izlenen bir çözüm sunduklarını ilettiler. Müşterilerini hırsızlıklara, karbonmonoksit gazı zehirlenmelerine, yangına ve sağlık ihtiyaçlarına kadar birçok destek sunan Güvencem, fabrikalara özel kamera ve güvenlik sistemleri, üniversitelere ve yerleşim alanlarına MOBESE sistemlerini de yine hizmet ağlarının içinde bulunduruyor. Afet Eğitim ve Simülasyon sistemleri konusunda Türkiye'de tek çözüm merkezi olma özelliği ile de ön plana çıkıyorlar. 2013 yılı hedefleri için iddialı konuşan Hasan Çelebi, 2013'te %100 büyüme konusunda kararlı.

Hasan Ertürk  
BALKANSIAD ÜYESİ

1954 yılında Mustafakemalpaşa'da dünyaya gelen Hasan Ertürk, Bursa İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi İktisat Bölümü'nden mezun olduktan sonra asistan olarak aynı okulda göreve başladı. 1985 yılında doktora çalışmalarını "Trafik Tıkanıklığının Ekonomik Analizi ve Tıkanık Kent İçi Yolların Fiyatlandırılması" konulu teziyle U.Ü. Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde tamamlayan Ertürk, 1988 yılında U.Ü. İ.İ.B.F Kentleşme ve Çevre Sorunları Anabilim Dalı'na yardımcı doçent olarak atandı. 1989 yılında aynı Anabilim Dalı'nda doçent, 1995 yılında profesör olarak atanmış Ertürk'ün Kent Ekonomisi, Çevre Bilimleri, Çevre Politikası, Suyun Bursa Serüveni kitaplarının yanı sıra çeşitli dergilerde kent ve çevre konularında yayımlanmış makaleleri bulunuyor. Üniversitede çeşitli kademelerde yöneticiliğin yanı sıra, yerel yönetimler başta olmak üzere çeşitli kurumlarda danışmanlıklar yapan Ertürk, çeşitli sivil toplum kuruluşlarının yönetim kurullarında ve başkan olarak görev yapmış halen de CHP Bursa İl Teşkilatı'nda yerel yönetimlerden sorumlu il başkan yardımcısı olarak görev yapıyor. Dış ticaret hizmetleri; yerel yönetimler danışmanlığı; yabancı dil, kişisel gelişim eğitimleri, kamuoyu araştırmaları, fizibilite çalışmaları konusunda faaliyetlerine devam eden Hasan Ertürk, şirketinin vizyonu doğrultusunda en az maliyetle güvenilir hizmet sunmak istediklerini belirterek yeni kurulması sebebiyle 2013'ü şirketlerinin bilinirliğini artırma çalışmalarına ayırdıklarını ifade etti.





## Balkansiad Üye Tanıtımları



### Levent Sevik BALKANSIAD ÜYESİ

1962 yılında Şanlıurfa'da dünyaya gelen Levent Sevik, lise eğitimini Bursa Erkek Lisesi'nde tamamlamasının ardından Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi'nden mezun oldu. Ardından aynı üniversitede yüksek lisans yapan Sevik, akademisyen olmak amacıyla doktorasına başladı ancak şartlardan kaynaklı eğitimini yarıda kesti. 15 yıl boyunca Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş.'de hem mümessil hem de yönetici olarak çalışan Sevik, profesyonel satış, stres yönetimi, takım çalışması ve yöneticilik eğitimleri aldı. Halen danışmanlık, organizasyon ve inşaat sektörlerinde faaliyet gösteren Sevik'in en büyük hedefi Balkan ülkelerine ihracat yapan bir şirket olmak. Bu anlamda bazı şirketlerin danışman-temsalcisi olarak çalışmak istiyor. 2012 yılında pek çok alandaki yatırımlarının sonuçlarını gördükleri bir yıl olarak değerlendiren Sevik, takip ettikleri birçok iş alanı içinde önemli yol kat etmiş. Özellikle inşaat sektörüyle ilgili bazı anlaşmaların somut verileri motive edici etki yaratmış. Hedefleriyle ilgili oldukça iddialı olan Levent Sevik, önümüzdeki dönemde cirolarını üç katına artırmak ve en az 2 büyük projede yer almak istiyor.

### Mert Meriç BALKANSIAD ÜYESİ

1973 yılında Bursa'da dünyaya gelen Mert Meriç, Bursa Anadolu Lisesi'nden mezun olup Doğu Akdeniz Üniversitesi'nde okumaya başladı. Bir süre sonra üniversite eğitimini yarıda bırakarak iş dünyasına hızlı bir giriş yapmayı tercih eden Meriç, halen Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde eğitimini sürdürüyor ve 'Okumanın yaşı yok' diyor. Bursa'da beyaz eşya sektöründe Arçelik denildiğinde akla ilk gelen firma olduklarını belirten Mert Meriç'e göre, doğru ürün doğru hizmetle sunulduğunda farklılaşma kaçınılmaz oluyor. Tanım olarak kolay ancak uygulamada zor olan bu politikanın vazgeçilmez değerlerinden biri olduğunu belirten Meriç, 2012 yılında Arçelik'in enflasyon oranının üstünde büyüyerek diğer sektörlerle oranla oldukça iyi bir yıl geçirdiklerini düşünüyor. Firma olarak ise 2012'de gerçekleştirdikleri hem Bursa hem de Türkiye büyüme oranının üstünde bir büyümeyi 2013'e de taşımayı hedefleyerek en az enflasyon oranında ilerlemeyi öngörüyorlar. Meriç, Arçelik'in en güncel ve en şık mağazasını FSM Bulvarı'nda açarak her geçen gün mağaza sayılarını artırdıklarını belirtti.





## Balkansiad Üye Tanıtımları



Selim Aykırca  
BALKANSIAD ÜYESİ

1955 yılında Bursa'da dünyaya gelen Selim Aykırca, ilk, orta ve liseyi Bursa'da tamamladıktan sonra Ankara Yüksek Öğretmen Okulu, Yüksek Matematik Bölümü'nü bitirdi. Kısa bir öğretmenlik görevinden sonra baba mesleği olan sanayiciliğe başlayan Aykırca, tarım makineleri imalatı ve marangozluk makineleri üretimi ile devam eden sanayicilik sürecini 'Selim Aykırca Makine Sanayi Tic. Ltd. Şti' unvanı ile devam ettirdi. Eşi Seval Aykırca, kızı Sinem Basat ve eğitiminin ardından yönetime katılan kızı Sedef Aykırca ile faaliyet göstermeye devam ediyor. "Selim Aykırca Makine Sanayi Tic.Ltd.Şti." ile kendi markasının yanı sıra ürün gamında yer alan yurt içi ve dışında "BRÖGEN", "LESA", "SCHEFFER" markaları altında çeşitli tip ve modelde PVC ve Alüminyum İşleme Makineleri üreten Aykırca, CE-İSO-Gost-R ile genel olarak inşaat sektörü ile bağlantılı bir pazara da hakim. Şirketlerinin 2013 yılı hedeflerini sorduğumuz Aykırca, öngörülü yaklaşımıyla 2013 yılının 2. yarısından umutlu. Aykırca'ya göre üretmekte oldukları PVC ve alüminyum işleme makinelerine gelecek talepler doğrultusunda bir artış olacağı ve bunun üretim-satış rakamlarına yansıtacağına inanıyor. Selim Aykırca, özellikle hükümetin uyguladığı son gelişmeler ve uygulanan politikaların başarılı olması halinde, Suriye, Irak pazarlarının hızla açılacağı, Orta Doğu ülkelerine ihracatlarının artacağını düşünüyor.

Sevinç Kahveci  
BALKANSIAD ÜYESİ

25 Şubat 1962 yılında Kırcaali'de dünyaya gelen Sevinç Kahveci, aynı şehirde Bayan Giyim Endüstriyel Tasarımı Eğitimini tamamladı. Mesleki kariyerini Sofya'da gelinlik ve abiye dalında geliştirerek kısa sürede mesleki hedeflerine ulaşan Sevinç Kahveci 1990 yılında zorunlu göçe tabi tutularak Türkiye'ye göç etti. 1991 yılında kendi işini kurarak çocuk giyim sektöründe kaliteli, kullanışlı ve rahat ürünlerin tasarımına önem vererek başarılarına imza atan Sevinç Kahveci, 2005 yılında S.T.K.A. Day. Tük. Mall. Tekstil Konfeksiyon Elek. Gıda Turizm Paz. San. Ve Tic. Ltd. aile şirketini ve JOY KEEPER Kids Wear markasını kurdu. Halen JOY KEEPER Kids Wear tescilli markası ile 1-16 yaş grubu çocuk giyim imalatı ve ihracatı alanında faaliyet gösteriyor. 2012 yılında global krize rağmen Türkiye'nin istikrarlı bir direniş gösterdiğini düşünen Kahveci'ye göre 2012 yılı markaları ve şirketleri açısından hedeflere paralel başarılı bir performans sergiledi. İşletmelerinde rekabet avantajlarını koruyabilmek için sürekli inovasyon yaptıklarına değinen Sevinç Kahveci, son yıllardaki yönetim bilimindeki gelişmelerin kurumları "Yaratıcı ve Paylaşımçı" olmaya doğru yönlendirdiğini düşünüyor. Farklılaşma anlamında fiyat, özellik, ürünün nasıl yapıldığı, ilk olma, liderlik, köklülük ve tercihleri önemseyerek stratejilerini ürettiklerini belirten Kahveci, işletmelerinin entellektüel sermayesini artırmak ve bir değer yaratılabilmesi için şirket içinde ve dışındaki bilgi akışının en iyi şekilde yönetilmesine yönelik faaliyetlerine devam ediyor.





## Balkansiad Üye Tanıtımları



### Sinem Toplan BALKANSIAD ÜYESİ

28.10.1977 tarihinde Bursa'da dünyaya gelen Sinem Toplan, Bursa Kız Lisesi'ndeki ve Cumhuriyet Lisesi'ndeki eğitiminin ardından Uludağ Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. Üniversite 3. sınıftayken Pamukbank'ın açtığı sınavları kazanarak iş hayatına bankacılık sektöründe başlayan Toplan, okulu bitirdiğinde şeflik sınavlarını da kazanarak kariyerinde hızlı adımlarla ilerledi. Hayali ise her zaman ekonominin içinde olmak. Halen AnadoluBank Yıldırım Şube Müdürü olarak kariyerine devam eden Sinem Toplan, müşterilerine sundukları hizmetlerde ihtiyaç odaklı bir yaklaşım oluşturduklarını belirten Toplan, 2012 yılını değerlendirirken 'Kontrollü ve verimli' tanımlamalarını yapan Toplan, 2013 yılı için pazar paylarını kaybetmeden imalat, hizmet ve ticaret firmalarının finansal ihtiyaçlarını giderme amacıyla olduklarını belirtti. Toplan, Türkiye'nin iktisadi hayatı ve ekonomisi anlamında global ölçekte yaşanan ekonomik gelişmelere rağmen ülke ekonomisinin sağ duyusunu kaybetmediği görüşünde. Yeni yıl içinse oldukça umutlu, düşük faiz politikası ile dengeli büyümenin sağlanacağına inanan Sinem Toplan, tasarrufların milli gelire oranı arttıkça ülkemizin büyüme sürecinin olumlu yönde tamamlanacağını düşünüyor.

### Yıldırım Kara BALKANSIAD ÜYESİ

23 Mart 1955 tarihinde Bursa'da dünyaya gelen Yıldırım Kara, 1979 yılında ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Halen inşaat, taahhüt, proje danışmanlık ve proje yönetimi üzerine çalışan Kara, şirketini farklılaştırırken piyasadaki tecrübesini, ileri teknoloji, endüstriyel bilgi birikimi ve malzeme gücü ile birleştiriyor. Teknolojik mühendislik hizmetleri vererek teknolojik ve endüstriyel yatırımlarda öne çıkan firmaları ile dış pazara açılma hedefinde olduğunu belirten Kara, özellikle son dönemde üstünde ağırlıklı durdukları doğalgaz çevrim santrali inşaatı ile ilgili hazırlıklara başladıklarını belirtti. 2012 yılında hedefleri tutmuş bir biçimde 2013 yılına girdiklerini belirten Kara, 2013'ün piyasalar açısından daha canlı bir sene olacağına inanıyor. Bu anlamda dış ticaret ayağını da katarak dış pazarlara açılmayı hedeflediklerini belirten Yıldırım Kara, doğal gaz elektrik çevrim santrali inşaatı içinse hazırlıklara başlamış. Bursa'nın marka kent olabilmesi için nelerin gerektiğini sorduğumuz Kara, şöyle yanıt verdi: 'Sanayi kenti olan Bursa turizm ve tarih turizmi yatırımları ile öne geçmeye başladı. Marka kent olabilmek için dışarıdan yatırımcı çekebilmek gerekiyor. Hızlı tren projesinin hayata geçmesi ile birlikte bence Bursa önemli kavşaklardan biri haline gelecektir. Yine Bursaspor futbol takımımızın ligde ilk üç takım arasında yer alması da istenen bir durumdur. Bursa, halkı ve sanayicisi ile marka kent olma yolunda yerel yönetim önderliğinde bilinçlendirilmeli ve örgütlenmelidir.'





