

BALKAN

BALKAN RUMELİ

SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

# Business

Yıl: 4 Sayı: 15

BALKANTÜRKSİAD



Yeni ve Önemli Bir Pazar

## Kosova

### 13. SİNERJİ TOPLANTISI ve GELENEKSEL İFTAR PROGRAMI YAPILDI

BALKANTÜRKSİAD, 13. Sinerji Toplantısını Ramazan ayının bereketinin aynı sofrada paylaşıldığı iftar yemeği ile düzenlendi. »s34

### EMNİYET MÜDÜRÜ SELAMİ YILDIZ'DAN İADE-İ ZİYARET

Bursa İl Emniyet Müdürü Selami Yıldız'ın BALKANTÜRKSİAD'a gerçekleştirdiği iade-i ziyarette çok önemli konular ele alındı. »s18

### GÜNÜMÜZ DÜNYASINDA BİR KADIN DERVİŞ: CEMALNUR SARGUT

İş dünyasının stresi yoğun temposundan uzaklaşmanın en iyi yollarından birisi tasavvufa sığınmaktır. »s70

### KOSOVA BURSA FAHRİ KONSOLosu: FAHRETTİN GÜLENER

Bursa'nın işadamları kimliği ile gayet yakından tanıdığı isimlerden Fahrettin GüleNER'i dergimizde ağırlamaya çalıştık »s52



Tepe Akfen  
**TAV**

# Dünya havacılığına yön veriyoruz...

TAV olarak, 16 ülkede 70 havalimanında, dünya havacılığına yön veriyor,  
Türkiye'nin gururu olmaya devam ediyoruz...





**SATIŞTA VE KİRALAMADAKİ 6. PLAZAMIZ ŞUBAT 2016 TESLİM**

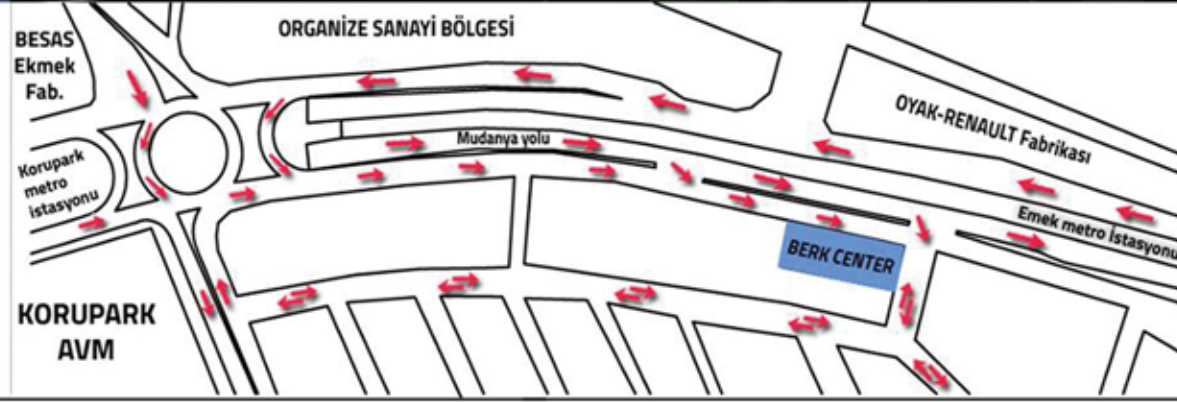
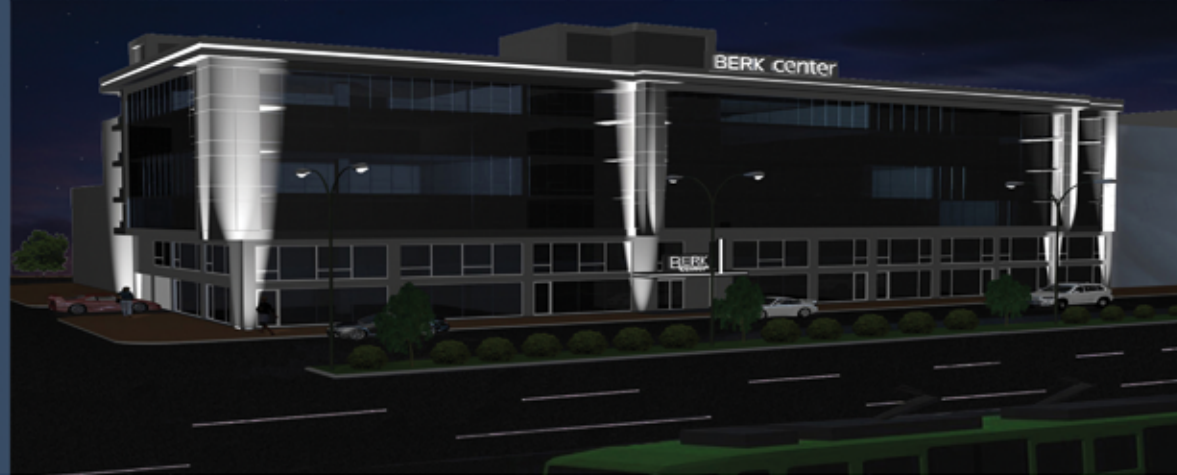
- BURSA'DA İLK VE TEK; Araç asansörü ile araçlarla ofis katlarına ulaşım imkanı.
- 112 araçlık otopark.
- Muayenehane standartlarına uygunluk.
- 105m<sup>2</sup> den, 320m<sup>2</sup> ye kadar ofis ve medikal ofisler.
- 365m<sup>2</sup> den , 447m<sup>2</sup> ye kadar dükkanlar.
- Yer altı ve teras otoparkına yaya ve araç asansörü ile ulaşım imkanı.

- Tümü Mudanya yoluna cepheli ofisler.
- 10.000m<sup>2</sup> inşaat alanı.
- C30 beton sınıfı.
- Isı ve ses yalıtımlı full cam giydirme cepheler.
- Emek metro istasyonuna 90m, Korupark AVM'ye 350m mesafede.
- Merkezi konum ve kolay ulaşım imkanı.

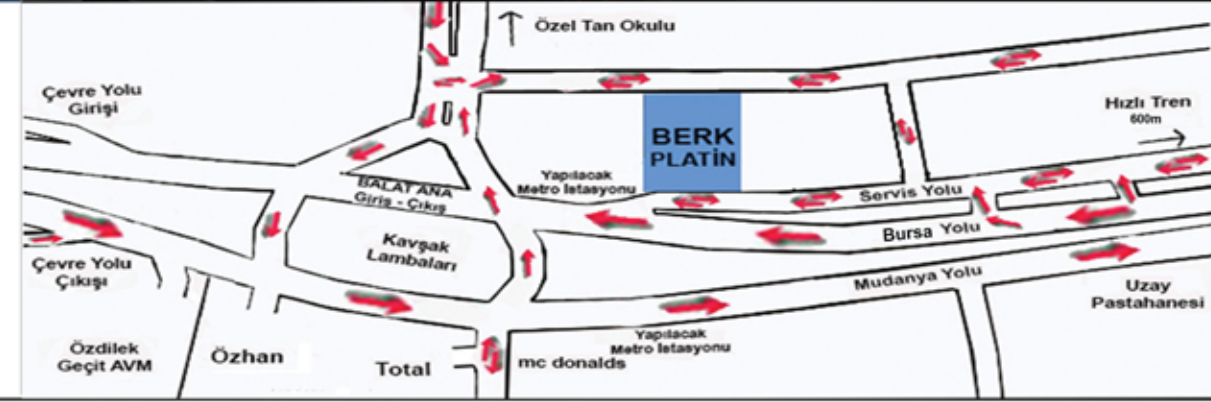
**ÖN TALEPTEKİ 7. PLAZAMIZ ARALIK 2016 TESLİM**

- 72m<sup>2</sup> den, 240m<sup>2</sup> ye kadar, ofis, medikal ofis ve home ofisler. (dubleks seçenekli)
- Muayenehane standartlarına uygunluk.
- 260m<sup>2</sup> den, 400m<sup>2</sup> ye kadar dükkanlar.
- 62 araçlık otopark.

- Tümü Mudanya yoluna cepheli ofisler.
- 5000m<sup>2</sup> inşaat alanı.
- C30 beton sınıfı.
- Isı ve ses yalıtımlı full cam giydirme cepheler.
- Yapılacak metro istasyonuna 30m mesafe.
- Merkezi konum ve kolay ulaşım imkanı.



Mudanya yolu, Emek metro istasyonu yanı, Organize sanayi, Renault fabrikası karşısı.



Mudanya yolu, Balat girişi







**YILDA**  
**1.000.000 m<sup>2</sup>**  
**PROJE ÇİZİYORUZ**

**ANAHTAR TESLİM**  
**ENDÜSTRİYEL MUTFAK®**

//

Yetkin mekan tetkik ekibimiz,  
projelendirmede uzman kadromuz, yaygın  
dağıtım ve servis ağımla dünyanın dört  
bir yanında ergonomik ve verimli  
mutfaklar inşa ediyoruz.

Hampton By Hilton / İzmit • İpek Kağıt A.Ş. / Manisa • Acıbadem Hastanesi Taksim / İstanbul • Finansbank Genel Müdürlüğü / İstanbul  
Amerikan Hastanesi / İstanbul • Movenpick Golden Horn Oteli / İstanbul • Bakü Hilton Oteli / Azerbaycan • Hilton Garden Inn / Trabzon  
Hilton Garden Inn / İstanbul • Hilton Garden Inn / Erzincan Otelleri • Rixos Eskişehir Oteli / Eskişehir • Grand Tarabya Oteli / İstanbul  
Bilfen Eğitim Kurumları İstanbul / Ankara / Antalya / Bursa / İskenderun • Türk Metal Sendikası Otel Tesisleri / Ankara / Zonguldak / Didim  
Kaşbeyaz Florya / Akvaryum / Yeniköy / Göktürk • İller Bankası / Sosyal Tesisleri / İstanbul • Big Chef's (20'den Fazla Restoranı) • Zafer Eğitim Tesisleri  
Rescate Otel Zinciri (5 Adet) • TED Okulları (Yaklaşık 6 Adet) • Hilton Oteli / Malatya • Aselsan Gölbaşı Yerleşkesi / Ankara • TRT Genel Müdürlüğü  
ATO Kongre Merkezi / Ankara • Ufuk Üniversitesi / Ankara • Turgut Özal Üniversitesi / Ankara • TED Üniversitesi / Ankara • Atılım Üniversitesi / Ankara  
Çankaya Üniversitesi / Ankara • Karatekin Üniversitesi / Çankırı • Aselsan (Askeri Mobil Mutfaklar) • MNG / WOW Kongre Merkezi / İstanbul  
HYATT HOTELS / İstanbul • MARRIOTT GROUP / İstanbul • REZIDOR HOTEL GROUP / İstanbul / Ankara / İzmir / Bakü / Tiflis

**İNOKSAN**

f inoksan t inoksanmutfark

 Çağrı Merkezi  
0850 290 44 00

35.yıl  
inoksan.com

**2016 Yılbaşı Balosu**

Görkemli bir gece  
Mutlu bir yeni yıl



**Büyük Salon Yılbaşı Balosu**  
**Baybora**

- \* Çıgan Müziği ile Karşılama
- \* Zengin Yılbaşı Menüsü
- \* Limitsiz Yerli İçki
- \* Kotyon



**Çocuk Balosu**

Açık Büfe Yılbaşı Menüsü, Animasyonlar,  
Playstation Odası, Uyku Odası,  
Çocuklarımızın Güvenliği İçin Gözetmenler

Rezervasyon **250 20 20**

**Konaklamalı Yılbaşı Balosu**

**Barok Orkestrası**

- \* Lobby'de Piyano Müziği Eşliğinde  
Zengin Kurabiyeli 5 Çayı
- \* Çıgan Müziği ile Karşılama
- \* Zengin Yılbaşı Menüsü
- \* Havuz Başında  
Sıcak Şarap ve Sucuk Partisi
- \* Şampanyalı Brunch
- \* Limitsiz Yerli İçki
- \* Kotyon



f t i /almirahotel

0224 250 20 20 | almira@almira.com.tr | www.almira.com.tr



Başkandan...

**Dr. Aytuğ Onur**  
BALKANTÜRKSIAD  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Chairman of Board of Directors



From Chairman...

## Balkanlarla Birlikte Atan Yürekler Olmaya Devam Edeceğiz

Bir sene içerisinde iki seçimi birden yaşadık. İş dünyası olarak bizler, ülkemizi oldukça yoran bu seçim sürecinin ardından artık ülkemizin önünü açacak reformların yapılmasını bekliyoruz. Global ekonomide yer almamızı sağlayacak düzenlemelerin yapılmasını bekliyoruz.

Arzu ettiğimiz huzur, kardeşlik, birlik ve beraberlik ortamının yeniden tesis edilmesi en büyük temennimizdir. Bu seçimlerin ekonomik açıdan güçlü, bölgemizde her anlamda söz sahibi olan, bölgesinde rol model kabul edilen “Türkiye” idealeine vesile olması en önemli dileğimizdir.

Pek çoğumuzun ailesi Balkan kökenli. Büyüklerimiz bir hicretin sonucu, büyük fedakarlıklarla bu toprakları yurt edindiler. Genç Cumhuriyetimizi ilerletebilmek için büyük mücadeleler verdiler. Cumhuriyet çok büyük bir özverinin, ortak aklın ve uzlaşının sonucudur.

Bugün bize düşen birbirimizi ayırıştırmadan, bir bütünün parçası olduğumuzu unutmadan anlı şanlı tarihimizin her sayfasına sahip çıkarak, geçmişte olduğu gibi geleceğe de omuz omuza aynı bayrak altında, coşkuyla daha nice yıllar Cumhuriyetimizi kutlamaktır.

Bizi “Biz” yapan değerlerimizden ödün vermeden ama en önemlisi birlik ve beraberliğimizi asla kaybetmeden çok üretmemiz, çok çalışmamız gerekiyor. Dünya ve bölgeler yeniden şekillenirken bizim bir olmamız büyük önem arz ediyor.

Yakın zamanda yaşamış olduğumuz ülkemizin birlik ve beraberliğine yönelik terör kaynaklı saldırılar hepimizi derinden üzmüştür. Bu dönemde toprak bütünlüğümüze yönelik saldırılarda hayatını kaybeden asker, polis ve güvenlik güçlerimizi, bütün şehitlerimizi huzurunuzda minnetle anıyor, ailelerine bir kez daha sabırlar diliyor,

yarahılarımıza şifalar temenni ediyorum.

İnanıyorum ki, bizlere özgü hasletlerden olan “Zor günlerde bir araya gelme” özelliğimizle her şeyin üstesinden geleceğiz.

BALKANTÜRKSIAD olarak büyümemizi sürdürüyoruz. Yeniliklere ve ilklere imza atmaya devam ediyoruz. Üye sayımız bugün itibariyle 400’e ulaştı. Çok önemli bir birlik ve beraberlik örneği sergiliyoruz. Biliyoruz ki, birlikten kuvvet doğuyor.

Ve bunun sonucu olarak kurumsallaşma ve proje üretme misyonuyla üstlendiğimiz görev dönemimizde; BALKANTÜRKSIAD’ın kendi iç yapısında kurumsallaşma anlamında çok önemli adımlar attık. İstanbul, Ankara ve İzmir şubelerimiz için çalışmalar başlattık.

Bunları öncelikle sizlerden aldığımız destekle, birlik ve beraberlik içinde hep “Biz” yaklaşımıyla gerçekleştirdik.

Destekleriniz için hepimize ayrı ayrı teşekkürlerimi sunuyorum.

Bundan sonra gelecek hedeflerine daha da hızlı koşan bir BALKANTÜRKSIAD için hep birlikte el ele çalışmaya her zaman olduğu gibi devam edeceğiz.

Yola ilk çıktığımızda, bayrağı ilk devir aldığımızda söylediğim gibi “Allah hiçbir emeği zayı etmez” şiarımı yineliyorum.

Çalışmalarımız bundan sonra da aynı üretkenlikle sürecek ve Balkanlarla birlikte atan yürekler olmaya devam edeceğiz.

## We Will Continue Being Hearts Beating Together

We left two elections ahead of us within one year. As the business world, we are waiting for new reforms which will pave the way for our country after this tiring election process. We are also waiting for the regulations which will help us participate in global economy.

Our biggest desire is to reestablish an environment of tranquility, brotherhood, unity and solidarity. Our most important wish is to create an ideal of “Turkey” which is economically strong, being an expert in our region in all aspects and accepted as a role model in that region through these elections.

Many of us have families coming from the Balkans. Our ancestors made these territories a homeland for themselves through important sacrifices as a result of their immigration. They struggled in order to develop our Young Republic. So, Republic is the result of a big self-sacrifice, a common mind and a consensus.

Today, we should protect our renowned history without discriminating anyone and by remembering that we are the parts of a whole. And we should celebrate our Republic together with the same enthusiasm under the same flag today and in the future, just like in the past.

We need to produce much and work hard without depriving ourselves from our “own” values and most importantly, without losing our unity and solidarity. It’s of vital importance for us to become united while the world and regions are re-shaped.

Terror attacks which we experienced recently against our unity and solidarity deeply saddened us. We gratefully commemorate our soldiers, policemen, security forces and all of our martyrs losing their lives in these attacks against our territorial integrity in this period. I wish patience to their

families and healthy recoveries to our casualties.

I believe that we will overcome all difficulties with the help of our skill of “coming together in difficult times” which is unique to us.

As BALKANTÜRKSIAD, we continue our progress. We continue putting our signature under innovations and beginnings. The number of our members is 400 as of today. We display a very important example of unity and solidarity. We know that “united we stand united we are stronger”.

And as a result of this, we took important steps in terms of internal institutionalism in BALKANTÜRKSIAD in the period when we shouldered a mission of institutionalism and project production. We started up works for our İstanbul, Ankara and İzmir Branches.

We achieved this with the help of firstly your assistance and our approach of “we” in unity.

I extend my thanks to you separately for your assistance. We will continue together working hand in hand as usual for a BALKANTÜRKSIAD running faster towards its future targets.

I repeat my words which I sad when I took over the duty: “God never destroys one’s efforts”.

We continue working in the same productivity and we will continue being the hearts beating together in the Balkans.



KALİTENİN SANATA DÖNÜŞTÜĞÜ ADRES



Bobin ve Çile Boyama • Büküm • Katlama • Degrade Çile Baskı • Fantezi iplik üretimi

**SÖZTEKS**  
TEKSTİL SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

DOSAB, Sardunya 2 Sokak No:11 Bursa T: 0 224 2610331 F: 0 224 2610333 www.soztekstil.net

**İSKENDER**<sup>®</sup>  
1867'DEN BERİ

*Cevat İskenderoğlu Varisleri İşletmeleri  
Neslihan, İlgihan, İskender İskenderoğlu*

**BİR PORSİYON DAHA ?**



**SUBELER**

BURSA  
• TAYYARE K.M. YANI  
• KORUPARK AVM  
• CARREFOUR AVM

İSKENDER.COM.TR

f t i /iskendercomtr

444 16 18



#### İmtiyaz Sahibi

Balkan Rumeli Sanayicileri ve İş Adamları Derneği  
Fevzi Çakmak Cad. Burçin 3 İş Merkezi  
No: 54 K: 2 D: 206 Bursa / Türkiye  
Tel : +90 224 225 66 77  
Fax : +90 224 225 66 76  
www.balkanturksiad.org

#### Yazı İşleri

Yasemin Güler

#### Yayına Hazırlayan

*Craft*

Tanıtım / İletişim / Danışmanlık

Sinem Kadırı - Kurumsal İletişim  
Cumhuriyet Mh. FSM Bulvarı Mersa Sitesi  
51/A Nilüfer - BURSA  
Tel : 0.224 223 23 66

#### Grafik Tasarım

Craft Tanıtım - Emre Söyler

#### Katkıda Bulunanlar

Sinem Karabaşak Toplan  
Gözde Demirel

#### Çeviri

Çiğdem Gülçay

#### Projeler Bölümü

Sinem Karabaşak Toplan  
Nuray Mutlu  
Nuray Kaya

#### Reklam Satış

**Farkol**  
reklam hizmetleri

Çekirge Mah. Mehmet Sok. Özyiğit Apt.  
No:1 Osmangazi/Bursa  
Tel : 0224 236 00 66  
Fax : 0224 236 00 86  
mail : info@farkol.com  
Funda Kayman  
Serkan Gülçay

#### Baskı Yeri

Akmat Matbaa

#### Yayın Türü

Yerel ve Süreli 3 aylık yayındır. Dergimizde yayınlanan yazı ve makaleler kaynak gösterilmek kaydıyla alıntı yapılabilir. Yayınlanan fotoğraf, yazı, derleme, ilanların sorumluluğu adı geçen yazar fotoğrafçı ve firmalara aittir.