# TÜRKİYE'DE ÜRETİYOR DÜNYAYI DOLAŞIYORUZ

İnşaat sektörü için ürettiğimiz modern makineler, dünya pazarlarında Türk kalitesinin ve teknolojisinin haklı gururunu yaşıyor.



**BİLEKLER**  
GROUP

**Fabrika Bursa / Nilüfer**  
Nilüfer Org. San. Blg.  
320 Sk. No:8 Nilüfer / Bursa  
T. (+90) 224 411 11 51 (pbx)  
F. (+90) 224 411 11 55  
bilekler@bilekler.com

**Bursa / Osmangazi**  
Ulu Cad. No: 36/C  
Osmangazi / Bursa  
T. (+90) 224 256 11 47  
F. (+90) 224 253 05 86

**Bursa / Yıldırım**  
Otosansit 4.Blok 4.Sk.  
No:165-167 Bursa  
C. (+90) 532 214 14 98  
T. (+90) 224 221 64 90  
F. (+90) 224 256 90 66

**BSB**  
Bursa Serbest Bölge  
Hisar Mevkii  
Liman Yolu  
Gemlik / Bursa

**İstanbul - Asya**  
Y. Dudullu İmes San. Sit.  
A Blok 101 Sk. No:6  
Ümraniye/İstanbul  
T. (+90) 216 466 95 55 / 56  
F. (+90) 216 466 95 57

**İstanbul - Avrupa**  
Sefaköy San. Sit.  
13. Blok No: 16  
İkitelli / İstanbul  
T. (+90) 212 549 65 64  
F. (+90) 212 549 85 84

**Kazakistan**  
Kazibek bi 110,  
Keşişim A Sharipova  
Almati / Kazakistan  
T. (007 327) 233 08 98  
F. (007 327) 234 18 74

**Almanya**  
Ludwigstr. 6 85551  
Kirchheim bei  
München / Almanya  
T. 049 152 045 11 37 00  
kontakt@bilekler.com

www.bilekler.com

SGS

WCS

CE

ROHS

# BALKANSİAD HABERLER

## Ab Kırsal Kalkınma Programı Bursa'da Uygulanmaya Başlıyor

Kurulduğu günden bu yana Bursa'da adından sıkça söz ettiren Balkan Rumeli Sanayicileri ve İşadamları Derneği (BALKANSİAD), üyelerine Kırsal Kalkınma Programı konusunda önemli bir seminer verdi.

Sanayinin çeşitlenmesi ile geri planda bırakılan kırsal üretimin desteklenmesini amaçladıklarını ifade eden Kırsal Kalkınma Programı Proje Başvuru Amiri Bünyamin Yavuz seminerde programın içeriklerini ve başvuru yapacak olanların dikkate alması gerekenleri aktardı. Yavuz, "Avrupa Birliği tarafından tarım sektörü ve kırsal alanda ülkemize sağlanacak desteklerin çerçevesini çizen Kırsal Kalkınma Programı (IPARD) Avrupa Birliği Komisyonu tarafından 2008 yılında onaylanarak uygulanmaya başlanmıştır" açıklamasında bulundu. IPARD Programının kırsal alanda sadece tarım ve hayvancılık ile ilgili olmadığına dikkat çeken Yavuz, "IPARD programı ile çevre, turizm ve sanayi gibi oldukça geniş bir yelpazeyi kapsayan, tarımsal yatırımların desteklenmesi ve yönlendirilmesi, kırsal ekonomik faaliyetlerin çeşitlendirilmesi, istihdamın artırılması ve yerel kalkınma stratejilerinin harekete geçirilmesini amaçlıyoruz. Program kapsamında proje karşılığı sağlanan destekler, 5648 sayılı Kanun'la idari ve mali yönden özerk ve Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'nın ilgili kuruluşu olarak 2007 yılında kurulan Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK) tarafından yönetilmektedir" ifadelerini kullandı. TKDK Bursa İl Koordinatörlüğü'nün 2012 yılının Nisan ayında Bursa'da



Aytuğ Onur



Aytuğ Onur-Bünyamin Yavuz



Tarımsal ve Kırsal Kalkınma Semineri

faaliyetlerine başlamış olduğunu söyleyen Yavuz, destek almak isteyenlerin 15 Şubat - 15 Mart tarihleri arasında Bursa İl Koordinatörlüğüne sunması gerektiğini vurguladı. Yapılan çağrı kapsamında 42 ilde kullanılması planlanan toplam hibe tutarının 236 milyon avro olduğunu dile getiren Yavuz, "Süt- et üreten tarımsal işletmeler, süt-et-meyve-sebze su ürünleri işleme ve pazarlama, çiftlik faaliyetleri çeşitlendirilmesi (arıcılık, süs bitkileri, tıbbi ve aromatik bitkiler), yerel ürünler ve mikro işletmeler, kırsal turizm, kültür balıkçılığı alanlarındaki uygun projelere hibe destekleme faaliyetlerinde bulunulacak" dedi. BALKANSİAD Başkan Yardımcısı Aytuğ Onur ise projenin önemine dikkat çeke-

rek, "Kırsal kesim, nüfus büyüklüğüyle ilintili olarak dönemsel farklılıklar gösterse de; kırsal kesimin ekonomik, kültürel ve sosyal açıdan milli kültürümüzün oluşmasına ve yaşatılmasına kaynaklık eden dokusu nedeniyle ülkemiz açısından taşıdığı önem yüksek olmuştur. Cumhuriyetimizin kurulduğu dönemde nüfusun yüzde 75'i köylerde yaşamaktaydı. Bugün ise il ve ilçe merkezlerinde ikamet edenlerin oranı 2011 yılında yüzde 76,8 iken 2012 yılında yüzde 77,3 olarak gerçekleşmiştir" şeklinde konuştu. Onur, kırsal kalkınma desteklerinin, AB üyelik sürecine katkı sağlayan ve kırsal kalkınma adına üretken, yenilikçi ve çevreci bir dönemin başlatılmasını sağlamasını dilediklerinin altını çizdi.

## Balkansiad Hemşehrilerini Ağırladı

Balkan Rumeli Sanayicileri ve İşadamları Derneği (BALKANSİAD), Kosova Üsküp Türkleri Kültür ve Dayanışma Derneği ile Bursa'da bulunan diğer Rumeli Derneklerini ağırladı. Yapılan ziyaretler ve faaliyetleri ile adından sıkça söz ettiren BALKANSİAD, hemşehrilerini ağırladı. Bursa'da faaliyet gösteren Rumeli ve Balkan derneklerinin temsilcileri ve Kosova Üsküp Türkleri Kültür ve Dayanışma Derneği Başkanı Recep Gündüz BALKANSİAD'ı ziyaret ederek yönetim kurulu ile bir araya geldi.

Kosova Üsküp Türkleri Kültür ve Dayanışma Derneği Başkanı Recep Gündüz, "Bursa'da birçok dernek var. Bunların bir kısmı da Balkanları temsil etmek için kurulan dernekler. BALKANSİAD'da bunların en başında geliyor. Balkanlar ve Türkiye arasında güçlü bir köprü vazifesi görerek bizleri



çok iyi bir şekilde temsil ediyorsunuz ve federasyon olma yolunda ilerleyerek bizlere öncü olmuş oluyorsunuz. Bizler de Bursa'ya katkı sağlamak için kurmuş olduğumuz Balkan dernekleri ile bir federasyon haline gelmek istiyoruz. Bu aşamada da BALKANSİAD'ın desteğini istiyoruz" dedi. Hemşehrileri ile bir araya gelmekten mutluluk duyan BALKANSİAD Başkanı Naci Şahin, "Biz BALKANSİAD olarak Balkan ülkelerini Bursa'da unutturmamak ve tüm Balkanlı işadamlarını bir arada bulundurmak için

kurulduk. Bursa'da birçok Balkanlardan göç etmiş insan var ve biz göçmenler olarak Bursa'nın yüzde 63'ünü kapsıyoruz. Sizler de kurmuş olduğunuz derneklerle Balkanları vatandaşlarımıza daha iyi şekilde tanıtıyor ve birlik beraberlik içerisinde oluyoruz" dedi.

Şahin, ayrıca Kosova Üsküp Türkleri Kültür ve Dayanışma Derneği Başkanı Recep Gündüz ile farklı projelerde sık sık bir araya geldiklerini söyleyerek, federasyon olma yolunda her türlü desteği sağlayacaklarının sözünü verdi.

## Naci Şahin Güven Tazeledi

Balkan Rumeli Sanayicileri ve İşadamları Derneği (BALKANSİAD), yaptığı olağan genel kurul ile güven tazeledi. Olağan genel kurulda Başkan Naci Şahin görevine devam ediyor. BALKANSİAD, tüzük gereği yapmış olduğu olağan genel kurulda üyeleri ile dernek merkezinde bir araya geldi. Tek liste ile yapılan olağan genel kurulun Divan Başkanlığını Burhan Vatan, Divan Başkan Yardımcılığını Yüksel Özkan ve Katipliğini ise Sabri Pekçoşkun üstlendi. Çoğunluğun sağlandığı toplantıda saygı duruşu ve yoklamanın ardından yönetim kurulu faaliyet raporu, kesin hesap bilanço, mali ve denetim raporları, 2013-2014 tahmini bütçe oy birliği ile kabul edildi. Mevcut görevine devam eden yönetim kurulu ise tekrardan açık oylama ile göreve seçildi. BALKANSİAD'ın kurulduğu günden itibaren yapmış olduğu faaliyetleri ve başarıları dile getiren

Başkan Naci Şahin, "Bizler 41 kurucu üye ile BALKANSİAD'ı kurduk. İlk günden beri de üye sayımız kaliteli ve hızlı bir şekilde artmaya devam ediyor. Üyelerimiz ile birlikte ilk günkü heyecanı korumaya devam ediyoruz ve başarılı projelere imza atıyoruz. Yapmış olduğumuz sinerji toplantıları ile adımızdan sıkça söz ettirir hale geldik. Yapılan yurt dışı gezileri ile sadece Bursa değil artık tüm Balkanlar bizi tanıyor. Kurulma aşamasının son adımlarına geldiğimiz BALKANTÜRK EĞİTİM VAKFI ile de sadece iş alanında değil eğitim alanında hızlı ve emin adımlarla ilerleyeceğiz" dedi.

## EGEMEN BAĞIŞ MÜJDESİ

Şahin, BALKANSİAD Üyelerine ise 5. Sinerji toplantısının müjdesini verdi. 1 Mart'ta yapılacak olan sinerji toplantısını duyuran Şahin, "Bugüne kadar



yapmış olduğumuz sinerji toplantılarında Türkiye'nin önemli isimlerini üyelerimiz ve Bursalılar ile buluşturduk. Sıradaki sinerji toplantısında ise konuk konuşmacımız Avrupa Birliği Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış olacak. Çelik Palas Otel'de yapılacak olan organizasyona yoğun bir katılım gerçekleşeceğine inanıyorum. Sayın Başbakan Yardımcımız Bülent Arınç ile de sürekli görüşme halindeyiz. Kendisi de sinerji toplantımızı şerefliendirecek. Ak Parti İl Başkanımız Sedat Yalçın, Valimiz Şahabettin Harput, Büyükşehir Belediye Başkanı Recep Altepe, Ak Parti Bursa Milletvekili Mustafa Kemal Şerbetçioğlu, Önder Matlı, Mustafa Öztürk, Hakan Çavuşoğlu birçok milletvekilimizin de katılacağı toplantıda yine üstün bir başarı sergileyerek Bursa gündemini canlandıracağız” şeklinde konuştu.



## Balkansiad Modeks 2013'te Yerini Aldı

Balkan ve Rumeli Sanayicileri ve İşadamları Derneği (BALKANSIAD), Mobilya, Dekorasyon ve Aksesuarları (MODEKS) 2013 Fuarı'na çıkarma yaptı. Kurulduğu günden bu zamana kadar yaptığı çalışmalar ve etkinliklerle adını duyurmayı başaran BALKANSIAD, MODEKS 2013 Fuarı'na katılarak farklı bir yaklaşım gösterdi. Fuarlar şehri Bursa'da toplam 30 bin m2'lik alanda 196 firma temsilciliğinin 348 markasının katılımı ile düzenlenen fuara katılan BALKANSIAD'ın standını başta Ak Parti İl Başkanı Sedat Yalçın ve Ak Parti Bursa Ekonomik İşler Başkanı İbrahim Okur olmak üzere, birçok kişi ziyaret etti. Bursa'nın önemli bir fuar merkezi olduğunu söyleyen BALKANSIAD Başkanı Naci Şahin, “BALKANSIAD olarak yaptığımız etkinlikler ile birçok alanda adımızdan söz ettirdik. Tüyap ile yapmış olduğumuz anlaşma sonucunda da 5 yıl boyunca tüm fuarlara katılarak adımızı altın harflerle kazımaya devam edeceğiz” dedi. Üyelerin ve katılımcıların yoğun ilgi gösterdiği



BALKANSIAD Standı, 9 Mart- 17 Mart tarihlerinde düzenlenecek Bursa 11. Kitap

Fuarı ve yıl içinde düzenlenecek diğer fuarlarda da boy gösterecek.



## Bağış, Balkansiad'ta Sinerji Oluşturmaya Geliyor

BALKANSİAD Yönetim Kurulu ve üyeleri, Ak Parti İl Başkanı Sedat Yalçın ve Ekonomi İşleri Başkanı İbrahim Okur'u dernek merkezinde ağırlayarak 1 Mart'ta yapılacak olan sinerji toplantısının son hazırlıklarını değerlendirdi.

Yaptığı sinerji toplantıları ile Bursa gündeminde önemli yer edinen Balkan Rumeli Sanayicileri ve İşadamları Derneği (BALKANSİAD), 1 Mart'ta düzenleyecek olduğu 5. Sinerji toplantısıyla Avrupa Birliği Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış'ı Bursalı iş adamları ile

buluşturmaya hazırlanıyor. Başbakan Yardımcısı Bülent Arınç, milletvekilleri ve protokolün birçok ismini bir araya getirecek olan BALKANSİAD, Ak Parti İl Başkanı Sedat Yalçın ve Ekonomi İşleri

Başkanı İbrahim Okur ile bir araya gelerek organizasyonun son detaylarını gözden geçirdi. Üyesi olduğu derneğin böyle

büyük bir organizasyona ev sahipliği yapacağı gururunu yaşadığını dile getiren Yalçın, "BALKANSİAD, yaptığı organizasyonlar ile her gün kendinden söz ettiriyor. Sayın

Bakanımız Egemen Bağış'ı BALKANSİAD öncülüğünde Bursa'da



ağırlayacağız. Bursa'ya ve Balkanlara katkı sağlayan derneğimizin her zaman, her projede yanında olup, desteğimizi esirgemeyeceğiz" şeklinde konuştu.

Başkan Şahin, "Bugüne kadar yaptığımız 4 sinerji toplantısında da çok önemli isimleri Bursalılar ile buluşturduk. 5. zirvemizde ise Bakanlarımızı ağırlayarak başarılı bir çalışmaya daha imza atacağız. Bir

süreden beri Sayın Bakanımız ile görüşme halindeyiz ve 1 Mart tarihinde kesinlik kazandırdık. Türkiye ve Bursa'nın Avrupa vizyonunun ele alınacağı zirvemize yoğun bir katılım gerçekleşecek. Bu süreçte desteklerini esirgemeyen Ak Parti Bursa Milletvekili Mustafa Kemal Şerbetçioğlu ve İl Başkanımız Sedat Yalçın'a teşekkür ediyoruz" dedi.

BALKANSİAD Türk Ekonomi Bankası ile imzaladığı protokol ile üyelerine kredi imkanı sunuyor. Nefes Aldıran

Kredi Kampanyası ile Türk Ekonomi Bankası'ndan (TEB) 'Taksitli Ticari Nakit Kredi' alan KOBİ'ler, ödemeye 3 ay sonra

başlayabiliyor. 36 aya varan vadelerde, 500.000 TL tutarına kadar olan krediden faydalanan KOBİ'ler, 'Benim İşyerim

Sigortası" ile birlikte kredi komisyonlarında da indirim elde ediyor. Ticari kredilerde müşterilerine kolaylık

sağlamaya devam eden Türk Ekonomi Bankası (TEB), Nefes Aldıran Kredi Kampanyası kapsamında 'Taksitli Ticari Nakit Kredi' kullanan KOBİ'lerin geri ödemelerini 3 ay sonra başlatıyor. (\*) Maksimum



kredi vadesi 36 ay, maksimum kredi limiti 500.000 TL olan kredi fırsatından faydalanan iş yeri sahipleri, 'İşyerim Güvende Sigortası' ile birlikte kredi komisyonlarında da indirim

elde edebiliyorlar. 'Taksitli Ticari Nakit Kredi' almak için TEB Şubelerine başvuruda bulunanlar, bu özel kampanyadan yararlanma şansına sahip oluyor.

## TEB Protokol

## 5. Sinerji Toplantısı Egemen Bağış

BALKANSİAD tarafından Bursa'da, Çelik Palas Otel'de düzenlenen 'Balkanlar ve Türkiye'nin AB Süreci' konulu toplantıda konuşan Egemen Bağış, İmralı süreciyle ilgili "Kritik görüşmelerin yalan yanlış tutanaklarla çarpıtılma durumunu da gördük. Biz bu ülkenin barış destanı ve barış tutanaklarını birlikte yazmalıyız. O süreci de aştıktan sonra kimse bizi tutamaz" dedi.

Sözlerine ekonomik değerlendirmelerle başlayan Avrupa Birliği Bakanı ve Baş Müzakereci Egemen Bağış, sanayicilerin ekonomik krizi çok iyi bildiğini söyledi. Son zamanlarda kendisine "Ekonomik krizle boğuşan Avrupa Birliği'ne niçin girmek istiyoruz?" diye sorulduğunu belirten Bağış, "Türkiye kötü ellerde yönetilirken, bir anayasa kitapçığı bir masanın ucundan havalanıp diğer uca giderken yüzde 8 bin faizi sizler ödediniz. Borçların iki katına çıktığına sizler şahitlik ettiniz. 10 yıldır Türkiye'nin etrafında savaşlar olurken, Avrupa'da son 100 yılın en büyük ekonomik krizi olurken ülkemiz her geçen gün büyüyor ve zenginleşiyor. Demokrasi de güçleniyor. Şeffaflaşıyor. Eğer AB ekonomik birlik olsaydı, ekonomik kriz bu bakış açısının değişmesine yol açabilirdi. Asırlardır birbirleriyle savaşan Avrupa ülkelerini milletleri AB sayesinde barışmıştır" diye konuştu.

### AB DEMOKRASİNİN GELİŞMESİNİ SAĞLIYOR

AB'nin gerçekten barış projesi olduğunu, ekonomik ve siyasi proje olmaktan daha önemli özellikleri olduğunu anlatan Bağış, Türkiye'nin üyeliğinin AB'nin kıtasal proje olmaktan çıkıp, küresel olma özelliği taşımasını sağlayacağını öne sürdü. Kimilerinin 'Arap baharı' dediği kimilerinin 'büyük uyanış' dediği çok farklı bir süreç yaşandığına dikkat çeken Bağış, "Bu süreci tetikleyen sebeplerden bir tanesinin Türkiye'nin son 10 yılda



elde ettiği başarılar olduğunun farkında mıyız? Onlar Türkiye'ye baktıkları zaman bunu görüyorlar. Biz de niye olmasın. Oradaki yollar bizde niye olmasın? AB sürecinin bizim için ne kadar önemli olduğunu algılamamız gerek. Demokrasiyi AB süreci güçlendiriyor. AB süreci olmasaydı bu ülkede devlet güvenlik mahkemeleri olurdu, hala etkin kökenini dile getirmeye korkardı. TRT ve YÖK yönetim kurulunda TSK mensuplarının bulunma şartı olurdu. Devletin emrindeki millet zihniyeti gerçek olurdu. Ama bugün bu tabuları biz yıktık" dedi.

### SÜRECİ AŞTIKTAN SONRA KİMSE BİZİ TUTAMAZ

Savaşın ve çatışmanın kazananının olamayacağını sözlerine ekleyen Egemen Bağış, şunları söyledi: "Barışta herkes kazanır. Bu barış süreci çok önemli. Şunu hepimiz gördük. Kimileri Türkiye'nin içindeki bu ortamdan rahatsız olabilir. Kimi ülkeler Türkiye'nin zenginleşmesinden ve kalkınmasından tedirgin olabilir. Hatta terörün sağladığı kargaşadan rant elde eden, insan ve uyuşturucu kaçakçılığını çok daha kolay yapan o nefret tüccarları da barışın ülkede hakim olmasını istemeyebilir. Bu yüzden

huzur isteyenlerin, en az direnç gösterenler kadar kararlı olması gerektiği süreci yaşıyoruz. Bu ülkede bir takım dirençlerin olacağını gördük. Kritik görüşmelerin yalan yanlış tutanaklarla çarpıtılma durumunu da gördük. Biz bu ülkenin barış destanının ve barış tutanaklarını birlikte yazmalıyız. O süreci de aştıktan sonra kimse bizi tutamaz"

### BAŞBAKANIMIZIN ÖYLE BİR ŞEYE İHTİYACI YOK

Başkanlık sistemi tartışmalarına da değinen Bağış, Türkiye'de başkanlık sisteminin çarpıtıldığını iddia etti. Türkiye'de istikrarın güvence altına alınmasını isteyen Bağış, "Başkanlık sisteminden bahsederseniz, kimileri kendimiz için genel başkanımız, başbakanımız için istiyorlar gibi intiba oluşturuluyor. Bizim genel başkanımız cumhuriyet tarihinin en başarılı ve popüler başbakanlarından birisi. Onun öyle bir şeye ihtiyacı yok. Bizden sonra Türkiye için istikrarın güvence altına alınması lazım. Gerçek başkanlık sistemi diktaya değil, gerçek demokrasiyi güvence altına almak için en önemli sigorta poliçesidir" şeklinde konuştu. Konuşmaların sonunda Bağış, yeni üyelere belgelerini verdi.

itals

BAHÇEYE  
DÖNÜŞ  
ZAMANI

KDV  
BİZDEN!



# Gardens®

**2013 İLKBAHAR - YAZ  
EN BÜYÜK BAHÇE KOLEKSİYONU  
MAĞAZALARIMIZDA!**

**Bursa** Mudanya Yolu 7.km No:754 Park Plaza Geçit / Bursa Tel: 224.244 94 00  
**İstanbul** Masko Mobilyacılar Sitesi 16 / A Blok No:18 İkitelli / İstanbul Tel: 212.675 20 90  
**Bodrum** Atatürk Bulv. Koçtaş Karşısı No:235 Beykırlar Mevkii Konacık / Bodrum Tel: 252.363 96 45



Egemen Bağış ve Yönetim Kurulu



Nermin- Naci Şahin



İlhan Uslu- Egemen Bağış- İsmet Demirel



Dolunay- Nurettin- Füsün Göler



Naci Şahin- Egemen Bağış



Ece- Hakan Demirtaş



Erkan- Ercan Gençler



Filiz- Aytağ Onur



Serhat- Vahit Ertan



Erdem Kovancıgil



Fusun- Necdet Güler



Gökhan Zengin



Mustafa Dünder



Mustafa Öztürk



Emel- Mümin Pekcan



İstek Nurkan- Levent Bilek



Maide- Süleyman İnan



Şirin- Murat Yenginer



Nimet- Kemal Demirel



Oktay Ök



Mümin Şentürk



Sevil- Serdar Pamiroğlu



Sedat- Emre Atkın



Nuray- Recep Çoğan



Melek- Uğur Bocan



Selma Çetinkaya Türker



Naci Şahin- Sedat Kızılcıklı- Tülin Erkal Kara- Ali Bostancı



Sinem Toplan



Vehbi Varlık

Balkan Rumeli Sanayicileri ve İşadamları Derneği (BALKANSİAD), Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ve Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ev sahipliğinde düzenlenen Türk Yunan İş Forumuna katıldı. İstanbul Çırağan Otel’de gerçekleştirilen toplantıya Yunanistan Başbakanı Antonis Samaras, T.C. Başbakanı Recep Tayyip Erdoğan, Dışişleri Bakanı Ahmet Davutoğlu, AB Bakanı Egemen Bağış, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanı Mehdi Eker, İçişleri Bakanı Muammer Güler, Kültür ve Turizm Bakanı Ömer Çelik, Milli Savunma Bakanı İsmet Yılmaz, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Binali Yıldırım ve Sağlık Bakanı Mehmet Müezzinoğlu, DEİK Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, SEV Başkanı Dr. Athanase Lavidas, TİM Başkanvekili Ali Nedim Güreli, Yunanistan Yatırım Ajansı Üst Yöneticisi Stefano Isaias BALKANSİAD Başkanı Naci Şahin ve üyelerinin yanı sıra 550 işadamı katıldı.