16

#### EĞRİDERELİLER DERNEĞİ'NDEN İADE-İ ZİYARET

Eğridereliler Kültür ve Dayanışma Derneği Başkanı Aydın Yılmaz ve Yönetim Kurulu üyeleri, BALKANTÜRKSİAD'a iade-i ziyarette bulundu.



18

#### EMNİYET MÜDÜRÜ SELAMİ YILDIZ BALKANTÜRKSİAD'I ZİYARET ETTİ

Bursa İl Emniyet Müdürü Selami Yıldız'ın BALKANTÜRKSİAD'a gerçekleştirdiği iade-i ziyarette çok önemli konular ele alındı.



24

#### BUSINESS FORUM 2015'DE BALKANTÜRKSİAD STANDINA BÜYÜK İLGI

BALKANTÜRKSİAD'ın, Kosova'nın Prizren kentinde bu yıl 2.si düzenlenen 'Business Forum 2015' de açtığı stant büyük ilgi gördü.



38

#### KOSGEB BAŞKANI: AHMET AKDAĞ

Bir Bursa aşığı, kendi deyimi ile "Bir Bursa Fani" olan KOSGEB Bursa Müdürü Ahmet Akdağ 1999 yılından bu yana Bursalı girişimcilerin daha mutlu olmaları için çabalıyor.

## » Bu Sayıda...

#### Kapak Konusu

22 Kosova ve BALKANTÜRKSİAD Arasında Yeni İşbirliği

#### Faaliyetler

- 14 2016 Yılı Projelerine Veysel Parlak'tan Tam Destek  
16 Eğridereliler Derneği'nden İade-i Ziyaret  
18 Emniyet Müdürü Selami Yıldız BALKANTÜRKSİAD'ı Ziyaret Etti  
20 BALKANTÜRKSİAD Bal-Net'le Model Olacak  
24 Business Forum 2015'de BALKANTÜRKSİAD Standına Büyük İlgi  
26 BALKANTÜRKSİAD, 11. Ekonomi Zirvesi'ni Slovenya'da Düzenliyor  
28 BALKANTÜRKSİAD'a Moldovalı Ziyaretçiler  
30 BALKANTÜRKSİAD'dan Gıda Tarım ve Hayvancılık Fuarında Önemli Panel  
34 BALKANTÜRKSİAD 13. Sinerji Toplantısı ile Gücüne Güç Katmaya Devam Ediyor  
82 BALKANTÜRKSİAD Üye Tanıtımları

#### Röportaj

- 38 KOSGEB Başkanı: **Ahmet Akdağ**  
52 Kosova Bursa Fahri Konsolosu: **Fahrettin Güleler**  
70 Günümüz Dünyasında Bir Kadın Derviş: **Cemalnur Sargut**

#### Makale

- 64 TİM-TEB Girişim Evleri ile ,Girişimciliği Anadolu'ya yayıyoruz / **Turgut Boz**  
66 Sanayiden İnşaata Sektör Göçü / **Sinem Toplan**  
76 Sağlık Sektöründe Entellektüel Sermaye / **Dr. Erol Kılıç**  
80 Altın Eleman Çağı / **Şirin Şentürk**

#### Vakıftan

- 48 Balkanlardan Türkiye'ye Eğitim Yolculuğu  
49 BALKANTÜRK Eğitim Vakfı'ndan Örnek Proje

#### Gezi

- 56 Balkanların En Yeni Cumhuriyeti: Kosova

#### Sosyal

- 84 Kişisel Gelişim: **Negatif mi? Pozitif mi?**  
86 Kişisel Gelişim: **Küçük Sorun Kolay Çözülür**  
88 Sosyal Trend: **Çağın Mesleği Blogger Olmak**  
90 Ofis Trendleri: **Ofislerde Bu Kış En Çok Ekose Görülecek**  
92 Hobi: **Rengarenk Bir Hint Örtüsü; Mandala**  
94 Teknoloji: **İletişimin Son Noktası**  
96 Balkan Mutfağı: **Çocukluğumuzun Lezzetleri**  
100 Sinema  
102 Kitap Dünyası  
104 Yeni Albümler



34

#### BALKANTÜRKSİAD 13. SİNERJİ TOPLANTISI İLE GÜCÜNE GÜÇ KATMAYA DEVAM EDİYOR.

Balkan Rumeli Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nin 13. Sinerji Toplantısı ve geleneksel iftar programı Bursa protokolünün yoğun katılımıyla gerçekleşti.



## 2016 Yılı Projelerine Veysel Parlak'tan Tam Destek

**İhracat Genel Müdürü Parlak:** Balkanlarla olan ticaret hacmimizi, sizlerin vasıtasıyla daha da arttırabiliriz.



**B**ALKANTÜRKSIAD Ankara temalarında Ekonomi Bakanlığı İhracat Genel Müdürü Veysel Parlak'tan 2016 yılı projeleri için tam destek sözü aldı.

Balkan Rumeli Sanayicileri ve İş Adamları Derneği BALKANTÜRKSIAD Başkanı Dr. Aytuğ Onur ile Yönetim Kurulu Üyesi Adnan Sözeri, Ekonomi Bakanlığı İhracat Genel Müdürü Veysel Parlak, Genel Müdür Yardımcısı Hakan Kızırtıcı ve Dış Ticaret Uzmanı Selçuk Oktay'la bir araya geldi.

Ekonomi Bakanlığı İhracat Genel Müdürü Veysel Parlak'ın makamındaki toplantıda, BALKANTÜRKSIAD'ın çalışmaları hakkında bilgiler veren Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Aytuğ Onur, BALKANTÜRKSIAD olarak 4-8 Kasım tarihleri arasında Slovenya'da bir ekonomi zirvesi gerçekleştireceklerini hatırlattı. Onur, "Şimdiye kadar düzenlediğimiz tüm zirvelerimizden oldukça önemli geri dönüşler aldık. 2 ay sonra gerçekleşecek olan zirvemizden de

aynı şekilde geri dönüşler alacağımıza inanıyorum. Bu zirveler aracılığıyla iki bölge arasındaki ticaret hacminin artırılmasına önemli katkılar sağlıyoruz" dedi.

### Onur: "Balkanlar'ı Bursa'da yaşattık"

İki yıllık dönem projeleri arasında yer alarak 2015 yılı Mayıs ayında Bursa'da gerçekleştirilen Balkan Ticaret Fuarı ve Kongresi'ni başarıyla düzenlediklerini belirten Aytuğ Onur, "Fuar ve kongre vasıtasıyla, neredeyse bir hafta süresince Balkanlar'ı Bursa'da yaşadık ve yaşattık. Fuarımız son derece geniş bir katılımı gerçekleştirdi. Gelecek sene inanıyorum ki daha da geniş katılım sağlanacak. Şimdiden aldığımız izlenimler bu şekilde. Yeni fuarda, yeni partnerlerimiz de olacak. Bunlardan birisinin de İhracat Genel Müdürlüğü olmasını istiyoruz" diye konuştu.

### Parlak'tan övgü dolu sözler

İhracat Genel Müdürü Veysel

Parlak ise, Türkiye ile Balkanlar'ın etle tırnak gibi olduğunu hatırlattı. BALKANTÜRKSIAD'ın projelerini yakından takip ettiğini belirten ve yapılan çalışmalardan övgü dolu sözlerle bahseden Veysel Parlak, "Balkanlarla olan ticaret hacmimizi, sizlerin vasıtasıyla daha da arttırabiliriz. Sizlerle 2016 yılı projeleri için şimdiden çalışmaya başlayacağız" dedi.

4-6 Kasım tarihlerinde Slovenya'da yapılacak olan ekonomi zirvesinin önemli olduğunu söyleyen Parlak, "2016 yılında düzenlenmesi planlanan fuar ve Kasım ayındaki ekonomi zirvesi ekonomimize değer katacak projelerdir. Bu projelerle alakalı daire başkanlıklarımız, gerekli çalışmaları gerçekleştireceklerdir. Faaliyetlerinizin Türkiye açısından çok önemli olduğunu düşünüyoruz" şeklinde konuştu.

Ziyaret, karşılıklı görüş alışverişinin ardından BALKANTÜRKSIAD Başkanı Dr. Aytuğ Onur'un, İhracat Genel Müdürü Veysel Parlak'a plaket takdim etmesi ile son buldu.



TOPLANTI UÇAK BİLETİ SEYAHAT  
INCENTIVE KONGRE VIP TRANSFER  
FUAR ORGANİZASYONLARI ETKİNLİK HİZMETLERİ  
VİZE İŞLEMLERİ OTEL REZERVASYON  
SEMPOZYUM TANITIM VE GEZİ ORGANİZASYONLARI  
SEMİNER

Dünya Pazarları ile Buluşun...



Kırcaali Mah. Kocasinan Cad. Karakaşgil Plaza Kat: 13 Osmangazi / BURSA  
+90 (224) 224 94 00 +90 (224) 222 94 00 info@dogubatitur.com

www.dogubatitur.com



## Eğridereleliler Derneği'nden İade-i Ziyaret

Eğridereleliler Kültür ve Dayanışma Derneği Başkanı Aydın Yılmaz ve Yönetim Kurulu üyeleri, BALKANTÜRKSİAD'a iade-i ziyarette bulundu.



**E**ğridereleliler Kültür ve Dayanışma Derneği Başkanı Aydın Yılmaz ve Yönetim Kurulu üyeleri, BALKANTÜRKSİAD'a iade-i ziyarette bulundu.

BALKANTÜRKSİAD binasında gerçekleşen ziyarette Aydın Yılmaz, bir süre önce vefat eden Ahmet Kahraman'ı kaybetmenin derin üzüntüsünü yaşadıklarını dile getirdi.

Bu dönemde BALKANTÜRKSİAD'ın kendileriyle yakından ilgilendiğini dile getiren Yılmaz, "Bu süreçte başkanlık görevi bana layık görüldü. Bizler de bizim her zaman yanımızda olduğunuz için sizlere şükranlarımızı sunuyoruz. Önümüzdeki günlerde gerçekleştirebileceğimiz birçok işbirliği için sizlerin emrindeyiz" dedi.

Hakkari'nin Dağlıca ilçesinde ve Iğdır'da meydana gelen menfur

saldırıları kınayan Yılmaz, şehit olan asker ve polislerimize Allah'tan rahmet, şehit yakınlarına başsağlığı diledi.

### DR. ONUR: KARDEŞLİĞİMİZE YÖNELİK SALDIRILAR AMACINA ULAŞMAYACAKTIR

BALKANTÜRKSİAD Başkanı Dr. Aytuğ Onur da Eğridereleliler Kültür ve Dayanışma Derneği



Başkanı Aydın Yılmaz ve Yönetim Kurulu Üyelerini ağırlamaktan dolayı memnun olduklarını dile getirdi. Hakkari Dağlıca'da ve Iğdır Dilucu Sınır Kapısı'nda asker ve polislerimize yönelik gerçekleştirilen terör saldırılarının üzüntüsünü yaşadıklarını ifade eden Dr. Onur, "Şehitlere Allah'tan rahmet, ailelerine

başsağlığı ve sabır diliyoruz Bu süreçte tüm güvenlik görevlilerimizin yanındayız. 78 milyonun kardeşliğine yönelik yapılan saldırılar asla amacına ulaşamayacaktır" dedi.

Ahmet Karaman'ın ansız ölümünün kendilerini derinden yaraladığını da sözlerine ekleyen Dr. Onur,

"Çok sevdiğimiz bir ağabeyimizdi. Yeni dönemde sizlere başarılar diliyoruz. Bu yolda hep birlikte hareket etmek istiyoruz. Bu dönemde BALKANTÜRKSİAD olarak hedeflerimiz de projelerimiz de büyük" şeklinde konuştu.







## Emniyet Müdürü Selami Yıldız BALKANTÜRKSİAD'ı Ziyaret Etti

Bursa İl Emniyet Müdürü Selami Yıldız'ın iade-i ziyaretinde konuşan BALKANTÜRKSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Aytuğ Onur, Türkiye'nin hedefleri olduğunu belirterek **"Bu hedeflere ulaşmak huzur ve güven ortamı olmadan pek mümkün değil. Biz ne kadar yatırım yapmaya çalışırsak çalışalım dünyanın ilk 10 ekonomisi arasına girmek istiyorsak başta güvenliğin temin edilmesi gerekli"** dedi.

Bursa İl Emniyet Müdürü Selami Yıldız'ın BALKANTÜRKSİAD'a gerçekleştirdiği iade-i ziyarette çok önemli konular ele alındı. BALKANTÜRKSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Aytuğ Onur ve Yönetim Kurulu Üyelerinin hazır bulunduğu ziyarette bir konuşma yapan Başkan Onur, "Çok hassas bir dönemdeyiz. Bir seçim süreci geçirdik, çok şükür hiçbir sıkıntı yaşamadan atlattık. Ardından fabrikalardaki toplu

iş sözleşmesi sonrası gerçekleşen olaylarda da güvenlik anlamında yüzümüzün akıyla çıktık. Bütün Türk sanayisini çok olumsuz etkileyebilecek bir süreç emniyetimizin ve işçimizin sağduyusuyla, iş barışı içerisinde sonuçlandırıldı" dedi.

### "Türkiye'nin Büyük Hedefleri Var

Türkiye'nin büyük hedefleri olduğunu söyleyen Dr. Onur, şöyle devam etti: "Bu hedeflere ulaşmak huzur ve

güven ortamı olmadan pek mümkün değil. Biz ne kadar yatırım yapmaya çalışırsak çalışalım dünyanın ilk 10 ekonomisi arasına girmek istiyorsak, başta güvenliğin temin edilmesi gerekli. Maalesef çok özel bir dönemden geçiyoruz. Bu süreçte tüm güvenlik kuvveti mensuplarımızın her zaman yanındayız. Bursa'da sahip olduğumuz güven ortamının tüm Türkiye'ye yayılmasını arzu ediyoruz" diye konuştu.



### "Herkes Kapımız Açık"

BALKANTÜRKSİAD'ın bir Balkan ve Rumeli sanayici ve iş adamları topluluğu olduğunu ifade eden Dr. Onur, gönlü Balkanlarda olan herkese

kapılarının açık olduğunu belirterek, "Biz Türkiye'ye örnek model olan birlik ve beraberliği, kendi derneğimizden başlatarak oluşturuyoruz. Kalbimiz de, derneğimiz de tüm işadamlarına açık. Balkanlar'da yatırım yapan, bu

ailenin içinde yer almak isteyen tüm iş insanlarımızı derneğimize ve bu ailenin içinde yer almaya davet ediyoruz. Bu çerçevede birleştirici olmaya çalışıyoruz" dedi.

### Yıldız: "Stk'lara Büyük Sorumluluklar Düşüyor"

Bursa İl Emniyet Müdürü Selami Yıldız da, hassas süreçlerde sivil toplum kuruluşlarına çok büyük sorumluluklar düştüğünü kaydetti. Sivil toplum kuruluşlarının modern toplumların bir parçası olduğunu dile getiren Yıldız, "STK'ların desteğini almayı önemsiyoruz. Bu desteği de zaten Bursa'da yanımızda hissediyoruz. BALKANTÜRKSİAD, Balkan kökenli vatandaşlarımızın bir araya geldiği bir STK. Bizim zenginliğimiz. Sizler aracılığıyla binlerce insana ulaşabiliyoruz. İletişimimizi daha da sıklaştırmamız gerekiyor. Birlik ve beraberliğimize sağladığınız katkıdan dolayı sizlere teşekkür ediyorum" şeklinde konuştu.

Son derece samimi bir havada geçen ve fikir alışverişlerinin ön planda olduğu ziyaretin sonunda Bursa İl Emniyet Müdürü Selami Yıldız'a BALKANTÜRKSİAD flaması takdim edildi.





## BALKANTÜRKSIAD Bal-Net'le Model Olacak

Balkan Rumeli Sanayicileri ve İş Adamları Derneği BALKANTÜRKSIAD, ciro artırımını, kaynak yaratma ve büyüme için en önemli faktörlerden biri olan ilişki ağını yönetmek ve geliştirmeye yönelik BAL-NET adını verdiği gelişmiş bir networking sistemini hayata geçiriyor.



**B**ALKANTÜRKSIAD, misyonu ve vizyonu doğrultusunda bölgesel, sektörel, mesleki kalkınmaya destek olmak ve yenilikçi bir bakış açısıyla ekonomide verimliliği artırmak için yaptığı çalışmalarına bir yenisini daha ekliyor. Amerika ve Avrupa'da yaygın olarak uygulanan networking sistemini Türkiye şartlarında yeniden yorumlayan BALKANTÜRKSIAD, işlerini büyütmek ve cirolarını artırmak isteyen üyeleri için BAL-NET adını verdiği bir referans grubu oluşturdu. Sistemin proje liderliğini BALKANTÜRKSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ümit İşmen üstlendi.

### SİSTEM NASIL ÇALIŞACAK?

BAL-NET sistemiyle gayrimenkul, sağlık, profesyonel hizmet, ihtisas, iş, etkinlik hizmetleri ve pazarlama gibi sektörlerden birer temsilcinin bulunacağı çalışma grupları oluşturulacak. Yeni iş ilişkileri kurmak, karlılık ve büyüme için sağlam adımlar atmak ve cirolarını artırmak ve iş ilişkilerini geliştirmek isteyen grup üyeleri, potansiyel müşterileri birbirlerine refere ederek referans pazarlaması gerçekleştirecek.

### İŞMEN: KAZAN-KAZANDIR FELSEFESİYLE YOLA ÇIKTIK

BAL-NET kapsamında gerçekleştirilen

ilk toplantıda grup üyelerine sistemi tanıtan Proje Lideri Ümit İşmen, BAL-NET sistemiyle üyeler arasında düzenlenecek periyodik toplantılarla, üyelerin birbirleri hakkında, buldukları sektör ve yaptıkları işler hakkında bilgi sahibi olmalarının amaçlandığını söyledi. Kazan-kazandır mantığıyla yola çıktıklarını vurgulayan İşmen, "Kurduğumuz bu sistemle nitelikli ve potansiyel müşteriler birbirlerini refere ederek referans pazarlaması gerçekleştirecek. Üyelerin kendi aralarında oluşturacakları paylaşım ve çözüm ortaklıkları, işbirlikleri neticesinde temeli sağlam, güvenilir ve profesyonel iş ilişkileri kurulacak" dedi.