## **YUNAN YATIRIMLARDA CİDDİ BİR ARTIŞ VAR**

Yunanistan Başbakanı Antonis Samaras da konuşmasında, Yunanistan’ın yavaş yavaş istikrar sağladığına inandığını ve Türkiye’nin de bir kalkınma yörüngesinde olduğunu belirterek, “Dolayısıyla ikili girişimcilik için işbirliği yapmanın tam zamanıdır, konjonktür uygundur” ifadesini kullandı. Samaras, Ekonomi forumda çok sayıda işadamlarının olmasının Türk tarafının olduğu kadar Yunan tarafının da girişimcilerinin ilgisini gösterdiğini belirterek, iki ülke arasındaki bu işbirliğinin desteklenmesin herkesin ortak hedefi olduğunu kaydetti. Komşu ülkelerin arasındaki girişimciliğin her iki ülkenin ekonomisinin kalkınması için çok önemli olduğunu ifade etti. Samaras, geçen yıl Türkiye’nin Yunanistan’a gönderilen ürünlerde 10. sırada yer aldığını belirterek,

“Bunun yanı sıra Yunanistan’ın ihracat yaptığı 6. ülke haline geldi. Bu çerçevede, Yunanistan’ın inşaat malzemeleri, yüksek teknoloji ürünleri ve bilişim teknolojileri öne çıkmaktadır. Bunun yanı sıra makine, kimyasal, plastik ve gıda sektörleri, özellikle ambalajlanmış yüksek gıdalar var” diye konuştu.

## **5 MİLYAR DOLARDAN 10 MİLYAR DOLARA ÇIKARILMALI**

Toplantıya katılan Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ise konuşmasında, Türkiye ile Yunanistan arasındaki ticaret hacminin son 10 yılda yüzde 100’den fazla arttığını belirterek, “En kısa zamanda ticaret hacmini 10 milyar dolar seviyesine çıkarmalıyız dedik. 2015 sonu itibariyle kararlılığımızı ortaya koyalım ve 10 milyar dolar seviyesini gerçekleştirelim” dedi. Erdoğan, Türkiye ile Yunanistan’ın ilişkilerini örnek bir seviyede ilerlettiğini vurgulayarak, şunları kaydetti: “İki ülke arasındaki ticaret hacmini, son 10 yılda yüzde 100’den fazla artırdık. Son dönemde, küresel kriz ortamına rağmen, küresel krizin dünya ticareti üzerindeki olumsuz etkilerine rağmen, ikili ticaret hacmimizi yükseltmeye devam ediyoruz. 2011 yılında Türkiye ile Yunanistan’ın ticaret hacmi 4 milyar dolar civarındaydı. 2012 yılında krizin artmasına rağmen bu rakam, 5 milyar dolara ulaştı. Tabii bunların yeterli olmadığını, bu seviyelerin Türkiye ve Yunanistan arasında istediğimiz rakamı ifade etmediğini, henüz istediğimiz seviyeler olmadığını ortak iradeyle belirledik. Ve dedik ki, en kısa zamanda biz bu ticaret hacmini 10 milyar dolar seviyesine çıkarmalıyız dedik. Şu anda 10 milyar dolar seviyesine çıkaracak olan kadrolar burada. Gerek Yunanistan’dan gelen iş adamlarımız gerekse ülkemizden iş adamlarımız hep birlikte burada. Biz yol açacağız, sizler de adımları atacaksınız.

Gerek yatırımlarla gerek ticaret hacmini artırmak suretiyle inanıyorum ki bu adım atılır. 2015 sonu itibariyle kararlılığımızı ortaya koyalım ve 10 milyar dolar seviyesini gerçekleştirelim.”

## **ORTAK TURİZM PAKETLERİ HAZIRLANMALI**

Türk-Yunan İş Forumu’nda konuşan DEİK Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Türkiye ve Yunanistan’ın büyük bir turizm potansiyeline sahip olduğunu belirterek “İki ülkeyi turizm konusunda rakip olmaktan çıkarıp, ortak bir destinasyon haline getirmemiz gerekiyor. Dünya turizm pastasından daha fazla pay almak için iki ülke turizm sektörünün beraber hareket etmesi gerekiyor” dedi. “Ortak turizm paketleri hazırlayarak, Amerika kıtasından, Uzak Doğu’dan bölgemize hiç gelmemiş olan turistleri Yunanistan’a ve Türkiye’ye çekebiliriz” diyen Hisarcıklıoğlu, “Ortak turizm paketleri hazırlanması konusunda iki ülke Bakanlarının son derece istekle çalıştıklarını biliyorum. Burada tabii özel sektörümüze çok büyük sorumluluk düşüyor. Ben Türk ve Yunan özel sektörünün bu ivmeyi yakalayacağına yürekten inanıyorum” ifadesini kullandı.

## **BALKANLARDA AKLA GELEN TEK SİADIZ**

Balkanlarla köprü kurma vazifesini üstlendiklerini dile getiren BALKANSİAD Başkanı Naci Şahin, “Derneğimizin adını kısa sürede tüm Türkiye’ye tanıttık. Bu foruma Bursa’dan tek katılan derneğiz. Bu demek oluyor ki Balkanlar arası ihracat denildiği zaman akla gelen tek siad biziz. Başbakanımız Recep Tayyip Erdoğan’ında dediği gibi Yunanistan’a yapılan ticaret hacmi artmalı ve bizlerde yapmış olduğumuz geziler ve ikili görüşmelerimiz ile bu rakamlara destek oluyoruz, olmaya da devam edeceğiz” şeklinde konuştu.

## Mudanya'nın Refahı Turizmden Geçiyor



Göreve yeni seçilen Mudanya Turizm Kültürü Geliştirme Derneği Başkanı Denizhan Sezgin ve Yönetim Kurulu üyeleri, BALKANSIAD Başkanı Naci Şahin ve yönetim kurulunu BALKANSIAD merkezinde ziyaret ettiler. Bursa ve Mudanya başta olmak üzere, kentin turizm yapısı hakkında bilgi alışverişinde bulundular. Turizm Kültürü Geliştirme Derneği Başkanı Denizhan Sezgin: “Dernek olarak amacımız Mudanyalılar’ın refah seviyelerini artırmanın da, Mudanya’yı daha yaşanılabilir kılmanın da yolunun turizmden geçtiğini olabildiğince çok kişiye ulaştırmak ve Mudanya’nın turizm potansiyelini hayata geçirerek, Mudanyalılar’ın refah seviyelerini turizm yoluyla artırmaktır. Çünkü bacasız sanayi olarak nitelendirilen turizm, bu nitele-

meyi Mudanya söz konusu olduğunda da fazlasıyla hak eden bir sektördür. Öyle ki, Mudanya’nın turizm sektörü ile gelişmesi, Mudanya’nın doğasını da koruyarak gelişmesinin de yolunu açacaktır. BALKANSIAD ile birlikte güzel çalışmalar yapabileceklerini söyleyen SEZGİN, “Bursa için ne yapılacaksa hep birlikte yapmaya hazırız. BALKANSIAD’da olduğu gibi bizim bünyemizde de göçmen üyelerimiz oldukça fazla. Bu sebeple, bu ortak paydanın ve nihayetinde kentimize katkı yapma gayretiyle, Bursa’nın sorunlarına birlikte eğileceğiz” diye konuştu. BALKANSIAD Başkanı Naci ŞAHİN, “Kentimize katma değer sağlamak en temel önceliklerimizden biri. Bu da, daha çok iş, daha çok kalkınma anlamına geliyor. Bütün bu yapacaklarımız ise sadece Bursa

için.” ifadelerini kullandı. Derneklerinin, Balkanlar ve Türkiye arasında önemli bir köprü olacağını ve turizm de Balkanlar ve Türkiye arasında köprü kurarak, kültürel bağları ekonomik bağlarla taçlandırmanın yollarından biri olduğunu altını çizdi. Göreve yeni seçilen Mudanya Turizm Kültürü Geliştirme Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Denizhan Sezgin ve Yönetim Kurulu üyelerini kutlayan BALKANSIAD Başkanı Naci Şahin, Mudanya’nın Bursa için önemini özellikle de son dönemde deniz yolu ile ulaşımda atılan adımlarla daha da arttığını vurgulayarak, turizm gibi Bursa’mız için oldukça önemli olan bir konudaki faaliyetlerinde Mudanya Turizm Kültürü Geliştirme Derneği’ne destek olmaktan memnun olacaklarını sözlerine ekledi.



Lezzet **Bizden** Sorulur...



### Kuruyemişli Pilav

#### Malzemeler

1 su bardağı **Bizden** pirinç,  
3 çorba kaşığı margarin, 1  
adet soğan, 2 çorba kaşığı  
dolmalık fıstık, 6 adet kuru  
kayısı, 3 çorba kaşığı ceviz,  
Yarım çay kaşığı tarçın,  
Yarım çay kaşığı **Bizden** toz  
şeker, 1 1/2 su bardağı  
tavuk suyu, Karabiber, Tuz

#### Yapılışı

**Bizden** Pirinç bol suyla yıkayın ve tuzlu suda yaklaşık iki saat kadar bekletin. Başka bir tencereye margarin koyun ve içine rendelenmiş soğanı ilave edin. Hafif ateşte pembeleşinceye kadar kavurun. Dolmalık fıstığı ve iri pirinç de ekleyip 1-2 dakika daha çevirin. Küçük doğranmış kayısı ve kıyılmış ceviz de tencereye ekleyin. Daha sonra tarçın, **Bizden** şeker, karabiber, tuz ve tavuk suyunu da ekleyip karıştırın. Tencerenin kapağını kapatın ve su kaynayınca ateşi kısın. **Bizden** Pirinç suyunu çekene kadar pişirin. Tencereyi ocaktan alıp, üzerine bir bez yada kağıt havlu örtün. 30 dakika dinlendirip iyice demlenmesini sağlayın. Sıcak olarak servis yapın. Afiyet olsun...



## Balkansiad'ta Kadınlar Günü

Balkan Rumeli Sanayicileri ve İşadamları Derneği (BALKANSİAD), bayan üyeleri ve üyelerinin eşleri ile bir araya geldi. BALKANSİAD, 8 Mart Dünya Emekçi Kadınlar Günü'nü unutmadı ve bayan üyelerini dernek merkezinde ağırladı. Bursa'nın iş kadınlarını bir araya geldi. Kadına olan şiddetin devam ettiği günümüzde, BALKANSİAD bayan üyeleri birlik beraberlik çağrısı vererek, çağdaşlaşan bir toplumda bayanlarımızın da yerinin büyük olduğunu ve şiddete hayır çağrısı verdi. BALKANSİAD'ın gücünü üyelerinden aldığını vurgulayan Başkan Naci Şahin, "Bizler Bursa'nın seçkin işadamları, mühendisleri, avukatları, doktorlarının yanında bayan üyelerimizle de daha da güçleniyoruz. Sadece bayların değil, bayanlarında bu ekonomiye can kattığını verdiği destekleri unutmamak gerek. Devir çağdaşlaşma devri. Günümüzde birçok önemli noktalarda artık kadınlarımız mevcut. Bu gerçeği artık herkesin görmesi gerekiyor. Daha ileri de bir Türkiye istiyorsak kadına şiddete dur dememiz gerekiyor. Kadın-erkek ayrımcılığı yapmadan hepimiz bir çatı altında



yaşıyoruz bunu unutmamalıyız" şeklinde konuştu. Kadına verilen değer sadece özel günlerde değil, her gün yansıtılması

gerektiğini söyleyen Şahin, bayan üyeleri ve üye eşleriyle beraber pasta keserek, çiçek ve hediye takdiminde bulundu.

## Balkansiad Üyesi İş Adamlarından Dosabsiad'a Ziyaret

BURSA- Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi Sanayici İş Adamları Derneği (DOSABSİAD) Genel Kurulu'nda başkanlığa seçilen Orhan Tezyaparlar ve yönetim kurulu üyelerine Balkan Rumeli Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (BALKANSİAD) Başkanı Naci Şahin ve yönetim kurulu hayırlı olsun ziyaretinde bulundu. Tezyaparlar'a yeni görevinde başarılar dileyerek sözlerine başlayan BALKANSİAD Başkanı Naci Şahin, "BALKANSİAD olarak federasyon aşamasındayız. 5 ilin Balkanlı sanayicileriyle merkezi Bursa olmak üzere federasyon oluşturacağız. Yaptığımız yurt dışı gezileri ile de sadece

Türkiye içinde Balkan ülkelerindeki iş adamları ile de beraber çalışıyoruz. Yapılan iş anlaşmaları ile Bursa'ya ve Türkiye'ye katkı sağlıyoruz. Önümüzdeki ay Kosova ve Makedonya'ya yapacağımız gezi ile birlikte de bu iş anlaşmalarını en üst seviyeye taşıyacağız" şeklinde konuştu. DOSABSİAD'ın yeni yönetiminin kaliteli isimlerden oluştuğunu ifade eden Şahin, "Sizler Demirtaş OSB'yi bizler ise Balkanlı sanayicileri temsil ediyoruz. Aynı şekilde sizlerle de koordine olursak, ortak projeler ortaya çıkartırsak, gücümüze güç katarak ülke hedeflerine daha fazla katkı sağlarız" dedi.





## BİRLİKTEN KUVVET DOĞAR

Birlikte hareket edilirse, ülke menfaatleri açısından güzel sonuçlar ortaya çıkacağını belirten DOSABSİAD Başkanı Orhan Tezyaparlar ise, “Birlikten kuvvet doğar, iş birliği içinde olduğumuz zaman siz ne kadar güçlü olursanız biz de o kadar güçlü oluruz. Bu konularda günlük düşünmemiz gerekir. Meyvelerini 10 sene sonra alacak olsak bile ülkemiz için Bursa için başarılı projeler ortaya çıkarmamız gerekir” ifadelerini kullandı. Birlikte sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmek istediklerini de belirten Tezyaparlar daha sonra BALKANSİAD Başkanı Naci Şahin’e ziyaretlerinden dolayı teşekkür ederek, DOSABSİAD logolu plaketi takdim etti.

## Şahin: “Bursa Sadece Tekstil Kenti Değil”



Balkan Rumeli Sanayicileri ve İşadamları Derneği (BALKANSİAD), 25. Uluslararası Yapı ve Yaşam Fuarı’na katılarak Balkanlılarla buluşmaya devam ediyor.

Mimarlar Odası Bursa Şubesi ve Tüpyap Bursa Uluslararası Fuar ve Kongre Merkezi iş birliği içerisinde bu yıl 25.si düzenlenen Yapı ve Yaşam Fuarı’nda BALKANSİAD yine yerini aldı. Kurduğu stant ile ziyaretçilerin büyük ilgisini çeken BALKANSİAD, fuarda katılımcılar arasında bulunan üyeleri ile de buluşma şansını yakaladı. BALKANSİAD Üyelerinin de ziyarette bulunarak, Balkanlı ziyaretçilerle daha yakından iletişim kurabildiği fuarda konuklarını ağırlayan BALKANSİAD Başkanı Naci Şahin, “Bursa, öncelerde sadece tekstil ve otomotiv sektörü ile bilinirken, şimdilerde artık inşaat kenti olarak da adından sıkça söz ettiriyor. Bursa’yı marka kent haline getirmeyi hedefleyen Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Recep Altepe’nin projeleri ile daha modern bir şehre kavuştuk” şeklinde konuştu.

## “Hayalden Gerçeğe” 16 yıl

CHP Eski Bursa Milletvekili Kemal Demirel, “Boş durmak yok diyerek yaptığı basın toplantıları, imza kampanyaları, oturma eylemleri ve şehirler arası yürüyüşler yaptım ve toplam 250 km yol yürüdüm. Yaklaşık 77.000 km yol katettim” dedi. CHP’li Demirel, 16 yıllık bir çalışma ürünü olan yaptığı etkinlikler ile ilgili fotoğraflarını, köşe yazarlarının görüş ve düşüncelerini içeren makaleleri sergiliyor. Tayyare Kültür Merkezi’nde açılan sergide Demirel’in demir yolu mücadelesini anlatan fotoğraflar yer aldı. Sergi açılışına CHP Bursa Milletvekili Turhan Tayan, Osmangazi Belediye Başkanı Mustafa Dünder, CHP İl Başkanı Metin Çelik, partililer ve çok sayıda davetli katıldı. Demir yolu projesi için 39 il, 8 ilçe ve 77 bin kilometre yol kat eden Demirel, yürüyüşlerinde çekilen fotoğrafları, “Kemal Demirel ile Bursa’dan Türkiye’ye uzanan raylar arasında geçen 16 yıl” adı altında sergiledi. Her fotoğrafta ayrı bir hatırasının olduğunu belirten Demirel, “Hiçbir şey tek başına başarılmaz, ben bugünlere ailemin sayesinde geldim. Her zaman yanımda oldular. Bugün de yanımda olan aileme ve arkadaşlarıma teşekkür ediyorum. Hayal dediler, rüya dediler, fakat bıkmadan, usanmadan birçok yeri gezdik, bir çok yürüyüş yaptık” dedi. 22 ve 23. Dönem CHP eski Bursa Milletvekili Kemal Demirel, İlk olarak 19 Ocak 1997 tarihinde başladığı çalışmalarını ile paylaştı. “İnsan kendini emekli etmedikçe asla emekli olmaz.” diyen ve 16 yıllık çalışmalarını öncelikle ülkenin terörden sonra en çok insan kaybına uğradığı en önemli sorunlarından olan trafik terörüne çözümler üretmek için dikkat çekti. Ayrıca yaşadığı il olan Bursa ve Türkiye genelinde demiryollarının ekonomideki önemini vurgulamak istedi. 2 dönem CHP milletvekili olarak mecliste görev yaptım ama gençliğimden beri partimin neferi olarak da çalıştım ve çalışmaya

devam ediyorum. SGK emekli edebilir ama insan kendini emekli etmemeli. Bir CHP’li ve bir birey olarak kendi sorumluluğumu da düşüncelerimi ve yaptıklarımı yurttaşlarımızla siz ile paylaşmak istedim.” diye konuştu. CHP’li Demirel yaptıklarını şu şekilde sıraladı; “Bursa-Harmancık Gökçedağ Tren İstasyonunda Basın Toplantısı yaptım. 23 Şubat 1997 de ise imza kampanyası başlattım. Bu kampanya çerçevesinde; 39 il merkezi, 8 ilçe de basın toplantıları, imza kampanyaları, oturma eylemleri ve şehirler arası yürüyüşler yaptım. Toplam 250 km yol yürüdüm. Yaklaşık 77.000 km yol katettim. Bu kampanyaya başlarken CHP Parti Meclis üyesiydim, daha sonra Yüksek Disiplin Kurulu Üyesi, CHP Yüksek Disiplin Kurulu Başkan Yardımcısı, CHP Bursa İl Başkan-

lığı ve 22. – 23. Dönem Bursa Milletvekili olarak yürüdüm. Bu sergide aralıksız 16 yıllık çalışmamın ve yaptığım etkinliklerin fotoğraflarını yine bu sergide basında çıkan fotoğraflar, haberler de olacak. Ayrıca köşe yazarlarının da görüş ve düşüncelerini içeren makaleler de yer alacak. Sergi Bursa Tayyare Kültür Merkezinde 26 Ocak 2013 Cumartesi günü saat 13.00 de açılacak. 02 Şubat 2013 akşamı son bulacak. Sergide yaklaşık 100’e yakın resim olacak. Her ilin ve ilçenin ayrıca yürüyüşlerin resimlerin olacak. Örneğin Bilecik – Bursa yürüyüşü 110 km, Bursa-Mudanya 45 km. Bandırma – Bursa yürüyüşü 30 km, Bursa – Ankara 15 km bizzat yürüyerek yaptığım etkinlikler. Böyle bir çalışmanın Bursa’da Türkiye’de, Dünya’da ilk ve tek olduğunu düşünüyorum” dedi.



Turhan Tayan-Kemal Demirel



Kemal Demirel



Erdoğan Bilenser-Onur Aytuğ-Naci Şahin



Deniz-Nimet-Çağla Demirel



Naci Şahin- Sedat Kızılcıklı- Tülin Erkal Kara- Ali Bostancı



Nimet-Kemal Demirel-Turhan Tayan



Çağla Demirel-Gülşah Dikili-Deniz Demirel



Emine-M.Nedim Örnek



Deniz Demirel

## Vehbi Varlık Yüksek İstişare Kurulu Başkanlığına Seçildi

Balkan Rumeli Sanayicileri ve İşadamları Derneği (BALKANSİAD), ilk Yüksek İstişare Kurulu yemeğini düzenledi. Naci Şahin'in tekrar başkanlığa seçilmesinin ardından Yüksek İstişare Kurulu ve Yönetim Kurulu üyelerini bir araya getiren BALKANSİAD, Sifaş Genel Müdürü Mustafa Çağlar, Balkan Rumeli Göçmenleri Konfederasyonu Başkanı Turhan Gençoğlu gibi Bursa'nın birçok önemli isminin katılımıyla Yüksek İstişare Kurulu Başkanını seçti. Divan Başkanlığını Burhan Vatan'ın yaptığı toplantıda Yüksek İstişare Kurulu Başkanlık görevini oy çokluğu ile Vehbi Varlık üstlenirken, Başkan Vekilliğine Mustafa Çağlar ve Sekreterliğine ise Mümin Pekcan seçildi. Seçimin ardından bir konuşma yapan Yüksek İstişare Kurulu Başkanı Vehbi Varlık, BALKANSİAD'ın Bursa'ya önemli katkılar sağladığını ve bu göreve seçilmekten de onur duyduğunu ifade ederek, "Amacımız, BALKANSİAD'ın hedeflediği yolda emin adımlarla ilerlemesine katkı sağlamak. Bizde bu amaç doğrultu-



Naci Şahin



Mustafa Çağlar



Vehbi Varlık

sunda üstümüze düşen görevleri layığı ile yerine getirmeye çalışacağız. BALKANSİAD çok önemli isimleri bir araya getiriyor. Üyelerimizin de verdiği güç ile hedeflere kararlı adımlarla ilerleyeceğiz" dedi.

### GÜCÜMÜZ ÜYELERİMİZDİR

Yeni Yüksek İstişare Kurulu'na görevlerinde başarılar dileyen BALKANSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Naci Şahin, "Yüksek İstişare Kurulumuzun belirlenmesi ve faaliyete başlaması ile de yüzü geleceğe dönük daha güçlü bir BALKANSİAD olacağız. Bizler gücümüzü

üyelerimizden alıyoruz. BALKANSİAD'ın bu günlere gelebilmesinde herkesin çok önemli desteği var. Bizimle beraber olan tüm üyelerimize sonsuz teşekkür ediyoruz. Balkanlar ve Türkiye için daha birçok projemiz var. Bunlardan da başarılı bir şekilde çıkacağımıza, Bursa'ya daha çok katkı koyacağımıza yürekte inanıyorum" şeklinde konuştu. Teşekkür konuşmalarının ardından yemeğe katılan birçok üye söz alarak, inşaat, elektrik, gıda, tekstil, turizm ve ekonomik anlamda Bursa'nın ve Türkiye'nin geldiği noktayı konuşarak fikir alışverişinde bulundular.

## Ak Parti Bursa Milletvekili Mustafa Kemal Şerbetçioğlu, "Avrupa Krizde Türk İşadamı Yatırım Peşinde"

AK PARTİ Bursa Milletvekili ve Türkiye-Kosova Parlamentolararası Dostluk Grubu Başkanı Mustafa Kemal Şerbetçioğlu, "Avrupa ülkelerinin krizde olduğu bir dönemde Türk işadamlarının yatırım imkânlarını araştırmak için Kosova'ya gelmeleri gurur verici" dedi. BALKANSİAD Başkanı Naci Şahin'de Kosova iş gezisinin faydalarını en kısa sürede Bursa için görüleceğini söyledi. Kosova ekonomisinin güçlenmesinde BALKANSİAD üyelerinin önemli rol oynayacağını belirten Şahin, "Kosova'nın kalkınmasında en büyük rolü Türk işadamları oynayacaktır" dedi. BALKANSİAD 12-14 Nisan tarihlerinde Kosova'ya bir dizi ziyaret gerçekleştirdi. AK PARTİ Bursa Milletve-

kili ve Türkiye-Kosova Parlamentolararası Dostluk Grubu Başkanı Mustafa Kemal Şerbetçioğlu'nunda katıldığı ziyaretlerde BALKANSİAD heyeti Türkiye Cumhuriyeti Piştine Büyükelçiliği başta olmak üzere çok sayıda resmi temasa imza attı, Kosovalı işadamlarıyla ikili görüşmelerde bulundu.