### ŞİRKETLERİN SADECE YÜZDE 3'ÜNÜN REFERANS STRATEJİSİ VAR

Yapılan bilimsel araştırmalar sonucunda iş ilişkilerinin yüzde 98'inin ağızdan ağıza referans sistemiyle gerçekleştiğine ve şirketlerin sadece yüzde 3'ünün referans pazarlaması konusunda bir stratejiye sahip olduğuna da dikkat çeken İşmen, açıklamalarına şöyle devam etti: "Bu organizasyonun ana yapısındaki esas amaç; başkaları için ön ayak olacağınız iş potansiyelinin size iş olarak geri döneceği varsayımdır. BALKANTÜRKSIAD çatısı altındaki farklı meslek gruplarından oluşacak

çalışma grubu birbirleriyle karşılıklı referans olacakları iş potansiyelleri sayesinde kaliteli ürün ve hizmet sunarak cirolarını artırıp sağlıklı bir şekilde büyüyecek. Burada gerçekleştireceğimiz pilot çalışma grubumuzun başarılı olması halinde yeni çalışma grupları da oluşturacağız. Kurulacak çalışma gruplarında her sektörden bir temsilciye yer vereceğiz ve böylelikle grup içeriğinde meydana gelecek çıkar çatışmalarını en baştan engellemiş olacağız."

### SİSTEM ETİK KURALLARLA ÇERÇEVELENDİ

Proje Lideri İşmen BAL-NET sisteminin etik kurallarından da bahsetti. Referans edilen müşteriyle karşılıklı anlaşılabilir fiyattan hizmet verileceğini ve bu fiyatın hiçbir şekilde değişmeyeceğini anlatan İşmen, "Çalışma grubu üyelerimiz, refere edilen müşterilere karşı her zaman dürüstlikle hizmet verecek. Referansları takip konusunda da hassasiyetimiz var. Her bir grup üyesi kendi mesleğinin ve sektörünün gerektirdiği bütün etik standartlara bağlı kalarak ve bu standartların üzerinde hizmet vermek zorunda" diye konuştu.

# İşinizi Büyütmek, Cironuzu Arttırmak İster Misiniz?



## BALKANTÜRKSIAD'ın Üyelerine En Yeni Hizmeti Referans Grubu; BAL – NET'i Keşfedin...

Gelişmiş NETWORKING tekniklerinin adaptasyonları ile çağımız iletişim çağı diyerek BALKANTÜRKSIAD'da misyonu ve vizyonu doğrultusunda bölgesel, sektörel ve mesleki kalkınmaya destek olmak, yenilikçi bir bakış açısıyla ekonomide verimliliği sağlamak için yaptığı çalışmalarına bir yenisini daha ekliyor ve BAL - NET adı altında bu sistemi hayata geçirmek için çalışmaları başlatıyor.

### BAL- NET ile neler yapabilirsiniz;

- İşinizi büyütür, cironuzu arttırırsınız,
- Sunum becerilerinizi geliştirir, iyi bir konuşmacı olursunuz,
- Danışma grubu oluşturur, kişisel destek sağlarsınız,
- Ortak pazarlama çalışmalarına katılarak katkı alır, katkı verirsiniz,
- Kendi müşterileriniz ve çevreniz için bir referans kaynağı haline gelirsiniz,
- Değerli geri bildirim kazanırsınız,
- Yeni satış ve pazarlama teknikleri öğrenirsiniz,
- Stratejik işbirlikleri ile çözüm ortaklıkları oluşturursunuz,
- Network pazarlaması ustası olursunuz.





## Kosova ve Bursa Arasında Yeni İşbirliği Projeleri Gelişiyor

Balkan Rumeli Sanayicileri ve İş Adamları Derneği Başkanı Dr. Aytuğ Onur ile Yönetim Kurulu Üyeleri, Kosova Prizren Belediye Meclis Başkan Yardımcısı Levent Buş, Boşnak İş Adamları Dernek Başkanı Berhil Şasıvari ve RUMELİFED Genel Başkanı Selim Yedikardeş'i ağırladı.



Kosova'dan gelen heyeti ağırlamaktan memnuniyet duyduklarını dile getiren BALKANTÜRKSİAD Başkanı Dr. Aytuğ Onur, BALKANTÜRKSİAD olarak, Balkanlar ile Bursa arasındaki ilişkilerin geliştirilebilmesi adına köprü vazifesi gördüklerini söyledi.

### Dr. Onur: Ekonomik İşbirliklerini Artırmalıyız

BALKANTÜRKSİAD'ın hayata geçirdiği projelerden bahseden Aytuğ Onur, iki bölge arasındaki ekonomik işbirliklerinin daha da artırılması gerektiğine inandıklarını ifade etti. Onur, bunun için de BALKANTÜRKSİAD gibi kurumların sayılarının artması gerektiğini belirtti.

Kosova ve Bursa arasındaki karşılıklı ticaretin artırılmasına yönelik projelerin geliştirilmesi gerektiğinin altını çizen Onur, "Biz BALKANTÜRKSİAD olarak, iki bölge arasındaki ekonomik

işbirliklerinin artması anlamında değil elimizi bedenimizi taşın altına koyduk. Bu anlamda da geçtiğimiz aylarda Balkan Ticaret Fuarı ve Kongresi'ni tertipleedik; başarıyla da geçti, aldığımız izlenimler bu yönde. İki ülke arasındaki ya da iki bölge arasındaki ilişkiler ancak böyle organizasyonlarla gelişebilir, karşılıklı ticaretimiz böyle artabilir" diye konuştu.

### Buş : Sizleri de bekliyoruz

BALKANTÜRKSİAD Dernek Merkezi'ndeki toplantıda konuşan ve



Bursa'da BALKANTÜRKSİAD'ın konuğu olmaktan mutluluk duyduklarını ifade eden Kosova Prizren Belediye Başkan Yardımcısı Levent Buş ise dernek üyelerini 30 Eylül ile 3 Ekim tarihleri arasında yapılacak olan fuara davet etti. Buş, "Prizren ile Bursa arasında kültürel ve sosyal anlamda ilişkilerin artmasını sağlamak ve işbirliği yapmak istiyoruz. O sebeple fuarımıza Bursa başta olmak üzere, birçok ilden firmayı ve STK'yı davet ettik. Balkanlar'dan ve Türkiye'den hem siyasi hem de ticari anlamda büyük katılım var. Bursa'dan da katılım olacak. Yabancı katılımcılarla birlikte 120 civarı katılımcı olacak diye bekliyoruz. Sizleri de aramızda görmek isteriz" dedi.

Ziyaret, fuar ve diğer organizasyonlarda yapılabilecek olan işbirliği konularının görüşülmesiyle sona erdi. Ziyaretin sonunda karşılıklı olarak plaket takdimi yapıldı.



## Tekstil Sektörüne Özgün Profesyonel ve Sorunsuz Yazılım Çözümleri

- LEO - Textile : Tekstil Sektörüne Özgün ERP
- LOOM Monitor : Sahadan Veri Toplama - Online İşletme İzleme
- LEO - Report : Kurumsal Raporlama
- Kendin Yönet : Site, Rezidence, Apartman Yönetimi
- Özel Yazılımlar : Yazılım Standartlarımız ve Kalitemiz ile Özel Yazılım Geliştirme

- 12 yıllık tekstil tecrübemiz,
- Elyaf-tan-Konfeksiyona tekstil tüm süreçlerini içeren, 40 ın üzerinde başarılı projemiz,
- Değerli müşterilerimizin işletme kültürleri ile yoğrulan ve öğrenen sistemlerimiz,
- Tekstil ve alt sektörlerine özgün tasarlanan yazılımlarımız,
- Tekstil sektörüne yön veren lider müşterilerimiz ile geliştirdiğimiz çözümler,

Bu niteliklerimiz ve deneyimli Proje Danışmanı terzilerimiz ile, size uygun Kurumsal Üretim Yönetim Sisteminizi dikmeye hazırız.



### Referanslar







## Business Forum 2015'de BALKANTÜRKSIAD Standına Büyük İlg

Henüz yeni kurulmuş ve genç bir cumhuriyet olan Kosova'nın, her türlü yatırım ve ticaret için çok iyi bir pazar olduğu öngörüsüyle hareket ederek; hem üyelerine hem de Kosova halkına karlılık getirecek çalışmalara imza atmak adına yola çıkan BALKANTÜRKSIAD'ın, Kosova'nın Prizren kentinde bu yıl 2.si düzenlenen **'Business Forum 2015'**de açtığı stand büyük ilgi gördü.

**B**alkanlar ile gerek ticari gerek sosyal gerekse de kültürel anlamda bir köprü olan BALKANTÜRKSIAD, Balkanlar'a değer katan her etkinlikte yer alarak Bursa'yı temsil ediyor. Ekim ayının ilk haftalarında Kosova'da 2.si gerçekleşen ve dünyanın birçok ülkesinden 120 civarı katılımcının olduğu 'Business Forum 2015'de stand açan BALKANTÜRKSIAD, Bursa ve Balkanlar arasında köprü olmayı sürdürüyor.

### En ilgi gören stand...

BALKANTÜRKSIAD'ı Yönetim Kurulu Üyesi Fatih Şakir'in temsil ettiği fuarda, Prizren Sanayi

bölgesindeki yatırım konuları ve iş fırsatları değerlendirilirken; inşaat, tekstil, gıda, çelik gibi sektörlerde üretim yapan firmaların standlarına da ev sahipliği yapıldı.

Fuar izlenimleri hakkında bilgi veren BALKANTÜRKSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Fatih Şakir "Gerek Kosova'da gerekse de Prizren'de çok sıcak ve yakın ilgi ile karşılandık. Bursa'dan geldiğimizi duyanlar çok mutlu oldular. Kosova, yeni kurulmuş genç bir cumhuriyet. İnşallah çok çalışarak BALKANTÜRKSIAD gibi derneklerin de yardımlarıyla güçlü bir şekilde yoluna devam edecektir. O amaçlarla buradayız" dedi.



### Kosova yeni bir pazar

Kosova Business Forum 2015'in önemine vurgu yapan Şakir, Kosova'nın yatırım için önemli ve yeni bir pazar olduğunu vurguladı. Kosovalı iş adamlarının inşaat ve tekstil alanında çeşitli işbirliklerine açık olduklarını belirten Fatih Şakir, "Bursa'dan dernek olarak bir tek BALKANTÜRKSIAD buradaydı. Bursa'yı Kosova'da en iyi şekilde temsil ettiğimizi düşünüyorum.

Kosova yatırım yapmak için güzel bir pazar. Bizlerden de yatırım bekliyorlar. BALKANTÜRKSIAD olarak Bursa ile yapılabilecek iş birliklerini değerlendirdik ve bunun hem Bursa'ya hem de Balkanlara katkı sağlayacağını düşünüyoruz" dedi.

### En büyük ilgi BALKANTÜRKSIAD standına

Fuarda en ilgi gören standların başında olan BALKANTÜRKSIAD'ın standını

Kosova Kamu Düzeni Bakanı Mahir Yağcılar, Kosova Demokratik Türk Partisi Milletvekili Müfera Şinik, TC Kosova Başkonsolosu Selen Evcit, TC. Priştine Büyükelçiliği Ticaret Müsteşarı Tamer Topaloğlu, TİKA Kosova Koordinatörü Eyüp Yavuz Ümütlü'nün yanı sıra birçok iş adamı, siyasetçi ve vatandaş ziyaret etti.





## BALKANTÜRKSIAD, 11. Ekonomi Zirvesi'ni Slovenya'da Düzenliyor

Balkan ülkeleriyle Türkiye arasında ekonomik, kültürel ve eğitim gibi konularda işbirliği köprüleri kuran BALKANTÜRKSIAD, ekonomik işbirliği zirvelerinin 11.'sini Slovenya'da düzenleyecek.

**B**ALKANTÜRKSIAD, Türkiye ile Balkanlar arasında kurduğu ekonomik işbirliği halkasını genişletiyor.

Balkan ülkelerine düzenlediği ticari ziyaretler ve o ülkelerde gerçekleştirdiği ekonomi zirveleri Türkiye'nin ticaret hacminin artmasına katkı sağlayan BALKANTÜRKSIAD'ın son durağı Slovenya olacak. 4-8 Kasım 2015 tarihleri arasında gerçekleştirilecek ziyarette BALKANTÜRKSIAD heyeti, Slovenya'yı yakından tanıma fırsatı bulacak. Aynı zamanda 11. Ekonomi Zirvesi'yle de iki ülkenin iş adamları bir araya gelerek gelecekteki fırsatları masaya yatırarak.

### ZİYARETİMİZİ İŞBİRLİĞİNE ÇEVİRMİYİ PLANLIYORUZ

Ziyaret ve ekonomi zirvesiyle ilgili değerlendirmelerde bulunan BALKANTÜRKSIAD Başkanı Dr. Aytuğ Onur, "Türkiye'nin 2023 yılı ekonomik hedeflerine BALKANTÜRKSIAD olarak verebileceğimiz en fazla katkıyı sağlamak için Balkanlarla ticari faaliyetlerimizi artırma çabasındayız. Bursa'dan bir grup işadamlıyla birlikte Slovenya'da ticari faaliyetlerin yanı sıra Slovenya'nın başkenti Ljubljana'da ekonomi zirvelerimizin 11.'sini gerçekleştireceğiz. Slovenya Ticaret ve Sanayi Odası ile ekonomik işbirliğine yönelik toplantılar, yüz yüze görüşmeler, firma ziyaretleri

yapacağız. Sırbistan'da yapacağımız ticari ziyaretlerimizi işbirliğine çevirmeyi amaçlıyoruz" dedi.

### EKONOMİK YAKINLIK İÇİN ADIMLAR ATIYORUZ

Dr. Onur, "Bugüne kadar hayata geçirdiğimiz ekonomi zirveleriyle Balkanlarla sosyo-kültürel bağın yanında ekonomik bir yakınlığın da kurulması için önemli adımlar attık. Bu adımlarla da Balkan ülkeleriyle ciddi ekonomik ilişkiler kurmayı başardık. Amacımız bu ilişkilerimizi daha da kuvvetlendirmek. Slovenya'da yapacağımız ticari ve ekonomik görüşmeler de bu amaca hizmet edecektir" ifadelerini kullandı.

**BEKA-mak**<sup>®</sup>  
MAKİNA SANAYİ VE TİC. A.Ş.

with it's  
**modern technology** is  
by your side

**BMSY 1515C**



BEKA - MAK MAKİNA SANAYİ VE TİC. A.Ş.  
İzmir Yolu 25. km Marmarabirlik yanı 16370  
Başköy / Bursa / Türkiye

Tel : +90 (224) 449 03 61  
Fax : +90 (224) 449 03 60  
E-mail : info@bekamak.com



www.bekamak.com



## BALKANTÜRKSİAD'a Moldovalı Ziyaretçiler

Balkanların her bölgesi ile samimi ve doğru ilişkiler kurmak için çalışmalarını gece gündüz sürdüren BALKANTÜRKSİAD, Moldovalı gazetecileri ağırlayarak Balkanlar'da sesini bir kez daha duyurdu. Moldovalı basın mensuplarına Türkiye'yi en iyi şekilde tanıtan BALKANTÜRKSİAD, böylelikle ticari ilişkilerin gelişmesi için de bir adım atmış oldu.



Balkan Rumeli Sanayicileri ve İş Adamları Derneği BALKANTÜRKSİAD, Türkiye İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı TİKA yönlendirmesiyle, Moldovalı basın mensuplarını ağırladı.

BALKANTÜRKSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Levent Bilek ve Yönetim Kurulu üyelerinin karşıladığı 18 Moldovalı basın mensubu BALKANTÜRKSİAD

dernek merkezinde misafır edildi. Bursa'nın ekonomik ve sosyal yapısı ile BALKANTÜRKSİAD hakkında Moldovalı gazetecilere bilgiler veren Levent Bilek, her yıl Türkiye ekonomisi için milyarlarca dolar katma değer üreten 400'ü aşkın balkan kökenli işadama ve sanayiciyi ile aynı çatı altında yer aldıklarını söyledi.

**“Türkiye ve Moldova ilişkilerini geliştirmek bizim elimizde”**

Konuşmasında, bir araya gelerek ülkeler arasında daha yakın ilişkilerin kurulmasını sağlayabileceklerinin altını çizen Levent Bilek, “Biz aynı coğrafyayı paylaşmanın ve komşuluk ilişkilerinin çok önemli olduğuna inanıyoruz. Bu ilişkiler ekonomik faaliyetler ile kuvvetlendirildiğinde daha da anlam kazanıyor. Türkiye ile Moldova arasındaki dış ticaret hacmi, 2014 yılında 533,7 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. Türkiye'nin Moldova'ya ihracatı 287 milyon



dolar, ithalatı ise 247 milyon dolar olmuştur. Bunun artırılması, iş dünyasına yönelik çalışan bir sivil toplum kuruluşu olan bizim ve basın mensupları olarak sizin ortaklaşa çalışmaları ile mümkün olabilir” dedi.

Balkan ülkeleriyle sürekli irtibat halinde olduklarını ve BALKANTÜRKSİAD olarak

Balkan ülkelerinde ekonomi zirveleri gerçekleştirdiklerini dile getiren Bilek, gerek ülke içinde gerekse de Balkanlarda şubeleşme çabası içerisinde oldukları bilgisini verdi.

Yönetim Kurulu Üyesi Adnan Sözeri'nin BALKANTÜRKSİAD'ın yaz okulu çalışmaları hakkında verdiği bilgilerin ardından,

Moldovalı basın mensuplarının sorularıyla devam eden ziyarette, ekonomik, kültürel konular ele alınıp karşılıklı fikir alışverişlerinde bulunulurken, programın sonunda BALKANTÜRKSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Levent Bilek, Moldova heyeti başkanına dernek filamasıyla saat hediye etti.



## BALKANTÜRKSIAD'dan Gıda Tarım ve Hayvancılık Fuarında Önemli Panel

BALKANTÜRKSIAD'ın Gıda Tarım ve Hayvancılık Fuarı kapsamında düzenlediği **“TARIMDA FİNANSMAN KAYNAKLARI: HİBE, TEŞVİK VE KREDİLER”** konulu panel büyük ilgi gördü. Fuar katılımcılarının beğeni ile izledikleri program tarım ve hayvancılık konusunda girişim yapan ve yapmak isteyenlere yol gösterici oldu

güçlendirmeye yönelik çalışmalar yürütüyoruz. Ekonomi zirveleri, sinerji toplantıları ve sosyal aktivitelerle hem gündemi yakından takip ediyor hem de Bursa'mıza katkı sağlamaya çalışıyoruz. Amacımız burada aktarılacak olan bilgilerin hepinize yol göstermesidir” dedi.

### KÖSEOĞLU'NDAN SEKTÖRE ÖZEL BİLGİLER

Mehmet Akif Şenyürek' in oturum Başkanlığını yürüttüğü panelde

programın amacını küçük ve orta ölçekli işletmelerin desteklenmesi olarak özetledi.

Tarıma dayalı yatırımların desteklenmesi konusunda sayısal verileri de paylaşan Köseoğlu, “2006-2015 yılları arasında KKYDP kapsamında ilimizde toplam 446 adet Tarıma Dayalı Yatırımlar projesi için başvuru yapıldı. Bunlardan 212 tanesi bakanlığımızca onaylanarak sözleşme aşamasına geçilmiştir. Sözleşme imzalanan 135 projeden

Gıda, tarım hayvancılık yatırımlarında IPARD kapsamında verilen hibe desteklerini anlatan Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu Bursa İl Koordinatörlüğü Proje Başvuru Birim Sorumlusu Murat Kaplan ise Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu olarak IPARD 2 kapsamında belirlenen alanlarda yatırımlara 1 milyar Euro hibe desteği sağlanacağını söyledi. Kaplan, “Bu hibelerde AB katkısı 801 milyon Euro, Türkiye katkısı ise 244 milyon Euro'dur. Hibe uygun harcama alanları



**B**ALKANTÜRKSIAD Gıda Tarım ve Hayvancılık Komitesi, Bursa Tarım ve Hayvancılık Fuarı kapsamında, Bursa Uluslararası Fuar Merkezi Çekirge Salonu'nda “TARIMDA FİNANSMAN KAYNAKLARI: HİBE, TEŞVİK VE KREDİLER” konulu panel düzenledi.

Bursa İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü İl Müdür Yardımcısı

Mehmet Akif Şenyürek, Bursa İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü Ziraat Mühendisi ve Proje Birim Sorumlusu Sedat Köseoğlu, Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu Bursa İl Koordinatörlüğü Proje Başvuru Birim Sorumlusu Murat Kaplan, T.C. Ziraat Bankası Gürsu Şube Yöneticisi Hasan İleri ve Denizbank Marmara Bölge Tarım Satış Sorumlusu Saadetin Kanalp'in

konuşmacı olarak katıldığı panelde sektör tüm detayları ile masaya yatırıldı.

Programın açılış konuşmasını yapan BALKANTÜRKSIAD Gıda Tarım ve Hayvancılık Komite Başkanı İskender İskenderoğlu, “Bizler BALKANTÜRKSIAD adı altında Balkan ve Anadolu toprakları arasında ekonomik ve kültürel bağları

konuşan Bursa İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü Ziraat Mühendisi ve Proje Birim Sorumlusu Sedat Köseoğlu, kırsal kalkınma yatırımlarının desteklenmesi programı hakkında bilgiler verdi. 5488 Sayılı Tarım Kanunu'nun, Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi ve Kırsal Kalkınma Planı doğrultusunda uygulandığının altını çizen Köseoğlu,

16 tanesi muhtelif gerekçelerle feshedilmiş edilmiş olup, 103 tanesi sonlandırılmıştır. Tamamlanan yatırımlar için 21,6 milyon TL hibe ödemesi yapılmıştır. 9 ve 10. Etaplar kapsamında 16 projenin uygulaması devam etmektedir. Bu etaplar sonrasında sağlanacak hibe tutarının 30 Milyon TL olması öngörülmektedir” diye konuştu.

ise; yapım işleri, makine ekipman alımı, hizmet alımı ve görünürlik harcamalarıdır. Mesleki yeterlilik konusunda ise en az 3 yıllık iş tecrübesi istenilmektedir” şeklinde konuştu.

Ayrıca panelde konuşan; T.C. Ziraat Bankası Gürsu Şube Yöneticisi Hasan İleri “Tarım ve Hayvancılık





Yatırımlarında Sübvansiyonlu Krediler' hakkında bilgiler verirken Denizbank Marmara Bölge Tarım Satış Sorumlusu Saadettin Kanalp ise 'Tarım ve Hayvancılık Yatırımlarında Özel

Bankacılık Finansman Kaynakları' konusunda katılımcıları bilgilendirdi. Karşılıklı soru cevap eşliğinde devam eden panelin sonunda, BALKANTÜRKSIAD Gıda Tarım ve

Hayvancılık Komite Başkanı İskender İskenderoğlu konuşmacılara teşekkür plaketi hediye etti.



20 yılı aşkın süredir, en büyük yıldızları güvenle taşıyoruz.



Kırcaali Mahallesi Şirin Sokak, Karamanoğulları Plaza 1  
Kat: 1 Daire: 3, 16050 - Bursa / Türkiye  
T: +90 224 271 86 25  
info@artlift.com.tr - www.artlift.com.tr  
artlift artlift artlift

**Zyl a®tlift**  
ASANSÖR SANAYİ





**Y**aptığı sinerji toplantılarıyla Bursa'nın nabzını tutmaya devam eden BALKANTÜRKSIAD, 13. Sinerji Toplantısını Ramazan ayının bereketinin aynı sofrada paylaştığı iftar yemeği ile birlikte düzenledi. Merinos AKMM Büyük Teras'ta geniş bir katılımı gerçekleştiren programa Bursa Vali Yardımcıları Ahmet Hamdi Usta ve İbrahim Avcı, Bursa Büyükşehir Belediye Başkan Vekili Atilla Ödünç, AK Parti Ekomiden Sorumlu İl Başkan Yardımcısı Kemal Ermiş, CHP İl Başkanı Zafer

Yıldız, CHP Bursa Milletvekilleri Lale Karabıyık, Orhan Sarıbal, Erkan Aydın; MHP Milletvekilleri Kadir Koçdemir ve Tevfik Topçu, BTSO Meclis Başkanı Remzi Topuk, BALKANTÜRK Eğitim Vakfı Başkanı Naci Şahin, programın onur konuğu ünlü Tasavvuf Yazarı Cemalnur Sargut başta olmak üzere çeşitli sivil toplum kuruluşu temsilcileri ve iş ile spor dünyasının önemli isimleri katıldı.

#### Hizmet için varız...

Mürşit Kavurmacı'nın seslendirdiği

tasavvuf ezgileri ile renklenen gecede hep beraber dualar eşliğinde iftar açıldı. Yemeğin ardından ev sahibi olarak programın açılış konuşmasını yapan BALKANTÜRKSIAD Başkanı Aytuğ Onur, laf değil iş üretme misyonuyla yola çıktıklarını belirtti. BALKANTÜRKSIAD'ın ilkleri yapmaya ve bu yolda örnek olmaya devam edeceğini söyleyen Onur, "Bursa'da, ülke genelinde ve Balkanlarda gündem oluşturan faaliyetlere imza atan BALKANTÜRKSIAD, ilkleri yapmaya ve bu yolda örnek teşkil etmeye devam etmektedir. Her zaman model olarak alınmak bizi kıvançlandırmaktadır. Çünkü biz ülke olarak hepimizin aynı gemide olduğunu düşünüp çalışmalarımıza devam ediyoruz. Biz balkanlar ve Rumeli'den gelen köklerimizden unutmadan, bu ülkenin sevdalısıyız. Bursa'ya ve ülkemize hizmet için varız, var olmaya devam edeceğiz. Balkanlar ve Rumeli bizim hep önceliğimiz oldu ve olmaya devam edecek" dedi. Konuşmasında geçtiğimiz aylarda yapılan ve Bursa gündemine oturan Balkan Ticaret Fuarı'na da değinen Onur, 12 Balkan ülkesinden firmaları, belediyeleri, ilgili kamu kurumlarını Bursa'da buluşturarak önemli iş görüşmelerine ev sahipliği yaptıklarının altını çizdi. Fuarla eş zamanlı olarak gerçekleştirdikleri 2. Akıllı Belediyecilik Zirvesi ile de Balkan ülkelerinden 100'ü aşkın Belediye Başkanı'nın Bursa'ya

## BALKANTÜRKSIAD 13. Sinerji Toplantısı ile Gücüne Güç Katmaya Devam Ediyor

Balkan Rumeli Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nin 13. Sinerji Toplantısı ve geleneksel iftar programı Bursa protokolünün yoğun katılımıyla gerçekleşti. Programın açılış konuşmasını yapan BALKANTÜRKSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Aytuğ Onur, **"İstikrar ve denge iş dünyasının can suyudur. Hepimizin her zamankinden daha çok güven ve istikrara ihtiyacı olduğu bir gerçektir"** dedi. Onur, 11 Ekonomi Zirvesi içinse Slovenya'yı adres gösterdi.







geldiğini belirten Onur, bir ilki gerçekleştirdiklerine vurgu yaptı. BALKANTÜRSİAD'ın sürekli ilkleri gerçekleştiren bir dernek olduğunu belirten Onur, Sırbistan'da yaptıkları 10. Ekonomi Zirvesi ile bunu taçlandıklarını söyledi. 11. Ekonomi Zirvesi'ni Slovenya'da yapacakları müjdesini veren BALKANTÜRSİAD Başkanı Aytuğ Onur, kısa bir süre içinde tarihini de açıklayacaklarını belirtti.

#### İstikrara ihtiyaç var...

Geçtiğimiz haftalarda geride bıraktığımız seçimlere de değinen Onur, ülkede sağduyu ortamının oluşması için atılacak adımların destekçisi olacaklarını ifade etti. Huzur ortamının yakalanması için siyasi partilerin ortak bir noktada buluşması gerektiğinin altını çizen Onur sözlerini şöyle noktalandı: "Huzur ortamının yakalanması için siyasi partilerin ortak bir noktada buluşması gerekiyor. İş

dünyası olarak, ekonomik ilerleyişin sürmesi adına, bu buluşmanın mutlak olduğu kanaatindeyiz. Ekonomide şimdiki konjunktürde; hepimizin her zamankinden daha çok güven ve istikrara ihtiyacı olduğu bir gerçektir. Ülkemizin global rekabette başarılı olması için yeni bir büyüme modeline de ihtiyacımız vardır. İş adamının işinin aşının peşinde olması için gerekli iklimin inşa edilmesi çok önemlidir. Bu yüzden iş dünyasının ihtiyacı olan reformlar tüm partilerin katılımı ve uzlaşmayla süratle tamamlanmalıdır. Ben bunu başaracağımıza inanıyorum. İstikrar ve denge iş dünyasının can suyudur."

BALKANTÜRSİAD Başkanı Aytuğ Onur'un ardından konuşan BİTSO Meclis Başkanı Remzi Topuk ise 4 yıl önce kurulmasına rağmen BALKANTÜRSİAD'ın önemli ve başarılı işler yaptığını belirtti. Vizyonlu, çalışkan ve güçlü kadrosuyla çok daha önemli

işler başaracağına inandığını da sözlerine ekledi. Topuk'un ardından konuşan Bursa Büyükşehir Belediye Başkan Vekili Atilla Ödünç de BALKANTÜRSİAD Başkanı Aytuğ Onur ve BALKANTÜRK Eğitim Vakfı Başkanı Naci Şahin'e bu anlamlı ayda gerçekleştirdikleri bu güzel program için teşekkür etti. Son olarak konuşan Bursa Vali Yardımcısı Ahmet Hamdi Usta da BALKANTÜRSİAD'ın farkındalık yaratan ve katma değer üreten bir sivil toplum kuruluşu olduğunun altını çizdi.

#### 30 yeni üye...

Konuşmaların ardından gecenin onur konuğu ünlü tasavvuf yazarı Cemalnur Sargut konuklara hitap etti. Manevi atmosferde gerçekleşen sohbetinde Sargut, günün anlam ve önemi ile ilgili çeşitli menkıbeleri ve hikâyeleri dinleyicilerle paylaştı. İnsan olarak yapılan her işte doğruluğu ve



dürüstlüğü temel almak gerektiğini vurgulayan Sargut, komşuluğu da, iş adamlığını da en doğru ve dürüst bir şekilde yapmalıyız dedi. Sargut'un konuşmasının ardından BALKANTÜRSİAD Başkanı Aytuğ Onur tarafından Cemalnur Sargut'a hediye verildi.

Çalılıoğlu Gayrimenkul A.Ş.'nin sponsorluğunda gerçekleşen iftar

programında BALKANTÜRSİAD'a yeni üye olan 30 kişiye üyelik sertifikası verildi. Sertifikalarını BALKANTÜRSİAD Başkanı Aytuğ Onur ve Bursa Vali Yardımcısı Ahmet Hamdi Usta, CHP Milletvekili Lale Karabıyık, MHP Milletvekili Kadir Koçdemir ve CHP Milletvekili Erkan Aydın'ın elinden alan yeni üyeler şu isimlerden oluştu: Yalçın Toy, Orhan Durmaz, Mihriban İyigüllü, Gülçiçek

Zengin, Nur Akan, Murat Arslan, Sabriye Şen, Hakan Tanrıku, Özleyiş Şimşek, Sinan Nari, Gökhan İçcan, Abdullah Hızlıtürk, Seray Bülbül, Nurullah Gonca, Ahmet Şahin, Serkan Durmaz, Mücahit Karşerif, Bahri Uğur, Yusuf Ekinci, Sebahattin Güler, Mesut Atabey, Halil Şen, Mithat Şener Sağlık ve İsmail Selimoğlu





## KOSGEB Başkanı: Ahmet Akdağ

Bir Bursa aşığı, kendi deyimi ile “Bir Bursa Fanı” olan KOSGEB Bursa Müdürü Ahmet Akdağ 1999 yılından bu yana Bursalı girişimcilerin daha mutlu olmaları için çabalıyor. KOSGEB’in uyguladığı “pozitif ayrımcılık” nedeniyle kadın girişimcilerin gözünde ayrı bir yeri olan, gerek yurt içinde gerekse yurt dışında yatırım yapmak, işini geliştirmek, kendisini bir adım ileriye götürmek isteyen KOBİLERİN ilk aklına gelen isim olan Akdağ ile keyifli bir sohbet gerçekleştirdik.

BALKANTÜRKİAD Yönetim Kurulu Başkanı Aytuğ Onur’u makamında ağırlayan Akdağ, bir yandan KOSGEB’in en popüler uygulamalarından, diğer yandan yeni başlayan destek paketlerinden bahsederken, geleceğe yönelik bilgiler de aktardı.

**Ahmet Akdağ olarak sizi küçük ve orta ölçekli girişimcilerin hepsi gayet yakından tanıyor. Ancak biz yine de sizinle bir başlangıç yapmak istiyoruz. Öncelikle Ahmet Akdağ kimdir? Sorusuyla başlayalım röportajımıza.**

**Ahmet Akdağ:** 1974 yılında Erzurum’da dünyaya geldim. İlk, orta ve lise tahsilimi Erzurum’da tamamladım. Üniversite eğitimi için Ankara’ya geldim ve burada endüstri mühendisliği okudum. Çalışma hayatımın küçük bir bölümünü kapsamalarıyla birlikte bir süre Türk Telekom, bir süre de Makine Kimya

**vermektedir? Hedef kitleniz kimlerdir? Bu hedef kitleye doğru bir biçimde ulaştığınızı düşünüyor musunuz?**

**Ahmet Akdağ:** Bakıldığında KOSGEB iki parametre ile hedef kitlesini tanımlıyor bunlardan biri çalışan işçi sayısı, bir diğeri de ekonomik büyüklük. Hedef kitlesine oturmuş olduğu KOBİ’ler yıllık işçi, çalışan sayısı 250’den az olan, mali bilançosu veya net satış hasılatı 40 milyon TL’yi aşmayan işletmelerdir. **Türkiye’de 3 milyon 500 binin biraz üzerinde ticari işletme var. Bu işletmelerin ne kadarı KOBİ’dir diye bakıldığında**

söyleyebiliriz ki, KOBİ’ler ülkemiz ekonomisinin bel kemiğini oluşturuyor.

Bu sadece kendi ülkemiz için geçerli değil. Benzer rakamları gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde görüyorsunuz. Dolayısıyla tüm ekonomiler için KOBİ’ler çok önemli bir yer oluşturuyor. Belki buradan hareketle şunu söyleyebiliriz. Ülkemizde şu günlerde ev sahipliği yapmış olduğumuz G20 zirvesi çerçevesinde dikkat edilecek olursa en çok girişimci, kadın girişimci, KOBİ kavramları vurgulanıyor. Artık tüm dünya KOBİ’lerin önemini fark etmiş durumda. Bu da tabii KOBİ’lerle ilgili



Endüstrisinde çalıştım. Son olarak hayalimdeki şehir olan Bursa’ya gelebilmek için bir fırsat olarak gördüğüm KOSGEB’de 1999 yılında çalışmaya başladım. KOSGEB’i tercih ederek Bursa’ya gelmedim aslında. Bursa’yı tercih ederek KOSGEB’e girmiş oldum. O yüzden de bu şehirde doğmamış olabilirim ama bu şehirde yaşayan pek çok kişiden daha çok Bursa fanı olarak görüyorum kendimi. Gelecekle ilgili kariyer planım da yine KOSGEB üzerinde şekilleniyor. İsteğim KOSGEB çatısı altında kök salmak.

**Röportajımızın bundan sonrasında iş adamlarını yakından ilgilendiren sorulara geçmek istiyorum. KOSGEB kimlere hizmet**

**biz yüzde 99’ununda üzerinde bir oranla karşılıyorsunuz.**

**KOBİ’ler ülkemiz ekonomisinin bel kemiğini oluşturuyor.**

Tabii sadece bununla sınırlı kalmayalım. Çok temel birkaç ekonomik veriyle de ülkedeki KOBİ gerçeğini sizlerle paylaşmak isterim. **Ülkemizdeki toplam çalışanların yüzde 76.3’ünü KOBİ’ler istihdam ediyor. Toplam yatırımların yüzde 50’sini KOBİ’ler gerçekleştiriyor, ülkemizde yaratılan katma değerın yüzde 55’ini KOBİ’lerimiz gerçekleştiriyor ve yapmış olduğumuz ihracatın yüzde 63’ü KOBİ’lerimizin eseri.** Bu beş temel veriden hareketle şunu çok rahat

hizmet destek ve zaman zaman kredi veren bir kurumun sorumlusu olarak beni fazlasıyla mutlu ediyor.

**Bursalı işletmeler KOSGEB’i seviyor**

**Türkiye’de mevcut olan işletmelerin KOSGEB veri tabanına kayıt oranı göz önünde bulundurulduğunda Türkiye ortalaması yüzde 23.7 iken biz Bursa olarak, yüzde 27.78 ile en başarılı olan iller arasında yer alıyor.**

**Böyle büyük bir kitleye nasıl destek ve hibe sağlıyorsunuz?**

**Ahmet Akdağ:** Türkiye’de 3 milyon 500 binin üzerinde işletme olduğu bilgisi herkesin malumu. Biz biraz daha



Bursa'ya ölçeğinden bakması gereken bir noktadayız ve bizim bulunduğumuz yerden bakıldığında pek çok kişiyi şaşırtacak bir rakamla karşılaşıyoruz, 129 bin 752 adet işletmeye ev sahipliği yapıyor şehrimiz. Türkiye beşincisiyiz ticari işletme yoğunluk sıralamasında. Herkesin bizi yakıştırmış olduğu dördüncülük koltuğunda ise ne yazık ki, şimdilik Antalya oturuyor.

KOSGEB'den destek almak, kredilerinden, hizmetlerinden yararlanmak ihtiyaridir mecburi değildir. Dolayısıyla bizim veri tabanımıza 129 bin işletmenin ne kadarı girmiş dersek; 36 bin 500 işletmeyi veri tabanımızda kayıt altına almışız, bir biçimde onlara destek sağlamışız. **Türkiye'de mevcut olan işletmelerin KOSGEB veri tabanına kayıt oranı göz önünde bulundurulduğunda Türkiye ortalaması yüzde 23.7 iken biz Bursa olarak, yüzde 27.78 ile en başarılı olan iller arasında yer alıyoruz.** Bursalı işletmeler KOSGEB'i seviyor diyebiliriz.

Bu 36 bin 500 işletmeye 7 adet destek programı ile desteklerimizi yansıtıyoruz. Bu 7 programı işletmelerin ölçeği, içinde faaliyet gösterdikleri sektör, işletmenin yarınlarda ulaşmak istedikleri nokta itibarıyla birbirinden farklılık gösteren ihtiyaçları açısından değerlendirmek gerekiyor. Dolayısıyla biz herkesi tüm işletmelerimizi kucaklayabilme noktasında 7 ayrı program hazırladık.