### AKLIMIZI VE KALBİMİZİ KOSOVA İÇİN BİRLEŞTİRELİM

Türkiye Cumhuriyeti Piştine Büyükelçiliği'nde gerçekleştirilen ziyarette konuşan, AK PARTİ Bursa Milletvekili ve Türkiye-Kosova Parlamentolararası Dostluk Grubu Başkanı Mustafa Kemal Şerbetçioğlu, Türk işadamlarına "Avrupa

ülkelerinin krizde olduğu bir dönemde Türk işadamlarının yatırım imkânlarını araştırmak için Kosova'ya gelmeleri gurur verici" dedi. Şerbetçioğlu konuşmasına şöyle devam etti: "Kosova ile aramızdaki ticaret hacmi istenilen seviyelerde değil. Kosova'nın Türkiye'ye 7,8 milyon avro ihracatı var. Türkiye'nin ise Kosova'ya 184,5 milyon Avro ithalatı gerçekleşmiş. Her iki ülke işadamlarına çok büyük sorumluluk düşüyor. Bir an önce ikili ilişkileri geliştirerek ihracat oranını arttırmaları gerekiyor. İş adamlarımız Kosova'da tarım, hayvancılık, madencilik, inşaat, tekstil ve gıda sektöründe yatırımı düşünülebilirler. Malumunuz İş adamları rasyonel olur. Ancak Kosova için işadamlarımıza akılları



ile kalplerini birleştirmelerini tavsiye ediyorum.”

## İŞ GEZİMİZ ÇOK YARARLI GEÇTİ

BALKANSİAD Başkanı Naci Şahin’de Bursa’nın en güçlü siadları arasında gösterilen derneğin üyelerinin Balkan ve Rumeli kökenli olmasıyla gurur duyduklarını ifade etti. Aynı zamanda BALKANSİAD üyesi olan AK PARTİ Bursa Milletvekili ve Türkiye-Kosova Parlamentolararası Dostluk Grubu Başkanı Mustafa Kemal Şerbetçioğlu’na Kosova programına gösterdiği katılım ve katkılarından dolayı teşekkür eden Şahin, “Milletvekilimiz ve iş adamlarımızla Kosova’ya 42 kişilik bir ekiple geldik. Yakından tanıdığımız, ticaret yaptığımız Kosova’da daha nelerin yapılabileceğini inceleme imkânımız oldu. İş gezimizin çok yararlı geçtiğine inanıyorum. İlk iş görüşmelerinde 100’ün üzerinde işadamlıyla bir araya geldik. Kosova geçtiğimiz yıl 2,49 milyar Avro ithalat, 319 milyon Avro da ihracat gerçekleştiren bir ülke. Biz Kosova’nın ithalatı ve ihracatında ön sıralarda olmak istiyoruz” dedi.

## KENDİNİZİ EVİNİZDE GİBİ HİSSEDİN

BALKANSİAD heyetinin Türkiye Cumhuriyeti Piştine Büyükelçiliği’ne yaptığı ziyarette, Kosova Kamu Yönetim Bakanı Mahir Yağcılar, bakan yardımcısı Rifat Kirasniç, Kosova Sağlık Bakan Yardımcısı Kadri Hüseyin, Kosova Meclisi Sağlık Komisyonu Başkanı Fikrim Damka da hazır bulundu. Büyükelçi Songül Ozan, BALKANSİAD heyetine düzenlediği resepsiyonla ‘hoş geldiniz’ dedi. BALKANSİAD heyetinin ziyaretinden duyduğu memnuniyeti dile getiren Ozan, Balkan ve Rumeli göçmeni işadamlarının akrabalık ve kan bağı bulunan ülkelere yatırım ve ticaret yapmaya davet etti. Büyükelçi, Kosova’ya

yapılacak yatırımlarda işadamlarından kar-zarar hesabını ikinci planda tutmalarını istedi.

## TÜRKİYE-AVRUPA- KOSOVA ÜÇGENİ

Kosova Kamu Yönetim Bakanı Mahir Yağcılar, ise Türkiye ile Kosova arasındaki ilişkilerin her alanda geliştirilmesini istediklerini söyledi. Kosova'nın Avrupa Birliği'nin kısa zamanda parçası olacağını söyleyen Yağcılar, nüfusun yüzde 25'inin AB üyesi ülkelerde çalıştığının altını çizdi. Türkiye-Avrupa- Kosova üçgeni oluştuğunu ve bundan iyi yararlanılması gerektiğini belirten Yağcılar, Türkiye ile Kosova arasında Serbest Ticaret Anlaşması'nın en kısa sürede imzalanacağını söyledi. Yağcılar, ayrıca iki ülke arasındaki yatırımları garanti altına almak için çalıştıklarını ifade etti.

## KOSOVA EKONOMİ ODASI

BALKANSİAD heyeti daha sonra kısa adı OEK olan Kosova Ekonomi Odası Başkanı Safet Gerxhaliu'yu ziyaret



etti. Safet Gerxhaliu odalarının Kosova Cumhuriyetinin en büyük ticari kuruluşu olduğunu ifade etti. OEK'nın 15 bin civarında üyesi bulunduğunu kaydeden Safet Gerxhaliu, geçtiğimiz yıl ülkesinin yüzde 4 büyüdüğünün de altını çizdi.

## TÜRKİYE'Yİ HAYRANLIKLA İZLİYORUZ

Başbakan Yardımcısı, Kosova Ticaret ve Sanayi Bakanı Mimoza Kusari Lila ile görüşen heyet Kosova'nın ticaret ve sanayisi hakkında bilgi aldı. Türkiye'nin gelişmesini ve kararlılığını hayranlıkla izlediklerini belirten Mimoza Kusari Lila, iki ülke arasındaki ithalat ve ihracatın

istenilen seviyeye çıkarmayı hedeflediklerini kaydetti. Serbest Ticaret Anlaşması üzerinde çalıştıklarını vurgulayan Lila, Kosova'nın ekonomik envanterinin Harzırlandığını ifade etti. Türk işadamlarını ülkesine yatırım yapmak için davet eden Bakan Lila, 2012 yılında Türk işadamlarını Kosova'ya yatırım yapan 3 ülke olduğunu ifade etti. BALKANSİAD heyeti daha sonra Kosova Ekonomik Kalkınma Bakanı Besim Beqaj, ziyaret etti. Emerald Hotel'de gerçekleştirilen ikili görüşmelerine de Kosovalı işadamları yoğun ilgi gösterdi. Kosovalı 100'den fazla işadamı BALKANSİAD üyeleriyle karşılıklı yatırım ve ticaret konusunda görüşmeler gerçekleştirdi.

## Makedonya'ya 650 Milyonluk Bir Pazar

BALKANSİAD heyeti, Kosova'daki ikili temas ve iş görüşmelerinden sonra Makedonya'ya geçti. Makedonya-Türk İş Formu'na katılan BALKANSİAD üyeleri Makedonya'da yatırım ve iş imkânlarıyla ilgili brifing aldı, Makedon işadamları ile ikili iş görüşmelerinden bulunan heyet, ülkeden olumlu görüşlerle ayrıldı. Makedonya-Türk İş Formu Holiday Inn Otel'de gerçekleştirildi. Cumhuriyeti Üsküp Büyükelçiliği Ticaret Müşaviri Şenol Türkyılmaz'ın da hazır bulunduğu iş formunda Makedonya Devlet Bakanı Hadi Nezir, Türkiye Makedonya Ekonomi Odası Uluslararası İşbirliği Bölüm Direktörü Sofce Jovanovska ve Teknolojik Gelişim Bölge Temsilcisi Slojanka

Stojanovska Makedonya'daki iş ve yatırım imkânları hakkında BALKANSİAD üyelerine bilgi verdi.

## ATILAN TOHURLAR FİLİZLENİYOR

Makedonya Ekonomi Odası Uluslararası İşbirliği Bölüm Direktörü Sofce Jovanovska, yenilebilir enerji kaynakları hakkında ülkesinin önemli yatırımlar yapılabileceğini ifade etti. Sofce Jovanovska, Makedonya Türkiye arasında ticari ve ekonomik işbirliğine değinerek 2011 yılına göre ticari alanda düşüş yaşandığını ifade etti. Makedonya ile Türkiye arasındaki ticaret hacmini daha da geliştirmeyi hedeflediklerini kaydeden Sofce Jovanovska, "İki ülke

arasındaki ticari işbirliğinin geliştirilmesi için doğru yoldayız. Bunun göstergesi olarak bu yıl 3. Türkiye Makedonya İş Formu düzenlendi. İki ülke işadamları için karşılıklı yatırım ve ticaret ortamı sağlandı" dedi.

## 650 MİLYONLUK BİR PAZAR

Makedonya Devlet Bakanı Hadi Nezir ise, Makedonya'da AB'nin isteğini yatırımların yüzde 95'ini tamamladıklarını söyledi. Makedonyalı 800'ün üzerinde üniversite öğrencisinin Türkiye'de eğitimlerini gördüğünü belirten Nezir, 500'e yakın da Türkiye'den gelerek Makedonya'da öğrenim gören öğrencinin olduğunu ifade etti. Nezir, Türkiye'nin desteklediği Balkan





Üniversitesi'ne Makedonya hükümetinin yeni bir yer yapıldığı sözlerine ekledi.

Makedonya Devlet Bakanı Hadi Nazır konuşmasına şöyle devam etti: "120 kişilik parlamentoda 2 Türk milletvekilimiz var. Makedonya 400'ün üzerinde Türk devlet memuru yapıldı. 1998'e kadar bakanlıkların hiç birinde Türk memur yoktu.

Bakanlarda en iyi korunmuş Türk eseri Makedonya'da bulunuyor. Makedonya'ya AB ülkelerinden daha kolay yatırım yapabilirsiniz. Buranın İstanbul'dan Bursa'dan hiçbir farkı bulunmuyor. Makedonya'yı 2 milyonluk bir pazar olarak bakmamalıyız. AB ülkelerinin tüm üyeleriyle serbest ticaret anlaşması imzalanmıştır.

Makedonya'yı tercih ederseniz, 650 milyonluk bir pazarın kapılarını açmış olacaksınız. Türk işadamları Makedonya'daki yatırımlar sırasında 10. sırada yer alıyor. Biz bunu 4-5 sıralara çıkarmak için çalışmalıyız. Makedonya Hükümeti yabancı yatırımların ülkeye gelmesi için gerekli

kolaylıkları yapmaktadır. Ekonomik ilişkilerin gelişmesi siyasi alanda da etkili olacaktır."

## MAKEDONYA AB'NİN YATIRIM CENNETİ

Makedonya Yabancı Yatırım Ajansı Temsilcisi Elena Klisaouka, Makedonya'nın yatırımlara cazip yatırım imkânları sunduğunu söyledi. Klisaouka, Makedonya'nın 2011 yılında AB üyelik anlaşmasını imzaladığını anlattı.

Anayasa ile yabancı yatırımlar güvence altına alındığını belirten Elena Klisaouka, çok sayıda saygın Türk firmasının da Makedonya yatırım yaptığını ifade etti.

Makedonya Yabancı Yatırım Ajansı Temsilcisi Elena Klisaouka, "Makedonya'da enflasyon yüzde 2'lerde. Teknolojik gelişim bölgelerinde sıfır vergi uygulanmaktadır. Makedonya'da nüfusun yüzde 40'ı otuz yaşının altında" dedi.

## ATA TOPRAKLARINIZA YATIRIM YAPIN

Teknojik Gelişim Bölge Temsilcisi Slovjanka Stojanovska, Makedonya'ya yatırım yapacak BALKANSIAD üyelerinin böylece ata topraklarına tekrar dönmüş olacaklarını ifade etti. Slovjanka Stojanovska, Makedonya'daki teknoloji ve sanayi bölgeleri hakkında bilgi verdi.

Makedonya toplam 15 sanayi bölgesi mevcuttur olduğunu belirten Stojanovska, "Sanayi bölgelerinde elektrik, su, alt yapı, teknoloji, ulaşım gibi konular çözülmüştür. Sanayi bölgelerinde yatırım yapanlara KDV, gümrük vergileri yüzde sıfır oranındadır. İnşaat aşamasında da Makedonya hükümetinin ciddi destekleri mevcut" şeklinde konuştu.