#### **KOSGEB bünyesinde en çok tercih edilen destekler hangileridir?**

**Ahmet Akdağ:** Bu programların ilkinin belki başlangıç programı olarak ifade edilebilecek olanını girişimcilik alanına ayırdık. Girişimci Destek Programı dedik. Bu programda henüz işletmesini açmamış ancak bir iş fikri olan yeni girişimcilerle çalışıyoruz. KOSGEB'in de ilk programı diye de adlandırılabilir. Son desteğimizi de işletmesini borsaya açmak isteyen KOBİ'lere verdiğimiz Gelişen İşletmeler Destek Programı olarak adlandırabiliriz. Bu yedi program

bu iki destek programının arasına serpiştirilmiş biçimde işletmelerin ihtiyaçlarına göre belirlenip kullanılıyor. Bahsettiğimiz aralıkta biz birçok destek türüne de ev sahipliği yapıyoruz.

#### **Bursa'da en çok kullanılan destek programı genel destek programıdır.**

Çinde barındırdığı 10-15 adet destek türüyle bu son derece normaldir. Genel destek programında işletmelerin fuarlara katılım ihtiyaçlarından tutun da iş gezileri, nitelikli iş gücü istihdamı gibi pek çok konudaki talepleri karşılanmaya çalışılıyor. Son dönemde lojistik ve gönüllü uzmanlık desteğini de bu programın içerisine ilave ettik ve program kapsamını daha da genişlettik.

#### **Gönüllü uzmanlık desteği tam olarak nedir? Bu yeni desteğinizi iş dünyasına bir müjde olarak duyurabilir miyiz?**

**Ahmet Akdağ:** Gönüllü uzmanlık desteği bu günlerde havuzunu oluşturmaya çalıştığımız bir uzmanlık türü. Kamu kurumu ve kuruluşlarından emekli olmuş ve yahut bir işi ehil olarak çok iyi yapan kişileri biz bir havuz içerisinde yer aldıracağız ve işletmelerimiz bu kişilerin uzmanlıklarından yararlanmak istediklerinde onların çeşitli giderlerini destek olarak KOSGEB karşılayacak. Böylece hem insanımızın emekli olduktan sonra da bu ülke adına fayda üretmelerini sağlayacağız, hem de işletmelerimize çok ciddi bir tecrübe birikimini aktarmış olacağız.

Genel destek programı birçok işletmemizin kullanabildiği, içinde pek çok destek türünü barındırması nedeniyle Türkiye genelinde de en çok tercih edilen destek. Biz girişimcilik destek programını ve **AR-GE inovasyon endüstriyel uygulama programını da çok yoğun olarak kullanıyoruz.** Bu programların da Bursa'da yansması gerçekten olması gerektiği düzeyde. Çünkü bu şehrin her yerinde çok başarılı girişimciler görüyorsunuz. Bu şehirde yaşayanlara rol modellerimiz çok fazla dolayısıyla

insanlar bunlardan etkileniyorlar ve bir girişimcilik arzusu içerisinde oluyorlar.

#### **Yüksek katma değerli ürünler üretmek lazım**

Toplamda 1 milyon 500 bin TL'ye varan bir destekle, yapılan giderlerin de yüzde 75'ini karşılayacak bir destekle, yeni ürün üretmek, yeni ürünler tasarlamak kısaca tırnak içinde söylemek gerekirse yeni icat peşinde koşan işletmecilerimizin yanında yer almak bizi mutlu ediyor

#### **Bursa özelinde baktığımızda bu kredi ve hibeler için ne kadarlık bir bütçeniz var? Bütçenizin talepleriniz doğrultusunda genişleme ihtimali var mı?**

**Ahmet Akdağ:** Bursa gelişmişlik düzeyinde belli bir aşamayı geçti. Sanayi alt yapısı olarak ve bu şehirde yaşayan bireylerin entelektüel alt yapısı olarak bakıldığında daha yüksek katma değerli ürünleri üretebilecek konumdaki nadir illerden birinde yaşıyoruz.

Ülke olarak 2023 hedeflerimiz var ve bunlara ulaşma gayretindeyse bunlara ancak yüksek katma değerli ürünlerle ulaşabiliriz. Ülkemizin böyle bir hedefi, böyle bir gerçeği var. Bu hedefe ulaşmada Bursa en çok sorumluluk taşıyan illerin başında geliyor. KOSGEB de AR-GE destekleri ile bu anlamda taşın altına elini koyuyor. Toplamda 1 milyon 500 bin TL'ye varan bir destekle, yapılan giderlerin de yüzde 75'ini karşılayacak bir destekle, yeni ürün üretmek, yeni ürünler tasarlamak kısaca tırnak içinde söylemek gerekirse yeni icat peşinde koşan işletmecilerimizin yanında yer almak bizi mutlu ediyor.

Programlarımızda özellikle bu yıl bizleri Bursa olarak son derece mutlu eden bir başka programımız var. O programımızda biz, işletmelerimize toplamda 150 bin liraya ulaşan bir programla, hedeflerine hayallerine ulaşmalarında kendilerini rahat hissedebilecekleri bir ortam hazırlıyoruz.

## GAYRİMENKUL DÜNYASININ YENİ GÖZDESİ

# BURSA - YENİŞEHİR'DE YERİNİZİ ALIN



HAYALLERİNİZİ SINIRLAMAYIN!

0 224 77 359 77 • 0532 7007 462







Adına **KOBİ Proje Destek Programı** diyoruz. Bu program çerçevesinde KOSGEB dairesi başkanlığınca belirlenen tematik alanlarımız oluyor. Bu alanlar içerisine girecek projelerini ve gider kalemlerini kendileri yazıyor. Yani işletme, önümüzdeki dönemde neler yapmak istediğini kendisi yazarak proje mantığı içerisinde bize iletiyor. Biz de gerekli incelemeleri yaptıktan sonra uygun görüldüğü takdirde 150 bin liraya kadarlık bir destekle onları destekliyoruz. **2015 yılı içerisinde bu alan markalaşma ve kurumsallaşma alanı olarak seçildi.**

**Tam olarak neleri kapsıyor bu markalaşma ve kurumsallaşma?**

**Ahmet Akdağ:** 150 bin liralık bir destekten bahsediyoruz ve bu paranın bir işletmenin marka olmasına yetmeyeceğini biliyoruz. Bizim markadan kastımız şudur; **sektörde sektör paydaşları tarafından akla gelen, ismi telaffuz edilen işletme olmak.** Biz işletmelerimizin böyle bir hedefi olsun istiyoruz. Kurumsallaşma bazında bakıldığında ise biz artık biliyoruz ki, rekabetin bu kadar yoğun olduğu, pazar payının birçok işletme tarafından dilim dilim kesilmiş olduğu bir ortamda işletmelerimizin

kurumsallaşma hedefi olmaz ise çok da sürdürülebilir olmayacaklardır. Bu nedenle işletmelerimizi kurumsallaşmaya yönlendirmeye çalışıyoruz.

KOSGEB olarak 2015 yılında markalaşma ve kurumsallaşma alanlarını tematik alan olarak belirledik. 100 milyon TL'lik bir bütçe ile başladık. Birinci çağrı dönemimizi 10 Nisan tarihi itibarıyla kapattık. 10 Nisan tarihi itibarıyla ülkedeki yapılmış olan başvurular içerisinde biz KOSGEB Bursa olarak 216 adet başvuru aldık bu başvuru sayısıyla İstanbul'dan sonra en çok başvuru yapılan il Bursa oldu.

Yapılan değerlendirmeler sonrasında destek kararı verilen işletmeler açısından müdürlüğümüz Türkiye'nin bir numarası şu anda. Bu elbette KOBİ uzmanlarının başarısıdır. Şu anda ikinci çağrı dönemini başlattık 55 milyon TL'lik bir bütçe ile sayın başbakanımızın himayeleri ile başlamış olan bir program bu. Bu dönem için başvurular 30 Kasım tarihi itibarıyla bitiyor.

İçinde bulunduğumuz hafta aynı zamanda KOBİ haftası. Son yıllarda

KOSGEB önderliğinde pek çok STK'nın katılımıyla bu haftayı en dolu geçiren ülkeyiz. Bu 30 Kasım'da tamamlanacak olan KOBİ proje destek programına ilişkin, Avrupa KOBİ haftası çerçevesinde birlikte düşünülebilecek, ilçelerimizi de kapsayacak toplantılar yaptık. Dolayısıyla ikinci çağrı döneminin de birinci çağrı dönemi kadar başarılı geçmesini bekliyoruz.

**Girişimcilik meselesi ve kadın girişimciliği, genç girişimciliği konularının ön planda olması KOSGEB'in yıllardır mücadele verdiği alanlar.**

**Hızla büyüyen bir şehir olarak Bursa'yı değerlendirdiğinizde sunduğunuz imkanlara yeterli müracaatların yapıldığını, iş dünyasının KOSGEB'e yeteri kadar rağbet ettiğini söylemek mümkün müdür?**

**Ahmet Akdağ:** Ülkenin son yılları göz önünde bulundurulmazsa şöyle bir gerçek vardı. KOBİ'ler bankalardan yeterli desteği göremezlerdi, her zaman ikinci hatta bazen üçüncü planda kalırlardı, bu da girişimcilik ruhu birçok yerde zorlar ve sonunda ortadan

kaldırırdı. Ancak geldiğimiz nokta bir KOSGEB yöneticisi olarak beni son derece mutlu ediyor. Çünkü bugün artık AR-GE ve inovasyon birçok paydaş tarafından kabul ediliyor, destek görüyor. Bugün artık gündemde olan **girişimcilik meselesi ve kadın girişimciliği, genç girişimciliği konularının ön planda olması KOSGEB'in yıllardır mücadele verdiği alanlar.** Önemli noktalarda işler yaptığımızı düşünüyoruz bu nedenle bunun mutluluğunu yaşıyoruz.

**Kadın girişimcilere pozitif ayrımcılık**

**KOSGEB desteklerini kadın girişimciler açısından değerlendirdiğinizde ortaya nasıl bir tablo çıkıyor?**

**Ahmet Akdağ:** Türkiye'de kadın girişimciliğine bakıldığında biz 100 binli rakamların üzerine yeni çıktık. Bu tüm girişimcilerin yüzde 9'una tekabül ediyor. Oysa ülkenin yarısını kadınlar oluşturuyor. Biz ekonomimizde 2023 hedefleri gibi önemli bir vizyona sahipsek, bu hedeflere ulaşmak için 78 milyon olarak kadın erkek demeden kenetlenmeliyiz.

Dolayısıyla ülkemizin yarısını oluşturan kadınlarımızın ekonomi noktasında değerlendirilmiyor olması bizim için kabul edilebilir değil.

Kadınlarımız için neler yaptığımızı anlatırken hikayenin en başından başlamak yani Girişimcilik Destek Programında neler yaptığımızı kısaca özetlemek lazım.

Girişimciyi ticarete hazırlamakta iki önemli nokta vardır. Birincisi teknik olarak bir işi yapabileceğine kendisi inanmış olan girişimciye olayın sadece teknik boyutunu bilmenin yeterli olmadığını, bir işletme sahibi olmak için insan kaynaklarından tanıtıma, muhasebeye kadar pek çok temel kavramla tanışması gerektiğini anlatarak iş fikrinin ön değerlendirmesini yapacağı ortamı hazırlamaya çalışıyoruz. Bu aşamada girişimci adayını iş yeri sahibi olacak bilgilerle donatmaya çalışıyoruz. Bunun için 70 saatlik bir eğitim veriyoruz kendilerine.

Yaptığımız çalışmalarda KOSGEB olarak tüm yükü sırtlanmak istemiyoruz ve gerek üniversitelerimizle, gerekse

kamu kurum kuruluşlarımızla, belediyelerimizle, ticaret ve sanayi odalarının içinde bulunduğu tüm paydaşlarımızla birlikte bu çalışmalarını yapalım istiyoruz. Böylece bir eğitimden geçen girişimci kendi aklındaki iş fikrini bir kez daha denemelerden geçirmiş oluyor.

İkinci olarak, böyle bir programdan çıkmış ve iş fikrinin doğru olduğuna inanan girişimciye ilk karşılaşacağı finansmanla ilgili sıkıntılarında yardımcı olmaya çalışıyoruz. **Bu da 100 bin liralık bir değerle bugün için karşılanıyor. Bunun 30 bin liralık kısmı hibe olarak veriliyor, 70 bin liralık kısmı ise sabit ihtiyaç adı altında makine tesisat ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik 4 yıl vadeli, iki yıl ödeme içermeyen, iki yıldan sonra 8 taksitle, sıfır faizle ödenmesi koşuluyla yararlandırılan bir destek oluyor.**

Burada önemli olan bir nokta var. **Biz bu programımızda erkeklerde yüzde 60 oranında destek verirken kadın girişimcilere yüzde 80 oranında destek veriyoruz.** Bir pozitif ayrımcılık yapıyoruz ve bunun da sonuçlarını görüyoruz. Bursa olarak bakıldığında programın başladığı





2010 sonu itibariyle biz 9 bine yakın kişiyi bu eğitime almışız. Bu sayının yüzde 45.95'ini kadınlar oluşturuyor. Ama bizde daha sevindirici boyut, kadınların oranı yüzde 48'lere ulaşmıştır. Özellikle son yıllarda çok ciddi bir kadın girişimci artışı olduğunu gözlemliyoruz bu artış da KOSGEB'in pozitif katkısından kaynaklanıyor.

#### **KOSGEB'in üzerinde hassasiyetle durduğu konular neler olacak 2015 ve 2016 yılında?**

**Ahmet Akdağ:** İçinde bulunduğumuz bu günler bizlerde KOBİ Proje Destek Programının son hazırlıklarının yapıldığı bir döneme tekabül ediyor.

2016 yılının girişimcilik AR-GE ve inovasyon yılı olmasını arzu ediyoruz. Bu iki alan bizlerin hassasiyetle üzerinde duracağı iki önemli konu olacaktır. Özellikle AR-GE inovasyon boyutu ile biz işletmelerimizi KOSGEB desteklerinden yararlanmaya bekliyoruz.

#### **KOSGEB Girişimcilik Ödülleri'ne Bursa'dan 7 finalist**

#### **KOBİ'leri özendirici çalışmalarınız oluyor mu?**

**Ahmet Akdağ:** Girişimcilik zorlu bir yol. Bu yolda yürümeyi göze almış tüm işletmelerimizin motive edilmesini onların hakkı olarak gördüğümüzden Bu yıl dördüncüsü yapılmış olan KOSGEB Girişimcilik Ödüllerine her yıl katılım sağlıyoruz. 9 ayrı kategoride verilmiş olan bu ödüller Sayın Başbakanımızın, Sayın Cumhurbaşkanımızın himayelerinde gerçekleşir. Bu ödüllerde geçmiş yıllarda Bursa olarak en çok finaliste sahip iliz. İçinde bulunduğumuz hafta finalistlerin belirlendiği haftadır. 3673 adet başvuru gerçekleşti bu ödüller için. Başvurular kategoriler itibariyle değerlendirildi ve ilk beş belirlendi. 45 finalist şu an belirli. **Bursa 7 finalist ile bu yıl da en çok finaliste sahip il olmayı devam ettiriyor.** Bu işletmelerimize bakıldığında çok iddialı KOBİ'lerimiz var.

Biz bu ödüllere şunu murat ediyoruz. Girişimcilik zor hele kurulmuş işletmelerin başarılarını sürdürmeleri daha da zor. Gerçekten alkışlanması gereken bir başarı, dolayısıyla başarılı KOBİ'lerimizi onurlandırmak için bu süreci başlattık. Bu insanların gençlerimize rol model olmalarını istiyoruz. Bursa olarak niye bu kadar çok finaliste sahibiz.? Çünkü biz bu süreci baştan itibaren çok sıkı tutuyoruz ve işletmelerimizi bu süreçte dahil olmaları için teşvik ediyoruz.

#### **KOSGEB DESTEK MODELİ**

Ahmet Akdağ, destek modeli ile ilgili şu bilgileri verdi:

-2010 yılında başlatılan "Destek Modeli" Genişleyen hedef kitlesinin ihtiyaç ve beklentilerine cevap verebilecek,

-Erişimi kolay, etkin, yalın ve esnek işletmelerin Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerini, ortaklık kültürünü ve girişimciliği destekleyecek,

-Katma değeri ve rekabet gücü yüksek, gelişme potansiyeli olan sektörler, öncelikli olarak desteklenebilecek,

-Bölge, sektör, yöre ve işletme ihtiyaçlarına göre tasarlanacak.

#### **Konuşmasında "KOSGEB Destek Yönetmeliği" ve Destek Programları" hakkında bilgi veren Akdağ, şunları kaydetti:**

"İşletmelere özgü sorunların işletmeler tarafından projelendirildiği ve projelendirilen maliyetlerin desteklenebildiği KOBİ PROJE DESTEK PROGRAMI,

-KOBİ'lerin kendi işletmelerini geliştirmeleri ve Meslek Kuruluşları tarafından küçük ve orta ölçekli işletmelerin geliştirilmesi amacıyla daha fazla proje hazırlamalarının teşvik edildiği, bölge ve sektörel çözümler sağlanabilecek TEMATİK PROJE DESTEK PROGRAMI,

-KOBİ'lerin tedarik, pazarlama, düşük kapasite kullanımı, rekabet gücü zayıflığı, finansman başta olmak üzere tek başlarına çözümünde zorlandıkları, KOBİ'lerin işbirliği-güç birliği anlayışında bir araya gelerek "Ortak Sorunlara Ortak Çözümler" üretilmesine olanak sağlayacak İŞBİRLİĞİ-GÜÇBİRLİĞİ DESTEK PROGRAMI,

-Bilim ve teknolojiye dayalı yeni fikir ve buluşlara sahip KOBİ ve girişimcilerin geliştirilmesi, KOBİ'lerde Ar-Ge bilincinin yaygınlaştırılması ve Ar-Ge kapasitesinin artırılması ve Ar-Ge ve İnovasyon proje sonuçlarının ticarileştirilmesi ve endüstriyel uygulamasına yönelik duyulan ihtiyacı karşılamak üzere kurgulanan AR-GE, İNOVASYON VE ENDÜSTRİYEL UYGULAMA DESTEK PROGRAMI,

-Ekonomik kalkınma ve istihdam sorunlarının çözümünün temel faktörü olan girişimciliğin desteklenmesi ve yaygınlaştırılması, başarılı ve sürdürülebilir işletmelerin kurulması ve Yerel dinamiklere dayalı girişimciliğin desteklenmesi amacıyla GİRİŞİMCİLİK DESTEK PROGRAMI,

-Mevcut KOSGEB desteklerinin revize edilerek daha fazla KOBİ'nin bu desteklerden yaygın şekilde faydalanması ile KOSGEB hedef kitlesine yeni dâhil olmuş sektörlerdeki KOBİ'lerin de mevcut KOSGEB desteklerinden kolaylıkla faydalanmasını sağlayacak olan GENEL DESTEK PROGRAMI,

- Gelişme ve büyüme potansiyeline sahip küçük ve orta ölçekli işletmelerin; İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) Gelişen İşletmeler Piyasası'nda işlem görmesinin sağlanması ile sermaye piyasalarından fon temin edilmesine imkân sağlayan GELİŞEN İŞLETMELER PİYASASI KOBİ DESTEK PROGRAMI "

*Şehis Kulüba*

Podyumpark No:114 Ataevler/BURSA  
0224 246 26 63  
www.boodeat.com  
f t i /boodeat



**SİZ HIÇ  
MÜZİK YAPAN  
BİR TABAK  
GÖRDÜNÜZ MÜ?**

Lezzet Virtüözleri Podyum Park'ta Gösteriye Başladı.



## Bev'den İki Büyük Müjde Daha

BALKANTÜRKİAD'ın kuruluşundan kısa bir süre sonra kurulan ve tek amacı Bursa ile Balkanlar arasında bir eğitim köprüsü olmak olan BALKANTÜRK Eğitim Vakfı, çalışmalarını hız kesmeden sürdürüyor. Kuruluşunun üzerinden kısa bir süre geçmesine rağmen öğrenci değişim programları ve öğrenci burslarına imza atan vakıf bu kez de meslek yüksek okulu ve öğrenci yurdu müjdesi ile karşımızda.



**T**ek amacı eğitim olan BALKANTÜRK Eğitim Vakfı çalışmalarına öğrenci bursları ile başlamıştır. 200 e yakın ihtiyaç sahibi gencimizin eğitim hayatında umut ışığı olmuş ve de olmaya devam etmektedir.

Bursa 'da ihtiyaç duyulan kalifiye eleman eksikliğini göz önünde bulunduran BALKANTÜRK Eğitim Başkanı Naci Şahin, çalışmalarına **Bursa'ya meslek yüksek okulu ve öğrenci yurdu** kazandırarak devam edeceklerini, bu kapsamda arsa tahsisi

için gerekli yerlere başvuruların tamamlandığını belirtti.

Uludağ Üniversitesi ile işbirliği içerisinde olduklarını dile getiren Şahin, yaz okulu ve öğrenci değişimi programı ile Bursa'mızı Balkanlarda tanıtmaktan ve yeni öğrenciler kazandırmaktan son derece memnun olduklarını, bu kapsamda Sofya Teknik Üniversitesi ve Filibe Teknik Üniversitesi ile öğrenci değişim programı protokolü imzaladıklarını belirtti. BALKANTÜRK Eğitim

Vakfı'nın icraatlarını "2 yıldır yaz okulu projesi ile misafir ettiğimiz öğrencilerimizin sayısı 100'e yaklaştı ve bu sayı her sene katlanarak artmaktadır. Amacımız Bursa ile Balkanlar arasında eğitim köprüsü olmaktır. Bu köprünün temellerini BALKANTÜRK Eğitim Vakfı ile sağlam bir şekilde oluşturduk" sözleri ile özetleyen Şahin, "Kısa süre önce hayata geçirdiğimiz çelenk hizmetimiz ile acı ve sevinçlerinizi paylaşıyoruz. Cenaze ve mutlu günlerinizde BEV Çelenk Hizmetlerini tercih ettiğinizde, başarılı ve ihtiyaç sahibi öğrencilerimize katkı sağlanacaktır. Unutmayalım ki eğitim bir toplumu geliştirir, güzelleştirir. Daha güzel bir geleceği yapılan bağışlarla kurma çabamızdır" diyerek tüm Bursa'yı eğitime katkı sunmaya davet etti.

İdealleri için mücadele eden gençlerimizin çıktığı hayat yolunda, her zaman destekçisi olacaklarını belirten BALKANTÜRK Eğitim Vakfı Başkanı Naci Şahin, güçlü yarımlar, eğitilmiş genç nesil için çalışmalarına ilk günkü heyecanla devam ettiklerini belirtti.



## ACINIZI DA SEVİNCİNİZİ DE PAYLAŞIYORUZ!

Cenaze, düğün yada açılış gibi özel günlerde **BALKANTÜRK EĞİTİM VAKFI (BEV) ÇELENK BİRİMİMİZ'e** ulaşarak, siparişleriniz ile maddi desteğe ihtiyaç duyan başarılı öğrencilerimize **BURS** desteği sağlayabilirsiniz.



**BALKANTÜRK EĞİTİM VAKFI**

**ÇELENK SİPARİŞ HATTI**  
(BEV 0 BEV)  
0224 238 0 238  
0541 238 0 238

BALKANTÜRK EĞİTİM VAKFI  
Fevzi Çakmak Cd. Burçin 3 İş Merkezi  
No: 54 Kat: 2 Osmangazi / BURSA  
www.balkanturk.org.tr vakif@balkanturk.org.tr



## Balkanlardan Türkiye'ye Eğitim Yolculuğu

2015 yılının Şubat ayında Sofya Teknik Üniversitesi'ne yaptığı ziyaretle Balkanlar da eğitim köprüsü olma yolunda ilk adımı atan BALKANTÜRK Eğitim Vakfı ikinci ziyaretini 7-10 Ekim 2015 tarihleri arasında Filibe Teknik Üniversitesine gerçekleştirdi. Uludağ Üniversitesi işbirliği ile gerçekleşen ziyarette, öğrenci değişim programı ve yaz okulu projeleri kapsamında önemli gelişmelere imza atıldı.



Filibe Teknik Üniversitesi Dekanı Prof. Michail Petrov'un makamında gerçekleşen ziyarette BALKANTÜRK Eğitim Vakfı Başkanı Naci Şahin, "Bu yıl Filibe ve civarından gelen öğrencilerimizin de içinde olduğu yaz okulu projemiz ile birlikte bizim onları, onların da bizi tanıma imkanını yakaladık. Aileleri ile tanışma fırsatı bulduk. Elde ettiğimiz izlenimler doğrultusunda yaz okulu öğrencilerimizin büyük bir çoğunluğunun Uludağ Üniversitesi hakkındaki olumlu düşünceleri güçlenmiş ve tercih nedeni olmuştur. Bu yıl misafir ettiğimiz 63 yaz okulu öğrencimizi gelecek yaz 100 e tamamlamak hedefindeyiz" dedi.

Filibe Teknik Üniversitesi ve Uludağ Üniversitesi işbirliği ile imzalanan öğrenci değişim programı ile Balkanlarla güçlü bağların daha da güçlendiğini dile getiren Uludağ Üniversitesi temsilcisi Prof. Dr. Cumhuriyet Aydınalp bu kapsamda BALKANTÜRK Eğitim Vakfı'na

verdiği destekler için teşekkür ederken, Filibe Üniversitesi Dekanı Prof. Michail Petrov da ziyaretten duyduğu memnuniyeti dile getirdi. Petrov konuşmasında "Yaz okulu öğrenci sayısındaki artış bizleri memnun etti, hedefimiz hep birlikte bu sayıyı daha da yukarıya taşımaktır. Bu yolda gösterdikleri çaba için BALKANTÜRK Eğitim Vakfı ve Uludağ Üniversitesi'ne sonsuz teşekkür ederiz" dedi.

### BEV'den Filibe Başkonsolosuna ziyaret

Ziyaretin ikinci durağında Filibe Başkonsolosu Alper Aktaş'ı makamında ziyaret eden BALKANTÜRK Eğitim Vakfı Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri BEV' in kuruluş amacı ve projelerini anlattı.

200 e yakın öğrenciye burs desteği sağladıklarını dile getiren BALKANTÜRK Eğitim Vakfı

Başkanı Şahin, "Vakfımızın kuruluşundaki tek amaç eğitimidir. Bu yönde yapılan her türlü projenin içinde yer almak beni ve yönetim kurulu üyelerimizi ziyadesiyle memnun etmekte. Bu yıl 63 öğrenci ağırladık. Amacımız bu rakamı daha da yukarıya taşımaktır" dedi.

Kuruluşunun ardından kısa bir zaman geçmesine rağmen güzel işler başaran BALKANTÜRK Eğitim Vakfı'nın ziyaretinden duyduğu memnuniyeti dile getiren Aktaş, ziyaret sonrası BEV Başkanı ve Yönetim Kurulu üyelerini tebrik etti.

Ziyarette ayrıca Filibe Eski Valisi, Yeni Dönem Milletvekili Vencislav Kaymakanov ile Hak ve Özgürlükler Partisi Başkan Yardımcısı Milletvekili Ruşen Rıza'nın BALKANTÜRK Eğitim Vakfı için verilen yemekte bir araya gelme fırsatı bulan iş adamları Filibe ve Bursa arasındaki ekonomik durum ve iş olanakları hakkında fikir alışverişinde bulundu.

## BALKANTÜRK Eğitim Vakfı'ndan Örnek Proje

BALKANTÜRK Eğitim Vakfı Balkanlar ile ülkemiz arasındaki köprüyü öğrenci değişim programı ile sağlamlaştırıyor. Geçtiğimiz günlerde Kosova'dan gelen 60 öğrenciyi 13 günlük süre boyunca Bursa'da ağırlayan, Uludağ Üniversitesi'ndeki fakülteler ve şehrimizin tarihi, sosyal, kültürel değerleri hakkında bilgiler veren BALKANTÜRK Eğitim Vakfı, Bursa ile Balkanlar arasında bir eğitim köprüsü kurdu.



BALKANTÜRK Eğitim Vakfı ve Uludağ Üniversitesi işbirliğinde Bulgaristan ve Kosova'dan gelen 60 öğrenciyi makamında kabul eden BEV Başkanı Naci Şahin ve Yönetim Kurulu Üyeleri Bulgaristan'ın çeşitli bölgeleri ile Kosova'dan gelen öğrenci ağırladı.

Balkan göçmenlerinin çoğunlukla Bursa'da yaşadığına dikkat çeken Başkan Şahin, "Bursa; sanayisiyle, turizmiyle, Balkanlar'da Türkiye'yi ilk sırada temsil eden bir şehir. BEV'in amaçlarından bir tanesi de Bulgaristan, Kosova, Makedonya, Bosna Hersek, Arnavutluk, Karadağ, Yunanistan gibi Balkan ülkelerindeki öğrencilere Bursa'yı tanıtmak. Bursa'daki eğitim olanaklarını yakinen görmeyi istiyoruz. Uludağ Üniversitesi ile birlikte bir eğitim komitesi oluşturduk

ve çalışmalarımız sürüyor. 18- 21 Şubat 2015 tarihleri arasında Bulgaristan'da Sofya Teknik Üniversitesi'ne, 7-10 Ekim 2015 tarihleri arasında ise Filibe Teknik Üniversitesi'ne gittik. Her iki üniversitenin rektörü, rektör yardımcıları, dekanları ve akademisyenleri bizi ve Uludağ Üniversitesi'ni ziyaret etti. Bursa ve Balkanlar arasında eğitim köprüsü kuruyoruz" dedi.

### 200 ÖĞRENCİYE BURS

BEV olarak 200 e yakın öğrenciye burs verdiklerinden bahseden Başkan Şahin, şöyle devam etti: "Öğrenci sayısını artırmak için gayret gösteriyoruz. Önümüzdeki yıllarda şu andaki sayımızı da 2'ye 3'e katlayacağız. 4 yıl önce kurulan BALKANTÜRK SİAD'ın en önemli

projesi BEV'di. Yeni bir vakıf olmamıza rağmen 10 yıllık projelere imza attık. Bizim en çok önem verdiğimiz konu eğitimidir."







### SÖZERİ: "SİZLERİ YALNIZ BIRAKMAYACAĞIZ"

BEV Eğitim Komitesi Başkanı Adnan Sözeri ise Uludağ Üniversitesi'nin Pasifik Okyanusu'ndan Batı Avrupa'ya kadar öğrencilerinin yüzde 10'unu uluslararası öğrenci yapma hedefi olduğunu belirtti. BEV'in kendi imkânlarıyla bu hedefe katkı koymak için Uludağ Üniversitesi ile birlikte bu projeyi gerçekleştirdiğini aktaran Sözeri, "Sizleri bir karar vermeniz için buraya getirdik. Hepinizin bir gün Bursa'da okumak isteyeceğini düşünüyoruz. BEV olarak sizleri asla

yalnız bırakmak istemiyoruz. Bursa'yı seçtiğiniz takdirde ailenizden biri gibi yanında olacağımızı göreceksiniz" dedi. Başkan Şahin Bursa Valisi Sayın Münir Karaoğlu'na, Büyükşehir Belediye Başkanı Recep Altepe'ye ve Uludağ Üniversitesi Rektörü Yusuf Ulcay'a desteklerinden dolayı çok teşekkür etti.

### ÖĞRENCİLER GEZİDEN MEMNUN

Lise eğitimini Bulgaristan'da sürdüren Nikola Yapsarov, Uludağ Üniversitesi'nde Tıp Fakültesi'nde eğitim görmek istediğini aktarırken "Hepimiz çok şanslıyız. Tüm bölümleri

burada uygulamalı olarak gördük. Bu herkese kısmet olmaz. Gerçekten hepimizin aklında burada okumak var. Ben istediğim bölümü artık biliyorum. Bizler için çok yararlı bir gezi oldu" dedi. Kosovalı öğrenci Gani Şekerci de "Bize bu şansı tanıdığınız için çok teşekkür ediyoruz. Bizim ülkemizde çok üniversite ve bölüm olmadığı için ne seçeceğimizi bilmiyorduk. Buraya gelip bölümleri gördük. Ben kendi adıma hukuk fakültesi istiyordum ve ağabeylerim bana çok yardımcı olarak inşallah ben de Bursa'ya geleceğim" diye konuştu.



## İŞ GÜVENLİĞİ BİR YAŞAM TARZIDIR....

**ATAK**  
ORTAK SAĞLIK VE GÜVENLİK BİRİMİ

BİZİ  
ARAYIN

0224 443 33 79  
0533 296 13 33  
info@atakosgb.com.tr  
www.atakosgb.com.tr

Yasal yükümlülükleriniz doğrultusunda  
sizlere özel çözümlerimizi sunalım.

ÇÖZÜM  
ORTAĞINIZ  
OLALIM

- ◉ İŞ GÜVENLİĞİ UZMANI HİZMETİ
- ◉ İŞYERİ HEKİMİ HİZMETİ
- ◉ DİĞER SAĞLIK PERSONELİ HİZMETİ
- ◉ RİSK ANALİZİ VE DEĞERLENDİRME RAPORU
- ◉ ACİL DURUM EYLEM PLANI
- ◉ ÇALIŞANLARIN İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ EĞİTİMİ
- ◉ EĞİTİMLERİN SERTİFİKALANDIRILMASI
- ◉ İŞE GİRİŞ SAĞLIK MUAYENELERİ VE RAPORLARI
- ◉ HİJYEN EĞİTİMİ



ATAK İş Sağlığı Güvenliği Çevre Eğitim Danışmanlık Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.  
Üçevler Mh. Çoşkun Sk. İnci plaza No:9 D:7 Nilüfer / BURSA

☎0224 4433379-0533 2961333 ☎0224 4433381 www.atakosgb.com.tr





## Kosova Bursa Fahri Konsolosu: Fahrettin Güleler

Bursa'nın işadamları kimliği ile gayet yakından tanıdığı isimlerden Fahrettin Güleler'i dergimizde iş adamı kimliğinden biraz arındırarak Kosova Bursa Fahri Konsolosu görevi ile ağırlamaya çalıştık.

Kendisini doğduğu ülke ile doğduğu ülke arasında gönüllü hizmetlerde bulunmaktan keyif alan biri olarak tanımlayan Güleler, Kosova Türkiye arasındaki ilişkilerin gelişimi açısından gelecekte umutlu...

### İlk olarak sizi biraz tanımak isteriz. Kimdir Fahrettin GÜLENER?

Sobacı Vehbi ustanın oğlu aynı zamanda çırağı, gece okuyup gündüz çalışan bir kalfa, 'Vehbi KOÇ' u şaşırtan küçük bir usta, onun kıymetli desteği ile güçlenen sanayici ve peşi sıra kurulan şirketler grubunun yönetim kurulu başkanı... 21.dönem Bursa milletvekili ve şimdilerin Kosova Bursa Fahri Konsolosu. "İddiasızlığın içindeki iddia, en büyük iddiadır! 'Bir ömür ister...' Bir ömür sürebilsin umudu ile nezaketle bu markayı taşımaya gayret eden bir garip muhacirdir Fahrettin Güleler.

### Ne kadar zamandır Kosova Fahri Konsolosluğu görevini üstleniyorsunuz?

13 Temmuz 2012 tarihi itibarı ile Kosova Bursa Fahri Konsolosluğu görevini üstlenmiş bulunmaktayım. Üç yılı aşkın bir süredir bu ünvan ile prensiplere uygun bir şekilde ülkelerarası bağı güçlendirmeye dayalı sosyal hareketlerde bulunmaya çalışmaktayım.

### Doğduğum vatanım Kosova, doğduğum vatanım Türkiye...

### Neden ve nasıl Kosova Bursa Fahri Konsolosluğu görevini üstlendiniz?

Doğduğum vatanım Kosova, doğduğum vatanım Türkiye... Bu ikisinin varlığını ve kıymetini bir an olsun unutmadan, "Bir kişi isterse çok şey yapar" prensibine ait davranış ve tutum sergileyerek şahsen ve dolaylı olarak doğduğum vatanım Kosova'ya gönüllü hizmetlerde bulundum. Bunu yaparken adım adım güçlenen firmalarımın çalışan sayımın artması ile işveren kimliğimin güçlenmesi sonucu Türkiye'ye kattığım değere istinaden doğduğum vatanıma da gönül borcumu ödemeye çalıştım. Bu "Fahri" çalışmalarımın sonucunda iki ülke Cumhurbaşkanlarımızın takdiri ile bu ünvanı taşımaya başladım.

### Kosova Fahri Konsolosu'nun görevleri nelerdir? Vatandaşlarımız hangi durumlarda size müracaat etmelidir?

Fahri Konsolosların görevleri,

Konsolosluk işlerini desteklemek amacı ile tanımlansa da asıl amacı kültürel, sosyal olayları ve protokol işlerini düzenlemektir. Halkı doğru amaçlarla doğru adreslere yönlendirmektir. Bizler İstanbul'da bir Başkonsolosluğa, Ankara'da Büyükelçiliğe sahip bir ülke olarak, onların güçlü desteği ile işimizi tam da bu amaca layık olarak sürdürmeye devam ediyoruz.

### "Recep Altepe'nin Balkanlara verdiği değeri gururla izliyoruz"

### Türkiye ile Kosova arasındaki ilişkileri nasıl buluyorsunuz?

Göçler ve savaşlar sonucu ülkelerinden ayrılan, tıpkı ben gibi iki vatanın sorumluluğunu ve özlemini yaşayan Kosova Türkleri, karşılıklı iletişim ve sosyal ilişkileri samimiyetle sahiplenerek iyi bir seviyeye getirmektedir. Şahsi akrabalık diyaloglarının haricinde, bu ilişkilerin ilerlemesine vesile olan sivil toplum kuruluşları, Fahri Konsolosluklar, göçmen iş adamları ve makam sahiplerinin destekleri önemli ölçüdedir. Belirtmeden geçemeyeceğim bir konu da şu ki; özellikle Bursa Belediye Başkanımız Sayın Recep Altepe'nin Balkan kökenli olup, Balkanlara ve Balkanlıya verdiği değeri ve çalışmalarını tüm camia gururla izlemektedir.

### Gelecekte Türkiye ile Kosova arasındaki ilişkilerin nasıl şekilleneceğini düşünüyorsunuz?

Türkiye'den yerele indiğimizde Bursa Büyükşehir Belediye'mizin, Kosova kökenli derneklerimizin, Bursa'daki sivil toplum kuruluşlarımızın, ticaret odaları ve konsolosluğumuzun işbirlikleri ile şuna kadar olan organizasyonları ilgi ve alaka ile artarak devam edecektir. Kültürel yaklaşım evresi diyebileceğimiz son 6 yılda; iki ülke insanı birbirine oldukça yaklaştı. Şimdi ise oralarda yatırım yapacak iş ve meslek adamları beklenmektedir.