## MAKEDONYA EKONOMİSİ İÇİN YATIRIM SÖZÜ

Gösterilen ilgiden ve Makedonya İş adamları ile bir arada olmaktan mutluluk duyduğunu dile getiren BALKANSIAD Başkanı Naci Şahin, Makedonya-Türk İş Formu'nun sonunda Makedonya'ya basınına açıklamalarda bulundu. Şahin, "Bursa Türkiye'nin 2. büyük sanayi şehridir. BALKANSIAD'ta Bursa'nın en önemli derneklerinden birisidir. İşadamlarımızın kökenleri Balkan ülkelerine dayanmaktadır. Bizler üyelerimiz ile Makedonya'da ne yapabiliriz diye iş birliği içerisindeyiz. Bakanımızın da belirttiği gibi Makedonya ekonomisinin daha güçlü olması için buradayız ve çalışmalarımızı da devam ettireceğiz" şeklinde konuştu. Yapılan konuşmalardan sonra ikili görüşmelere geçildi. Tekstil, sağlık, gıda, otomotiv, inşaat, endüstriyel mutfak, mobilya sektöründe faaliyet gösteren BALKANSIAD üyeleri Makedon meslektaşlarıyla bir araya geldi.

## Makedonya Ab Sürecinde

Kosova'dan sonra Makedonya'ya geçen BALKANSİAD Heyeti yoğun program ile görüşmelerine hız kesmeden devam etti. Makedonya Devlet Bakanı ve Ekonomi Odaları ile görüşen katılımcıların bir sonraki ziyaretleri ise Türkiye Cumhuriyeti Üsküp Büyükelçisi Gürol Sökmensüer oldu. Türkiye Cumhuriyeti Üsküp Büyükelçisi Gürol Sökmensüer, Makedonya Ekonomisi hakkında BALKANSİAD Heyetine bilgi verdi. Sökmensüer, "Makedonya küçük bir pazar. İşsizlik yüzde otuz beşlerde. Yatırımcıyı dört gözle bekliyorlar. Buna rağmen iş adamlarının önünü tıkayan bazı kanunları da var. Hükümette bunun bilincinde. Makedonya ile Türkiye arasındaki ticari ilişkiler her geçen gün artıyor. Siyasi iradenin Türkiye'ye karşı kafasındaki bulutlar dağıldı.

Makedonya'da öncelikle otel ihtiyacı ön plana çıkıyor. Makedonya'nın gözünde Türkiye, dünya çağında iyi bir noktaya ulaştı. Buradaki yatırım olanaklarını kendi gözünüzle görmemiz isabetli bir karar. Özellikle gıda konusunda ülkeye Sırbistan ve Hırvatistan pazarı hakim. Biz bu alanlarda Türk iş adamlarının daha etkin rol oynamasını istiyoruz" şeklinde konuştu. Sökmensüer, Avrupa Birliği üyeliği için de Makedonya'nın iyi bir ilerleme kaydettiğini bazı sorunların aşıldıktan sonra AB kapılarının Makedonya içinde açılacağını ümit ettiklerini söyledi. BALKANSİAD'ın Bursa ve Türkiye'de ki önemini ve yerini anlatan BALKANSİAD Başkanı Naci Şahin, "Bursa'nın önemli işadamlarını bünyesinde bulunduran güçlü bir yapımız var. Balkanlara bakış açımız diğer siadlardan çok farklı. Son ziyaretimizden bu yana Makedonya'nın büyük bir gelişme yaşadığını gördük. Kökeni buraya dayanan işadamlarımız bölgeye yatırım yapabilir" dedi. Makedonya'nın AB sürecini de

değerlendiren Şahin, "Makedonya'nın yakın gelecekte AB üyeliği bu ülkeye yatırım yapılması için büyük bir etken. Ülkenin Avrupa'ya çok yakın bir pazar olması da bu bölgeye yatırım işini cazip kılıyor. Biz Makedonya'ya 650 milyonluk bir pazar olarak görüyoruz. Yunanistan, Bulgaristan ve diğer Avrupa ülkelerinde krizin etkileri hala devam ederken Türkiye büyüyüp güçleniyor. Türk iş adamının güçlü olması devletin de güçlü olması anlamına geliyor. Global dünyada sıcak para sürekli yer değiştiriyor.

Türk iş adamları her gittiği yerde tuttuğunu koparan bir yapıya sahip. Bu yüzden Makedonya'ya da gerekli ekonomik katkıyı sağlayacağımıza inanıyoruz" ifadelerini kullandı.

### MAKEDONYA YATIRIM İÇİN TÜRK İŞADAMLARINI BEKLİYOR

Büyükelçilik ziyaretinin ardından BALKANSİAD heyeti Makedonya Türkiye Ticaret Odası (MATTO) ve Makedonya Türk Sivil Toplum Teşkilat Birliği (MATÜSİTEB) üyeleriyle bir araya geldi. Türkiye Cumhuriyeti Üsküp Büyükelçiliği Ticaret Müşaviri Şenol Türkyılmaz'ın da hazır bulunduğu görüşmelerde BALKANSİAD Başkanı Naci Şahin, Türk işadamlarının Makedonya'da yatırım ve iş yapmaları için araştırma yaptıklarını ifade etti. Makedonya'ya daha çok Türk işadamlarının gelmesi MATTO ve MATÜSİTEB yönetimlerinin güzel çalışmalar yaptıklarını belirten Şahin, "Türkiye'nin ve Bursa'nın Balkanlar'la olan bağımlı güçlendirmeye çalışıyoruz. Karşılıklı menfaatler oluştuğunda işadamları yatırım yapacaktır.

Makedonya'dan iyi izlenimlerle ayrılacağız. Makedonya konumu itibarıyla bizim için önemli" dedi. Holiday Inn Otel'de gerçekleşen toplantının ilki BALKANSİ-

AD ve MATTO üyeleri arasında gerçekleştirildi. MATTO Başkanı Eyüp Kahveci, Makedonya'daki Türk yatırımları hakkında BALKANSİAD heyetine bilgi verdi. 2015 yılına kadar Makedonya'da Türk sermayesini 2 milyar Avro'ya çıkarmayı hedeflediklerini söyleyen Kahveci, bu rakamların GSMH yüzde 15'ine tekabül ettiğini ifade etti. Makedonya'da sağlık, turizm, inşaat, tarım yatırımları açığı bulunduğu altını çizen Kahveci, Makedonya'nın çok güvenli bir ülke olduğuna işaret etti. Makedonya turizmi hakkında da bilgi veren MATTO Başkanı Kahveci, Makedonya'da istatistikleme kültürleri açısından sıkıntı olduğunu söyledi. Bu nedenle ülkeye giriş yapan turistlerin çok azının kayıt altına alındığı bilgisini veren Kahveci, "Resmi rakamlara göre 2010 yılında 5 bin Türk turist bu ülkeye gelmiş. Biz bu sayının çok yukarıda olduğunu biliyoruz. Turizm için yeterli potansiyel olmasına rağmen otel ve hizmet sektöründe ciddi sıkıntı var. 2014-2020 yılları arasında Makedonya turizmde büyük bir pazara sahip olmak istiyor. Dünyanın üçüncü büyük gölü olma özelliğine sahip Ohri'de devlet turizm bölgeleri oluşturdu. Metrekaresi 1 Avro'dan arsa tahsis ediliyor" dedi. Makedonya'daki inşaat ve finans sektörü hakkında da bilgi veren Kahveci konuşmasına şöyle devam etti: "Makedonya'da kayıt dışı ekonomi hat safhada. Reel işsizlik oranı yüzde 18'lerde. Ülkede 18 yaşını doldurmamış 480 bin kişi var. Makedonya'da metrekaresi 900-2000 bin arasında konut fiyatları değişiyor. İnşaat maliyetleri Türkiye ile aynı. 300 bin kişi Avrupa ülkelerinde çalışıyor. Makedonya'da konut satışlarında son bir yılda Avrupa'daki kriz nedeniyle düşüş var. Yurt dışından gelen yıldan 1 milyar Avro gurbetçi parası var. Kapitalizmin sınıflar arasındaki farkı Makedonya oluşmaya başladı. Makedonya her sektöre yatırım yapabilirsiniz. Ticaret açısından her şeyi alıp-satabilirsiniz. İki ülke arasında



yasal düzenlemeler tamamlandı. Sanayi üretiminde sıfır gümrükle gelebilirsiniz. Makedonya’da geleneksel işleri yapmak yerine proje üreten kazanıyor. Bu bölgeler henüz değerini bulmadı.”

MATÜSİTEB ile düzenlenen toplantıya ile Makedonya Türk Sivil Toplum Teşkilat Birliği Başkanı Tahsin İbrahim, yönetim kurulu üyesi Dr. Şenol Tahir, genel sekreter Semir Ameti katıldı. MATÜSİTEB Başkanı Tahsin İbrahim, Türkiye’nin ekonomik alanda kalkınmasının Makedonya’daki Türklerin gücünü artırdığını söyledi. İbrahim, “Türkiye’nin Balkanlar’a elini ne kadar uzanırsa bizim gücümüz artıyor. MATÜSİTEB TİKA

destekli bir kurum. 2005 yılında TİKA’nın Makedonya’ya gelmesi, buradaki Türk azınlığın gücünü artırdı. Balkanlar’da TİKA’nın çok doğru hizmetleri oldu. Türkiye’den bir istedik iki aldık. Özellikle eğitim alanında çok büyük TİKA’nın desteği var. Türkiye’den işadamlarının gelmesi bizim için çok önemli. Türkiye’den gelen işadamları önemli başarılarla imza atıyor. Makedonya’nın yüzde 40’ı Türk, Arnavut ve

Boşnak’lardan oluşan Müslümanlardan oluşuyor. Makedonya’da Türk olmak ayrıcalık oldu. Türkiye Makedonya’da biraz geç kaldı. Yunanistan ekonomik alanda Makedonya’da daha güçlü oldu. Makedonya ile Yunanistan arasındaki isim problemi halen devam ediyor. Ekonomi büyük bölümde Yunanistan’a bağlıydı. Ancak Yunanistan’daki ekonomik kriz nedeniyle Makedonya Türkiye’ye daha da yakınlaştı” dedi.

Yapılan ikili görüşmelerden sonra BALKANSİAD Başkanı Naci Şahin ve Yüksek İşişare Kurulu Başkanı Vehbi Varlık tarafından heyetlere Makedonya ziyareti anısına düzenlenen plaket ve çeşitli hediyeler takdim edildi.

# Albüm

sertap erener



sade

## SERTAP ERENER - Sade

- 1- Dönmüyorsun
- 2- İyileşiyorum
- 3- Öyle de Güzel
- 4- Cumartesi Pazar
- 5- Çocukluk Bir Zamanlar
- 6- Söz
- 7- Oyna
- 8- Karalama Derfteri
- 9- Acıtır
- 10- Sus
- 11- Remix - Dönmüyorsun : Ozan Yılmaz
- 12- Remix - Cumartesi Pazar



## GÜLŞEN Beni Durdursan mı?

- 1- Yatcaz Kalkcaz Ordayım
- 2- Kardan Adam
- 3- Saklandım İzlerinde
- 4- Kendine Müslüman
- 5- Yalanlar Çok Güzel
- 6- Irgalamaz Beni
- 7- Aşk Cinayet Sever
- 8- Acısı Bile Bal
- 9- Seyre Dursun Aşk (Akustik)
- 10- Ne Düşünürsen O Olur



## CAN ATILLA Leyla ile Mecnun

- 1- Leyla ile Mecnun (feat. Zara)
- 2- Mecnun - Aşk Çölünde Feryad
- 3- Leyla - Aşkın Gücü
- 4- Bir Ceylan'ın Kalbi
- 5- Dua
- 6- Kervan
- 7- İlk Aşk
- 8- Zeyd - Haberci
- 9- Nevel - Çöl Aslanı
- 10- Leyla ile Mecnun Rapsodisi
- 11- Kollarında Ölmek İstiyorum



## ÖZLEM TEKİN Kargalar

- 1- Kargalar
- 2- Asker
- 3- Kıyamet
- 4- Ay
- 5- Sebepsiz Savaş
- 6- Dünyam
- 7- Tarlalar
- 8- Kargalar (Remix)
- 9- Dünyam (Remix)
- 10- Asker (Remix)

# NİLÜFER'İN BİR KÖŞESİ ANADOLU'NUN HER KÖŞESİ



## ANADOLU ARASTASI

Nilüfer / Bursa

Bursa ve Türkiye'nin ilk kültür zenginliği projesi olan **Anadolu Arastası** ile Balkanlar, Anadolu, Kafkasya coğrafyasının tüm kültürel değerleri Nilüfer'de buluşuyor. Hemşehri derneklerinin katılımıyla ülkemizin 81 ili, 170 bin m<sup>2</sup> alanda dev bir yatırımla kucaklaşıyor. Yöresel evler, kervansaraylar, toy bahçeleri, kermesler... Unutulmaya yüz tutan tüm değerler, Anadolu Arastası'nda hayat buluyor.



**Mustafa BOZBEY**  
Nilüfer Belediye Başkanı





## DÜĞÜMLERE ÜFLEYEN KADINLAR Ece Temelkuran - Everest Yayınları

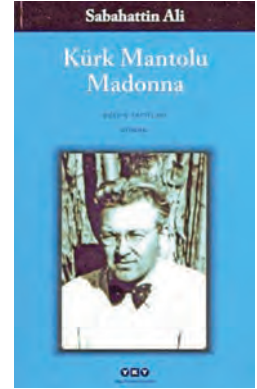
Çok satan Muz Sesleri kitabının yazarı usta gazeteci Ece Temelkuran'dan yine çok satacak, gündem oluşturacak bir roman! Bir kadının kalbini fena kırmış bir adam... O adamı öldürmek için çölü geçmeyi göze almış dört kadın... Düğümlere Üfleyen Kadınlar bu yolculuğun romanı. Ne kadar sevilse de tamir olmayan o yaralı coğrafyada, Ortadoğuda geçiyor. Saraylar

devrilip, meydanlar dolarken sorular kalıyor geriye. Her yola en az bir soruyla çıkılır çünkü: Bir kadın ya da bir ülke nasıl sevilir sahiden? "Amira, bize kadınları nasıl seveceğimizi anlatan bir kitap lazım. Yoksa hep böyle şapşal ve kavruk kalacağız. Bize kadınların nefesini genişletecek, o nefesin rüzgârına yelken açmamızı öğretecek bir kitap lazım. Yoksa biz ne kadar sevilsek tamir olmayız."

"Her gün, daima öğleden sonra oraya gidiyor, koridorlardaki resimlere bakıyormuş gibi ağır ağır, fakat büyük bir sabırsızlıkla asıl hedefine varmak isteyen adımlarımı zorla zapt ederek geziniyor, rastgele gözüme çarpmış gibi önünde durduğum "Kürk Mantolu Madonna"yı seyre dalıyor, ta kapılar kapanıncaya kadar orada bekliyordum." Kimi tutkular rehberimiz olur yaşam boyunca.

## KÜRK MANTOLU MADONNA Sabahattin Ali - Yapı Kredi Yayınları

Kollarıyla bizi sarar. Sorgulamadan peşlerinden gideriz ve hiç pişman olmayacağımızı biliriz. Yapıtlarında insanların görünmeyen yüzlerini ortaya çıkaran Sabahattin Ali, bu kitabında güçlü bir tutkunun resmini çiziyor. Düzenin sildiği kişiliklere, yaşamın uçuculuğuna ve aşkın olanaksızlığına dair, yanıtlanması zor sorular soruyor.



## LİMONLU PASTANIN SIRADIŞI HÜZNÜ Aimee Bender - Can Yayınları

Bir gün, mutsuzluğu, acıları ve arzuları, en derindeki sırları görme yeteneğin olduğunu keşfetsen... Bir gün, sana gülümseyen yüzlerin ardını görüp sana en yakın kişinin yüreğinde kilitletiği kapıları aralaysaydın, ne yapardın? Büyümenin eşliğindeki Rose için hayat, bir sabah geri dönülmezcesine değişir. Zira annesinin yaptığı limonlu pastadan aldığı bir lokmayla, sadece yemeği değil, onu pişiren kişinin duygularını da tatmakta olduğunu anlar... Olağanüstü yeteneği, aynı zamanda derin bir kaygı ve hüznü de beraberinde getirir; çünkü her zaman

neşeli, güler yüzlü ve sevecen biri olarak bildiği annesi, kalbinde sarsıcı bir gerçek saklamakta, ailesinden ayrı ikinci bir hayat yaşamaktadır... Çok geçmeden babası ve ağabeyinin de çok özel yetenekleri olduğunu anlar. Her üçü için de bu yetenek, kimi zaman bir mucizeye kimi zaman da yakalarını kurtaramadıkları bir illete dönüşecektir. Hemen her ailenin üstünü örttüğü gerçekleri, duyarlı ve yetenekli bir genç kızın büyüme öyküsü eşliğinde anlatan acı, tatlı ama her sayfası büyümlü bir şehir masalı...





*Yıldırım, yaptığımız hizmetlerle  
şimdi daha da güzel...*

**Özgen KESKİN**  
**Yıldırım Belediye Başkanı**



Tel.: 0 (224) 363 55 00  
[www.yildirim.bel.tr](http://www.yildirim.bel.tr)

## Fragman



### GAMBİT

**Yapım:** 2012 - ABD

**Tür:** Komedi , Suç

**Süre:** 89 dakika

**Yönetmen:** Michael Hoffman

**Oyuncular:** Cameron Diaz, Alan Rickman, Colin Firth, Stanley Tucci, Anna Skellern.

**Senaryo:** Joel Coen, Ethan Coen

**Yapımcı:** Michael Hoffman, Philip Elway, Graham King, Jane Frazer, Mike Lobell,

Rob Paris, Adam Ripp.

Harry ve Pj kimsenin değerine paha bile biçemediği bir heykeli zengin ve dul birinden çalmak istiyordur.

Bu işi planlar ve kusursuz bir soyguncu olduklarını düşünürler.

Fakat zengin adamın eski eşi ekibe yeni girmiş olan Pj ye çok benzemektedir ve bu yüzden olaylar karışacak ve çığıından çıkacaktır.

### GAZETECİ ÇOCUK

**Yapım:** 2012 - ABD

**Tür:** Gerilim

**Süre:** 107 dakika

**Yönetmen:** Lee Daniels

**Oyuncular:** Nicole Kidman, Zac Efron, Tobey Maguire, John Cusack, Matthew McConaughey.

**Senaryo:** Pedro Almodóvar

**Yapımcı:** Pedro Almodóvar, Lee Daniels,

Avi Lerner, Trevor Short, Danny Dimbort, Hilary Shor, Cassian Elwes, Ed Cathell III. Film, bir muhabirin kardeşiyle birlikte idam sırasını bekleyen bir mahkumun adını temize çıkarma arayışlarını anlatmaktadır. Gizemli bir kadın mahkuma mektup gönderir ve bu sayede muhabirin davada ilerleme kaydetmesini sağlayarak olaylar farklı bir boyut kazanır.



### YABANCI

**Yapım:** 2012 - Türkiye

**Tür:** Dram

**Yönetmen:** Filiz Alpgezmen

**Oyuncular:** Serkan Keskin, Sezin Akbaşoğulları, Caner Cindoruk, Selen Uçer, Enginay Gültekin.

**Senaryo:** Filiz Alpgezmen

**Yapımcı:** Eylem Akın, Filiz Alpgezmen. Yabancı, çok konuşulacak Yapımcılığını Eylem Akın ve Ali Alpgezmen'in yaptığı,

Paris'ten İstanbul'a babasını gömmeye gelen genç bir kadının hikayesinin anlatıldığı Yabancı'nın başrollerini Sezin Akbaşoğulları ve Caner Cindoruk paylaşıyor. Serkan Keskin, Selen Uçer, Xavier Clion, Enginay Gültekin ve Güzide Balcı gibi önemli oyuncuların da yer aldığı filmde, Sezin Akbaşoğulları'nın Fransız kültürü ve dili üzerine birlikte çalıştığı Ülkü Duru da sürpriz bir rolde görev alıyor.



MUSTAFAKEMALPAŞA BELEDİYESİ

# Vatandaş Odaklı, Problem Çözen, Güler Yüzlü, Etkili ve Sürekli Hizmetlerimiz Sürüyor...

*Halkımızın güven ve desteğini her zaman yanımızda hissettik.*



[www.mustafakemalpaşa-bld.gov.tr](http://www.mustafakemalpaşa-bld.gov.tr)

# Balkan Mutfağı



## PALAÇINKA ( İSPANAKLI)

### Malzemeler:

- \* 2 su bardağı tuzlu krep hamuru
- \* 2 çorba kaşığı rafine yağ

### Harcı:

- \* 30 gr (2 çorba kaşığı) tereyağı
- \* 125 gr küçük mantar (temizlenip, her biri ortasından ikiye bölünmüş)
- \* 250 gr ıspanak (haşlanıp, süzülerek, ince kıyılmış)
- \* 2 çorba kaşığı krema
- \* 60 gr (1/2 su bardağı) gravyer peyniri rendesi
- \* 1 kahve kaşığı tuz
- \* 1 kahve kaşığı karabiber

### Yapılışı:

Kabak rendelenip, şekerle karıştırılır. Tepsi yağlanıp, bir yufka tepsiye yayılır. Malzemenin yarısı yufkanın üzerine döşenir ve diğer yufka üzerine serilir. Kalan malzeme de yufkanın üzerine yayıldıktan sonra, sıvı yağ ve yumurta çırpılıp üzerine sürülür. Birkaç yerden bıçak ucu ile delinir. 150 derecede üzeri kızarana kadar yavaş yavaş pişirilir. Yaklaşık 45-50 dakika pişme süresi yeterli olacaktır. Servis yapılmadan önce üzerine iri dövülmüş ceviz ve toz şeker karışımı serpilir. İsteğe göre tarçın da eklenebilir.



## ÜSKÜP BÖREĞİ

### Malzemeler:

- \* 500 gram un
- \* 150 gram börek yağı (asta yağ)
- \* 15 gram yaş maya
- \* 2 adet yumurta
- \* Az tuz
- \* Yeteri kadar süt (yoğurmak için)

### İç malzeme:

- \* 2 adet taze kabak
- \* 2 adet soğan
- \* 1 diş sarımsak
- \* 1 adet sivribiber
- \* 1 adet domates (kabuğu soyulmuş)
- \* 50 gram kaşar peyniri (rende)
- \* 1 adet yumurta sarısı
- \* Çok az ince doğranmış dereotu

### Yapılışı:

Kabak rendelenir, sıkılarak suyu alınır. Tencerede az bir yağla soğan, sivri biber, kabak, sarımsak sote edilir. 10 dakika piştikten sonra domates ilave edilir. Rende kaşar, dereotu, yumurta sarısı ilave edilerek karıştırılır. Un elenip, ortası havuz gibi açılır. Tuz, 1 yumurta, yağın 50 gram, 15 gram maya, az ılık süt birlikte yoğrulur. Tepsie döşenir. İç harcı konur, üzerine diğer hamur açılıp döşenir ve üzerine yumurta sarısı sürülerek 10 dk. mayalanması beklenir, orta hararetle fırında 25 dk. pişirilir.



Kültürel kimliğin ortaya koyulmasında Balkan mutfağının ciddi bir form olabileceği öne sürülmüştür.

Bu mutfakla ilgili iki görüş vardır:

- 1) Balkan bölgesinde yaygın şekilde paylaşılan bir beslenme yapısı vardır.
- 2) İnsanlar benzer temel yiyecekleri tüketir.

Alexander Kiossev'e göre Balkan kimliğinin varlığını ispat etmek için en az iki yol var; ırk özellikleri ve mutfak. Kiossev'e göre, Balkanlar'ın dışında bulunan bir Balkanlı, başka bir Balkanlı kişiyi yüz özellikleri, yürüyüş tarzı ile genellikle tanıır. Mutfak, birçok Balkanlı için bir diğer paylaşılan şeydir. Yine Kiossev'e göre, Balkan mutfağı Osmanlılaştırılmış Fars mutfağından kaynaklanır.

Bu mutfağın "doğal" sınırları Zagreb civarında bir yerden çizilebilir. Burası Orta Avrupa mutfak özelliklerinin eklenmeye başladığı sahadır



# AYPLASTIK®

## PROTECTING THE NATURAL LIFE

We are manufacturing soluble materials flexible plastic packaging.  
Completely for more habitable future, biological nature and eco-friendly cleaner environment.

**Flexible Packaging • Reinforced Bags • Handled Bags • T-Shirt Bags**

Nilüfer Organize Sanayi Bölgesi Söğüt Cad. No:9 Nilüfer/BURSA/TURKEY Tel: 0224-411 04 70 (pbx) Faks: 0224-411 04 76 info@ayplastik.com

[www.ayplastik.com](http://www.ayplastik.com)





# İSTANBUL KANALLARIMIZ ALTINDA

Burulaş Havacılık'ın deniz uçağı seferleri İstanbul'a mümkün olan en hızlı seyahati sunuyor. Gemlik-Haliç arasında 18 dakikalık uçuşlar yapan 19 kişilik uçak, hergün karşılıklı 2 sefer olarak hizmet veriyor.



Bursa için birçok yeniliğe imza atmış Bursa Büyükşehir Belediyesi ulaşım için sunduğu bu alternatif güzergah ile Bursa'yı İstanbul'a daha da yaklaştırıyor.