**Siz aynı zamanda bir işadamısınız. Kosova ile ticari ilişkileriniz var mı? Var ise hangi aşamada, yok ise ileriki zamanlarda böyle ilişkiler geliştirmeyi düşünüyor musunuz?**

Ticari anlamda; 27 Eylül 2012 tarihinde Ankara'da imzalanan Serbest Ticaret Anlaşması sonucu Kosova ve Türkiye arasındaki ilişkiler güçlenmiştir. Bizler de bu türlü çalışmalara niyeti olan kişi veya firmalara fikir ve doğru adresler ile buluşturma desteğimizi veriyoruz. Yalnız; şahsi prensiplerim gereği; yatırıma yalnızca insan eğitimi olarak yapmayı tercih ettim. Bu doğrultuda Kosovalı gençlerimizi, BİSO Eğitim Vakfı Butgem'de, ilgili işbirlikleri ile gençlerimizi "uzman atölye işgücü" yetiştirmek adına 2 ve 3 aylık eğitim kamplarına alıyoruz. Ülkelerine döndüklerinde işyeri açarak ya da nitelikli işgücü olarak firmalarda boy göstermekteler.

**Biraz da iş dünyasındaki Fahrettin Gülenler'den bahsedelim. Şu anda aktif olarak faaliyet gösteren kaç şirketiniz var? Hangi alanlarda faaliyet gösteriyorlar?**

Aktif olarak faaliyet gösteren Ermetal Şirketler Grubu bünyesinde bulunan 5 şirket ve 1600 çalışan ile devlete vergimi, sigortamı düzenli ödeyerek, faturasız mal alıp satmayarak aile işletmesi geleneklerini unutmuyarak kurumsallaşma yolunda devam etmekteyiz. Firmalarımız kuruluş sırası ile; ERKALIP-Kalıp, Makine ve Otomasyon Düzenleri Üretimi A.Ş., ERMETAL- Otomotiv ve Metal Eşya Sanayi A.Ş., BÜROSİT- Büro Oturma Grupları ve Donanımları A.Ş., ERGIDA- Dondurulmuş unlu ürünler A.Ş., PLASMOT- Mobilya ve otomotiv plastikleri üretim A.Ş.'dir.

**"BUTGEM'de çok farklı eğitimler veriyorsunuz"**

**Sizin ayrıca üzerinde durduğunuz ve son derece önem verdiğiniz bir projeniz de Butgem. Butgem hakkında sizden bilgi alabilir miyiz?**

Begev-Butgem Bursa Ticaret ve Sanayi Odasına bağlı bir eğitim vakfıdır ve Begev-Butgem'in tüm finansmanı Bursa Ticaret ve Sanayi Odası tarafından sağlanmaktadır. Begev-Butgem Endüstri Meslek Lisesi mezunlarının makine başında bilgisayar destekli tasarım eğitimi beraberinde yeniden eğitilerek üretim dünyasına "uzman atölye işgücü" olarak kazandırılma projesidir. Bu projeyi gerçekleştirebilmek için ilk eğitimlere 1985 yılında 20 kişilik bir sınıfla 4,5 ay süreli ve 960 ders saatini içeren bir eğitim programıyla başlandı. Birinci yılın sonunda 14 sınıflık Endüstri Meslek Lisesi mezunu öğrenci eğitilerek işbaşı yaptırıldı. Yıllar içinde sanayici, iş ve meslek adamlarının iştirakiyle VAKIF statüsünde eğitimlerimizi geliştirdik. Begev-Butgem bünyesinde çok farklı

alanlarda eğitim verilmektedir. 33 dalda meslek eğitimimizi başarıyla yürütmekteyiz çünkü her sınıfımızın %80'i anında iş bulmaktadır. Eğitimlerimizi Meslek Edindirme ve Meslek Geliştirme olmak üzere iki ana başlık altında toplamaktayız. Meslek Edindirme eğitimleri herhangi bir mesleği olmayan ve meslek edinmek isteyen gençlerimize yönelik eğitimlerdir. Meslek Geliştirme eğitimleri ise bir mesleğe sahip olup mesleğinde kendisini geliştirmeye istekli gençlerimize yönelik eğitimlerdir. Meslek Edindirme eğitimlerimiz gündüz 09.00-17.15 saatleri arasında, Meslek Geliştirme eğitimlerimiz ise akşam 18.30-21.30 ve hafta sonu 09.00-17.15 saatleri arasında verilmektedir.

**Butgem ile ilgili gelecek projeleriniz nelerdir?**

2008 yılında okulumuzu ziyaret eden UNDP Türkiye temsilcisi Sn. Gökhan Dikmen'er'in olumlu izlenimleri ve aktarımları ile birleşmiş Milletler tarafından bilinen, tanınan bir marka olduk. 2012 yılında Almanya'da imzalanan anlaşmayla Aachen

Ticaret ve Sanayi Odası ile Aachen Teknik Üniversitesi tarafından halen 12 dalda eğitimimizin akredite edilmesiyle Avrupa Birliği üyesi devletlerin dikkatini daha güçlü bir şekilde topladık. Bu olayların peşi sıra UNDP en üst düzey temsilcileri ile yakın temasların süregelmesi sayesinde eğitim modelimiz 10 Ekim 2015 yılında Dünya'ya örnek proje ilan edilmiş olup; UNDP'nin bu yıl açıklanan küresel raporunda yerimizi alarak tacımızı takmış bulunuyoruz. UNDP üst düzey temsilcileri ve şahsımın yurtdışı temasları ile şuan dek; Hindistan, Makedonya ve Bosna ile temaslar kurulmuş olup sıradaki ülkeler ise; Kosova, Portekiz, İrlanda ve Özbekistan'dır.

**Kosovalı öğrencilere BUTGEM bünyesinde eğitimler veriliyor**

**Butgem ile Kosova arasında ileride bir bağlantı kurup her iki uzmanlık alanınızı da birleştirmeyi düşünüyor musunuz?**

2012 yılında 20 kişilik Kosova'dan gelen öğrenci grubunu 3 ay süreyle talaşlı üretim ve temel bakım onarım

konularında eğitmiş bulunmaktayız. Bu projelerin devamı her yıl meslek dallarına göre çeşitlilik göstererek devam ederken, geçtiğimiz yıl 19 Kosovalı gencimizin moda tasarımı eğitimlerinin sonucunda Fahri Konsolosluk projesi olarak Kosova'da tekstil atölyesi kurduk. Bir yıl süren ardından bu atölyeyi UNDP nezdinde yönetime devrederek daha büyük bir eğitim ve üretim merkezinin yolunu açtık.

**Okuyucularımıza son olarak iletmek istediğiniz bir mesajınız var mıdır?**

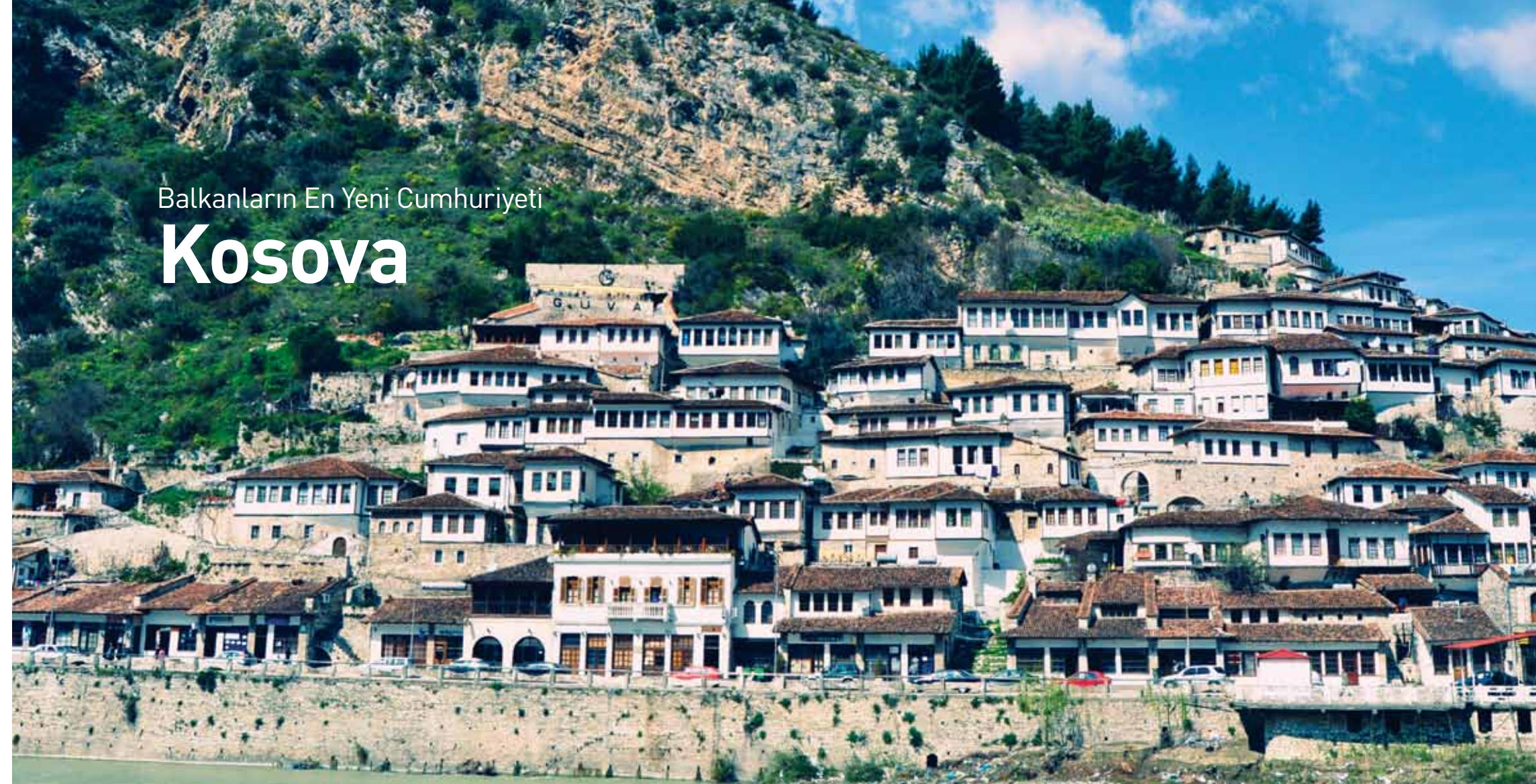
"Bilmek iyidir, yapabilmek esastır!" gerek Butgem modeli örneğimizde, gerek yaşantımın her alanında vurgulamaya çalıştığım asıl nokta budur. "Sadece iyi olmak yetmez, iyi görünmeyi bilmek de gerekir..." yaptıklarımızı yapacaklarımıza teminat olacak olsa da dileğim bir çok işadamları ve SİAD'ı harekete geçirmek ve pozitif propagandaya dâhil etmektir." Güvenilmek sevimden büyük bir erdemdir..." Vatanımın (doğduğum ve doğduğum), görevimin ve hizmetlerimin güvenini gururla taşımaya devam edeceğiz.





## Balkanların En Yeni Cumhuriyeti

# Kosova



Kosova Cumhuriyeti Balkanlar'da, Sırbistan, Karadağ, Makedonya Cumhuriyeti ve Arnavutluk devletlerine sınırı olan, 1999 ile 2008 yılları arasında Birleşmiş Milletler idaresinde bir bölge olan Kosova'nın **17 Şubat 2008 tarihinde tek taraflı olarak bağımsızlığını ilan etmesiyle resmi olarak kuruldu.**

**K**osova'da bağımsızlık ilanının ardından, denetim, Birleşmiş Milletler'den Avrupa Birliği'ne geçti. Kosova ile Sırbistan arasındaki özerk bölge sınırı, devlet sınırı oldu. Kosova'daki Avrupa Birliği temsilciliği, bundan sonra Uluslararası Sivil Temsilcilik adı altında hizmet vereceğini açıkladı. Böylece Birleşmiş



Milletler'in de 1999 yılından bu yana Kosova'da üstlendiği yönetim sona ermiş oldu. Kosova bu şekilde Avrupa'nın 50. ülkesi olmuştur.

**Bağımsızlığını ilanının ardından Kosova'yı ilk tanıyan ülke Kosta Rika, ikinci ülke Amerika Birleşik Devletleri olmuştur. Türkiye,**

**Arnavutluk, Birleşik Krallık ve Afganistan da Kosova'yı tanıyan ilk ülkelerdendir.**

Bu bağımsızlığı tanımayacağını ilan eden Yunanistan, Kıbrıs Cumhuriyeti, Sırbistan ve Rusya'ya göre burası hâlen Sırbistan'a bağlı özerk bir bölgedir.





## COĞRAFYA

Kosova 10.887 km<sup>2</sup>lik alana, 2 milyon civarında bir nüfusa sahiptir. Kuzeybatısında Karadağ, kuzey ve doğusunda Sırbistan, güneyinde Makedonya ve güneybatısında Arnavutluk bulunmaktadır. **En büyük yerleşim merkezi başkent Priştine'dir.**

Kosova'nın iklimi karasal iklimdir. Kışları soğuk ve kar yağışlıdır; yazları ise sıcak ve kurak geçer.

Kosova topraklarının büyük bir kısmı dağlık arazidir. Makedonya sınırı boyunca Şar Dağları uzanmaktadır. Burada kış turizmi faaliyetleri yapılmaktadır. Brezoviça en önemli kış turizmi yerleşkelerinden birisidir. Kosova dağları çok yüksek ve dik yamaçlara sahiptir. 2656 m ile Ceraviça zirvesi ülkenin en yüksek doruğudur. Dreniça, Karaleva gibi kasabalar, bu bölgenin yüksek yamaçlarında kurulmuş yerleşim birimleridir.

Kosova Cumhuriyeti'nin güneybatısında Arnavutluk Alp'leri uzanmaktadır. Kuzeyinde ise Kopaonik Dağları bulunmaktadır.

## DİLSEL VE ETNİK YAPISI

**Kosova Cumhuriyeti'nin resmi dilleri Arnavutça ve Sırpçadır. Bunun yanında, Kosova Anayasası'nda Türkçe, Boşnakça ve Romanca da belediyeler statüsünde resmi dil hüviyeti elde edebilir.** Bu ek diller içinde Türkçenin birçok belediyede resmîyeti söz konusudur. Resmi diller dışında Gora bölgesinde Goralılar tarafından kullanılan dil, "Boşnakça ile Makedonca arasında" şeklinde tarif edilmektedir.

Kosova'da Arnavutça son dönemlerle beraber kullanılma oranını arttırmıştır. Bunda, bağımsızlıkla beraber Kosova'da resmi dil statüsüne sahip olması da önemli bir etkidir. Arnavutçaya 1000 yıldan fazla Bizans yönetimi sonucu Latince ve Yunanca ve ayrıca 500 yılı aşkın Osmanlı



yönetimi sonucu Türkçe sözler girmiştir. Arnavutlar, Kosova'nın geneline yayılmış bir hâledirler. Ancak, nüfus oranı olarak ağırlıklı yapıda Kosova'nın orta ve doğu kesimlerinde yerleşiktirler. Kosova'da köy nüfusunun büyük kısmı Arnavut etnisitesine aittir.

Sırpçanın Kosova'da resmîyeti vardır. Kosova'da ikinci resmî dil olarak Sırpçanın yer almasının sebebi Kosova Sırplarına, Birleşmiş Milletler tarafından özel azınlık hakları verilmesidir. Ayrıca, bu durumun siyasi boyutları ve kültürel derinlikleri de vardır. Bugün Kosova'da, 1999 yılındaki savaş sonrasında yaşayan Sırpların nüfusu, eski oranın çok altındadır. Günümüzde Kosovalı Sırplar, Kosova'da özellikle Prizren yakınlarında Brezoviça dağlık

bölgesinde birkaç köyde; Priştine yakınlarındaki birkaç köyde ve Kuzey Mitroviça'da; Kosova'nın kuzeyinde yaşamaktadırlar.

Türkçe bugün Kosova'da, Prizren, Mamuşa, Priştine, Mitroviça, Viçitırın, Gilan belediyelerinde resmî statüye sahiptir. Kosova Cumhuriyeti'nin resmî dillerinden biri olması çalışma ve tartışmaları henüz bir sonuç vermemiştir. Kosova'da Türkler, genelde güney, güneydoğu ve doğuda ağırlıklı yaşasa da dağınık bir hâlde bütün Kosova'da yerleşmişlerdir. Bu dağınıklık özellikle Kosova'nın kuzeyine doğru yayılan bölgelerde yaşayan Türkler için, asimilasyon neticesinde nüfus oranlarında azalma tehlikesini doğurmaktadır. Kosova Türkleri, Müslümandır ve Kosova'da yaşayan Arnavutların çoğu da İslam

inancına sahiptir. Bu sebeple söz konusu iki grup ve bunlara eklenene bilecek Goralı, Torbeş ve Boşnaklar, dinî yönden asimilasyona açık hâle gelebilmektedirler. Zaten Kosova'da 250.000 gibi bir Türkçe konuşuru rakamının zikredilmesine rağmen, bugün Kosova'da ne kadar Türk'ün yaşadığı tam olarak bilinmemektedir. Türkler bugün Kosova'da daha yoğun bir şekilde Prizren, Mamuşa, Priştine, Gilan, Doburçan, Yanova, Viçitırın, Mitroviça ve İpek yerleşim bölgelerinde yaşamaktadırlar.

## EKONOMİ

Sanayi sektörü genelde metal işleme, basit makine üretimi, deri işleme, ağaç işleme, ve mobilya üretiminde faaliyet gösteren küçük ölçekli imalatçılardan oluşuyor. **Kosova'nın GSYİH'si 4.3**





**milyar dolar civarındadır. Yıllık ekonomik büyüme kapasitesi ise yüzde 4 düzeyindedir** ve 2012 yılında bu oranı tutturmuştur. Enflasyon ortalama yüzde 3.5'tir. İşsizlik yüzde 45 gibi bir düzeyde olup bölge için çok yüksektir. Asgari ücret Kosova'da 170 dolardır, ortalama maaşlar ise 250-300 dolar seviyesindedir. Kosova'nın ekonomi gündeminde şu başlıklar durmaktadır: Altyapı yetersizliği, enerji kaynaklarının sürdürülebilir olmaması, ülkenin posta ve telekom operatörlerinin henüz daha özelleştirilme sürecinde bulunması.

Kosova Avrupa'nın en fakir ülkelerinden biri olmasına rağmen, geçmiş 10 yılda istikrarlı büyüme kaydedilmiştir. GSYİH'nin yüzde 15'ini oluşturan işçi dövizleri tüketimi yükseltmiştir. Ayrıca, yabancı hibe ve yardımlar GSYİH'nin üçte birini oluşturmaktadır. Petrol, sigara ve çimento önemli mallar olup, karborsa yaygındır. Hükümet genişlemeci iktisat politikaları izlemektedir. 2012 yılında enerji sektörü reformları ve vergi reformları gerçekleştirilmiştir.

Kosova ekonomisi yurtiçi talep, işçi dövizleri ve yabancı yatırım tarafından desteklenmektedir.

### TÜRKİYE İLE EKONOMİK İLİŞKİLERİ

2012 yılı bazında Kosova'nın ihracatı 312 milyon, ithalatı ise 2.5 milyar dolardır. Ülkeye giren doğrudan

yatırımlar 400 milyon dolar civarında seyretmektedir. Türkiye hem yatırımda hem de ticarete Kosova'nın ilk beş partneri arasındadır. Ülkede devam eden projelerle 200 milyon doların üzerinde Türk yatırımları mevcuttur. Kosova'da 400'ün üzerinde kayıtlı Türk şirketi faaliyet göstermektedir. Bunların büyük bir çoğunluğu da mikro ölçekli firmalardır.

**Türk işadamlarının Kosova'ya ilgisi yoğundur. Türkiye'nin 2012'de Kosova'ya ihracatı 255 milyon dolar oldu. Kosova'dan ithalatı ise 10 milyon dolarda kaldı. 2014 yılında ise ihracat 211 milyon dolar, ithalat 9 milyon dolar olarak TÜİK istatistiklerine geçti.**

**Başlıca ihraç ürünlerimiz: tekstil ürünleri, metal ürünleri, makine ve cihazlar, plastik ve kağıt**

**Başlıca ithal ürünlerimiz: tekstil elyafı ve ürünleri, metal cevherleri ve hurdaları, kauçuk**

AB'nin Kosova'ya tek taraflı uyguladığı tercihli ticaret rejimi, Gümrük Birliği çerçevesinde ülkemizce de uygulamaya konmuştur. Böylece pek çok malın Kosova'dan ülkemize ithali gümrük vergisinden muaf tutulmuştur. Serbest Ticaret Anlaşması (STA), 27 Eylül 2013'te Ankara'da imzalanmıştır. Söz konusu anlaşma, Kosova'nın imzaladığı ilk STA olmuştur.

Yaklaşık 250 Türk şirketi Kosova'da faaliyet göstermekte olup, bu ülkedeki toplam Türk yatırımları 335 milyon Avro değerindedir.

Türkiye 2012 ve 2013 yıllarında Kosova'ya en fazla doğrudan yatırım yapan ülke olmasına rağmen, 2007-2013 yılları arasında toplamda Almanya ve İngiltere'nin ardından üçüncü sıradadır.

Bugüne kadar Türk müteahhitlik firmalarınca üstlenilen projelerin toplam değeri ise yaklaşık 1,5 milyar Avro'dur.

### KÜLTÜREL İLİŞKİLER

Kosova ile ülkemiz arasında imzalanmış olan anlaşmalar çerçevesinde eğitim ve kültür alanındaki işbirliğimiz 2008 yılından bu yana artarak sürmektedir.

Kosova'da kültürel mirasın korunması alanında, TİKA vasıtasıyla, başta Sultan Murat Türbesi, Fatih Cami ve Sinan Paşa Cami olmak üzere, pek çok eserin restorasyonu tamamlanmıştır.

**Kosova'da Yunus Emre Türk Kültür Merkezleri Sayın Bakanımızın Ağustos 2011'de gerçekleşen Kosova ziyareti sırasında Priştine ve Prizren'de açılmıştır. İpek'te de 2012 yılında YETKM faaliyete geçmiştir. İstanbul'da Bayrampaşa'da 23 Şubat 2013'te Kosova Kültür Merkezi faaliyete geçmiştir.**



Kosova'da nüfusu yaklaşık 18 bin civarında olan Türk toplumu ile ülkemizdeki Kosova kökenli vatandaşlarımız da beşeri ilişkilerin önemli bir boyutunu teşkil etmektedir. Kosova'da 9 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Türkçe olarak da hazırlanan yeni biyometrik kimliklerin dağıtımına başlanmıştır. Ayrıca; Kosova Merkezi Nüfus Kayıt Sistemi çerçevesinde belediyelerde ahvali şahsiye belgelerinin Türkçe olarak da verilmesi uygulamasına yeniden geçilmiştir.

Kosovalı öğrencilere Türkiye Bursları çerçevesinde lisans, yüksek lisans ve

doktora bursları verilmektedir.

### TARİHİ YERLER

#### Priştine

Kosova'nın başkenti Priştine alışageldiğiniz devasa şehirlerden biri değil. Küçük ancak tarihi ile, gelenekleri ile, insanları ile sizi kucaklayan sıcak bir şehir. Sultan Murat Camii, Yıldırım Beyazıt Türbesi en bilinen turistik yerleri. Uzun bir saat kulesi ve Kosovalılar için büyük anlam taşıyan NEWBORN'da görülmesi gerekenlerden...

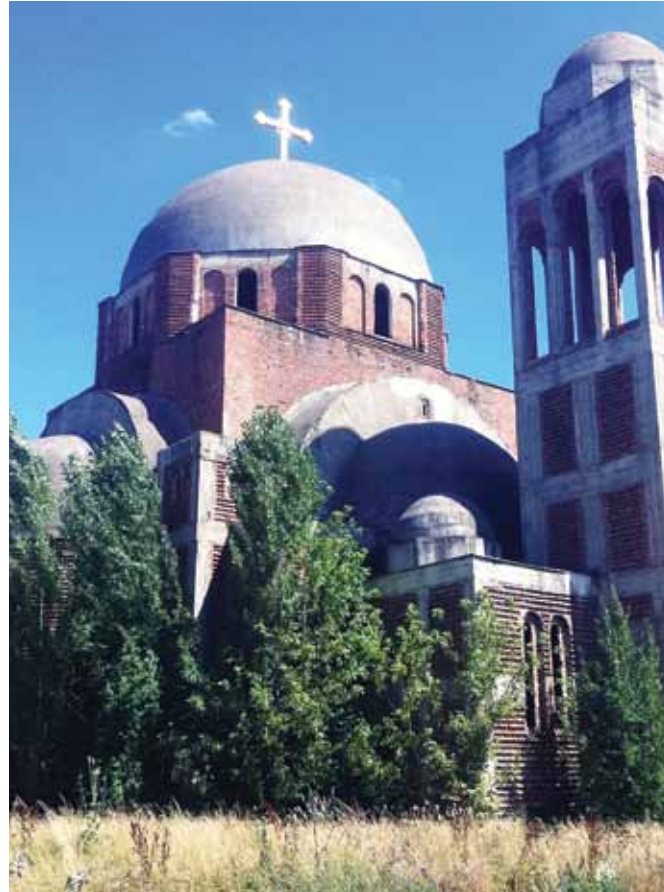
Başkent Priştine'de bir de arkeolojik ve tarih olarak iki kısımdan oluşan Kosova Müzesi var. Giriş katı arkeolojik kazılarda bulunan tarihi eserlerden oluşuyor.

Kosova Müzesi'nin girişinde asılı bir afişe göre, kazılarda bulunan eserler savaşta Sırp tarafından yağmalanmış. Halen alıkonuluyorlar. Sadece fotoğraftaki heykelcik bir Amerikalı tarafından kaçırılıp müzeye ulaştırılmış.

Bu yüzden müzenin birçok noktasında bu duruma dikkat çekip "diğer







eserlerin de evlerine dönebilmesi için yardım edin” diye çağrıda bulunuluyor.

Merdivenlerden müzenin tarih bölümüne çıktığınızda karşınızda iki büyük bayrak beliriyor. Kosova ve ABD bayrağı. Cumhuriyetin geçmişi henüz çok yeni olduğundan müzedeki belgeler de oldukça yeni. İlk karşımıza çıkan dönemin Amerikan Başkanı George W. Bush’un Bağımsızlık ilan edildikten sonra kaleme aldığı tebrik mektubu...

Savaş ve sonrasında Kosova’ya faydası olan her üst düzey Amerikalı anısına bir bölüm yapılmış diyebiliriz. Kiminin şapkası, kiminin üniforması, kiminin ise yazdıkları ya da pasaportu sergileniyor. Buradaki herhan gi bir restoranda yemek yemek, kesinlikle Türkiye’deki bir restorana oranla pahalı değil.

#### Prizren

Kosova’nın tarihi ve turistik bölgelerinin başında Prizren şehri

geliyor. Her şeyi ile tam bir Türk şehri olan Prizren, özellikle ara sokaklara ve mahallelere girdiğinizde İstanbul’un hala bozulmamış Balat , Fener gibi semtlerini geziyorsunuz hissi veriyor. Prizren, 1998 yılında bağımsızlığını ilan eden Kosova Cumhuriyetinin ikinci büyük şehri. Kosova Cumhuriyetinin başkenti ve en büyük şehri ise Priştina. Bütün devlet binaları ile birlikte havaalanı da Priştina’da bulunuyor. Son dönemde THY ile birlikte Fly Pegasus’da Priştina şehrine uçmaya başladı. Priştine havaalanından Prizren merkez ise yaklaşık 85 km. İstanbul’dan aracınız ile gidecekseniz uzaklık yaklaşık 1000 km.

Şehre tepeden baktığınızda Bistriça nehri Prizren’i ortadan ikiye ayırıyor diyebiliriz. Genelde kışın dağlarda bulunan karlar eriyerek bu derenin yoğun olarak akmasını sağlıyor. Nehrin üzerinde bulunan taş köprü yılların yorgunluğuna rağmen dimdik ayakta. Şehrin merkezi gibi duran şadırvan kafelerin ve restaurantların da bulunduğu bir nokta.

Şadırvanın olduğu bölgede bulunan Sinan Paşa caminin yanından biraz keskin merdivenler ile Prizren’i tepeden görebileceğiniz Prizren kalesine çıkabilirsiniz. Yukuşlu yolu sizi korkutmasın yukarıda buna gerçekten degecek bir manzara var. Kaleden şehre baktığınızda tam sol tarafınızda ise Aziz Arhancel Manastırını görebilirsiniz.

Şadırvana sırtınızı verip yolun karşı tarafına geçtiğinizde ise sizi Tarihi Gazi Mehmet Paşa Hamamı karşılıyor. Hamam 1563 yılında inşa edilmiş ve şu anda sadece müze olarak hizmet veriyor.

Cakova yolu üzerinde Kirik Cami yada diğer adıyla Namazgah isimli bir yapı bulunuyor. Osmanlı Devleti 1455 yılında Prizren’i aldığı o dönemin padişhı Fatih Sultan Mehmet’in komutanı bu caminin yapılmasını istiyor. Buranın en önemli özelliği şehirde müslümanlar için yapılan ilk ibadethane olması. Sonrasında diğer camilerde ardı ardına yapılıyor tabi.

Şadırvana 50 metre mesafede ise neredeyse bütün Prizren resimlerinde gördüğünüz Sinan Paşa camii bulunuyor. Yemek kültürü çoğunlukla bize benziyor. Ancak burada yediğiniz etlerin tadı Türkiye’den çok farklı ve çok daha lezzetli . Elbasantava , haşlama böreği , Fulya böreği , tespişte tatlısı mutlaka tatmanız gereken yöreye özgü yemekler.

Panaromik bir şehir turu yapmak için fayton kullanmanız gerekiyor. Dönerken şar peyniri, kuru et ve kasaplarda özel olarak yapılan sucuk almayı unutmayın.



## TİM-TEB Girişim Evleri ile Girişimciliği Anadolu'ya yayıyoruz



**Turgut Boz**  
TEB KOBİ Bankacılığı Kıdemli  
Genel Müdür Yardımcısı ve  
Genel Müdür Vekili

Türk Ekonomi Bankası (TEB) olarak, yaklaşık üç yıl önce 'Danışman Banka' anlayışımızla başlattığımız Türkiye'nin en kapsamlı Girişim Bankacılığı ile girişimcilerimize elde ettikleri finansmanla fikirlerini nasıl işe dönüştürebileceklerinden projelerini nasıl pazarlayacaklarına kadara her konuda yol gösteriyoruz. TEB Girişim Bankacılığı kapsamında, KOBİ'lere sunduğumuz finansal ve finansal olmayan ürün ve hizmetleri, girişimcilere özel olarak sil baştan kurguladık. Kredilendirme sürecinde; iş fikrinin taşıdığı potansiyeli değerlendirmeye kattık ve bu şekilde teminat yüklerini hafifletmeye çalıştık. Bugün girişimcilere 830 milyon TL kredi limiti sağladık.

Ancak biz farkımızı yine bir banka olarak bizden beklenenin çok ötesinde adım atarak gösterdik; girişimcilere özel olarak İstanbul Ataşehir'de TEB Girişim Evi'ni açtık. TEB Girişim Evi'nde 'iş fikrim var' diyen herkese ücretsiz eğitim, danışmanlık ve mentorluk hizmetleri sağlıyoruz. TEB Girişim Evi çatısı altında hizmet veren TEB Kuluçka Merkezi'nde 'Ticari Hızlandırılmış Büyüme Programı'ndan yararlanan girişimcilerimizin ihtiyaçlarına yönelik düzenli eğitimler

gerçekleştiriyoruz. İş tecrübesi anlamında henüz yolun başında olan ya da henüz iş hayatına adım atmadığı için satış, pazarlama, yatırımcılarla müzakereler gibi konularda danışmanlık desteğine ihtiyaç duyan girişimcilere, iş fikirlerini hayata geçirmeleri için her aşamada yanlarında olmaya çalışıyoruz.

### TİM-TEB Girişim Evleri ile ihracat potansiyeli yüksek girişimcilere destek

Ülke genelindeki girişimcilere ulaşmak ve onların da yenilikçi iş fikirlerini ekonomiye kazandırmak amacıyla TEB Girişim Evi konseptimizi Anadolu'ya yayma kararı alarak geçtiğimiz yıl Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ile TİM-TEB Girişim Evleri açmaya başladık. Geçtiğimiz yıl İstanbul, İzmir ve Gaziantep'te hayata geçirdiğimiz TİM-TEB Girişim Evleri'nin yenisi geçtiğimiz aylarda Denizli'de açıldı. TİM-TEB Girişim Evleri çatısı altında desteklenen girişimciler, TEB Girişim Bankacılığı'nın sunduğu finansal ve finansal olmayan imkanlardan yararlanıyor. Girişim Danışmanları, iş fikirlerinin hayata geçirilmesinden projenin tanıtımına, müşteri bulunmasından yatırımcılara

sunulmasına kadar her aşamada TİM-TEB Girişim Evi çatısı altında girişimcilere destek oluyor. İhracat potansiyeli görülen projelerin yurtdışına taşınması konusunda da girişimciler, TİM'in network'ü ve bilgi birikiminden yararlanabiliyor.

### TİM-TEB Girişim Evleri ile 252 girişimciye ulaştık.

Denizli, İstanbul, İzmir, Gaziantep ve İzmir'de jüri değerlendirmesinin ardından kabul edilen girişimciler, altı aylık kamp ve danışmanlık sürecinin ardından mezun oluyor. 6 aylık kamp süreci sonunda başarılı olan girişimciler, TEB Özel Melek Yatırım Platformu yatırımcıları ve TİM üyesi sanayicilerle buluşup projelerine yatırım ve müşteri bulma imkanına sahip oluyor. Bugüne kadar desteklediğimiz 10 girişimci yatırım almayı başardı. İstanbul, İzmir ve Gaziantep'te altı aylık eğitim sonucunda yazılım, elektrik-elektronik, biyomühendislik gibi çeşitli alanlarda proje geliştirilen merkezler ile 252 girişimciye ulaştık. TİM-TEB Girişim Evleri'nin önümüzdeki dönemde 6 ilde daha TİM-TEB Girişim Evi açıp bu sayıyı 10'a tamamlayacağız".

**KESKE  
DEMEDEN ÖNCE  
BİR DAHA  
DÜŞÜN**



**Sözdebir Sigorta Aracılık Hiz.Ltd.Şti.**  
Yeni Yalova Yolu Hitit plaza. No.407 Kat.2  
Osmangazi/ Bursa  
T: 0224 221 33 16 / F: 0224 211 03 90





.....  
Sinem Toplan  
.....

## Sanayiden İnşaata Sektör Göçü

Ticaret hayatında sıklıkla karşılaşılan eksen kaymalarından biri olarak karşımıza çıkan "Sektör Göçü" özellikle bizim gibi canlı ekonomilerde en çok inşaat ve tekstil sektörü gibi kar marjı yüksek görünen sektörlere yönelik olarak gerçekleşir. Geçtiğimiz 13 yıllık süreç içerisinde altın yıllarını yaşayan inşaat sektöründe göze çarpan da böylesi bir durumdur.

Sanayi ve inşaat sektörleri arasında karlılık yapısı karşılaştırıldığında kar oranları inşaat lehine farklar oluşturur. Bu durumun dışında karlılık seviyesinin yüksek olmasının yarattığı cazibe ve bireysel yatırımcıların konut alımına talep göstermesi de inşaat sektörüne doğru evrilen bir "sektör göçünü" körükleyen faktörler arasında sayılabilir.



### Neden bireysel yatırımcılar konut alımını tercih ediyor?

2014 yılsonu itibari ile konut fiyatlarındaki artış %17 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran %8,17 olan 2014 enflasyon seviyesinin ve nette %8,5 -11 aralığında yer alan faiz getirisinin de çok üzerindedir. Bu sebeple yatırımcılar gayrimenkulü, ana yatırım araçlarından biri olarak görmeye başlamış ve konut talebinde artış oluşturmuşlardır.

Ayrıca, yabancıların Türkiye'de emlak alımının kolaylaştırılmasına ilişkin düzenlemeler yapılmıştır. Bu düzenlemeler sayesinde yabancılar konut satışımızda ciddi artış oluşmuş ve her mahallede başta Rus, İngiliz, Kuveytli ve Suriyeli olmak üzere pek çok yabancı konut alabilmiştir.

İngilizler ve Kuzey Avrupalılar ise iklim koşulları ve hayatın daha ucuz olması nedeniyle Türkiye'den yazlık ev olarak kendilerine uygun tatil imkanı sağlamaktadırlar. 2015 yılının ilk 6 ayında Türkiye'de gayrimenkul yatırım yapan yabancı sayısı 136 bin kişiye ulaşmıştır. Yabancıların en fazla gayrimenkul sahibi olduğu iller arasında Antalya, Muğla, İstanbul İzmir ve Bursa yer almaktadır.

### TSKB'nin Ocak 2015 raporuna göre;

Demografik yapı, Türkiye'de konut talebini belirleyen önemli dinamiklerden biri durumundadır. Genç nüfus profili iki açıdan konut talebini destekler; birinci sırada yer alması gereken neden elbette evliliklerdir. Ülkemizde her yıl 650

bin civarında evlilik gerçekleşiyor ve buna bağlı bir konut talebi oluşuyor. İkinci neden ise kentleşmeye bağlı olarak büyük şehirlerde yalnız yaşayan insanların sayısının hızlı artışıdır. Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı tarafından yapılan bir araştırmaya göre Türkiye'de yalnız yaşayanların oranı son 5 yılda yaklaşık iki kat artış göstermiştir. 2006 yılında %2,7 olan oran, 2011 yılında %4,7'ye yükseldi. Yalnız yaşayanlar arasında özellikle "Hiç evlenmemiş, genç erkek nüfus" oranının hızla yükseldiği altı çizilen noktalardan biri olarak önümüzde durmaktadır.

İnşaat sektörünün istihdama etkisi yaklaşık 3.000.000 kişi kadardır. Ancak arz-talep dengesi, kentsel dönüşüm ve yurtdışı piyasalarda yaşanmakta olan daralma sebebiyle



bu denge bozulmaya başlamıştır. Ne yazık ki, son dönemlerde talebin çok üzerinde arz fazlası gerçekleşmektedir. Zaman içerisinde oluşacak sektörel durgunluk, ülke istihdam yapısında da olumsuzluk yaratacaktır. Arz fazlasının sebepleri arasında, üst gelir grubuna yönelik projelerin yoğunlaşması gösterilebilir. Kentlerde ev sahipliği azalırken, konut satışlarının artıyor olması, parası olan kitlelerin birden fazla ev sahibi olmalarından kaynaklanmaktadır. Bu kitleler birikimlerini üretken olmayan kaynağa yönlendirdiği için genel ekonomi açısından tasarruf açığı oluşumu tetiklenmekte aynı zamanda konut fiyatlarında beklenenin üzerinde artış meydana gelmektedir.

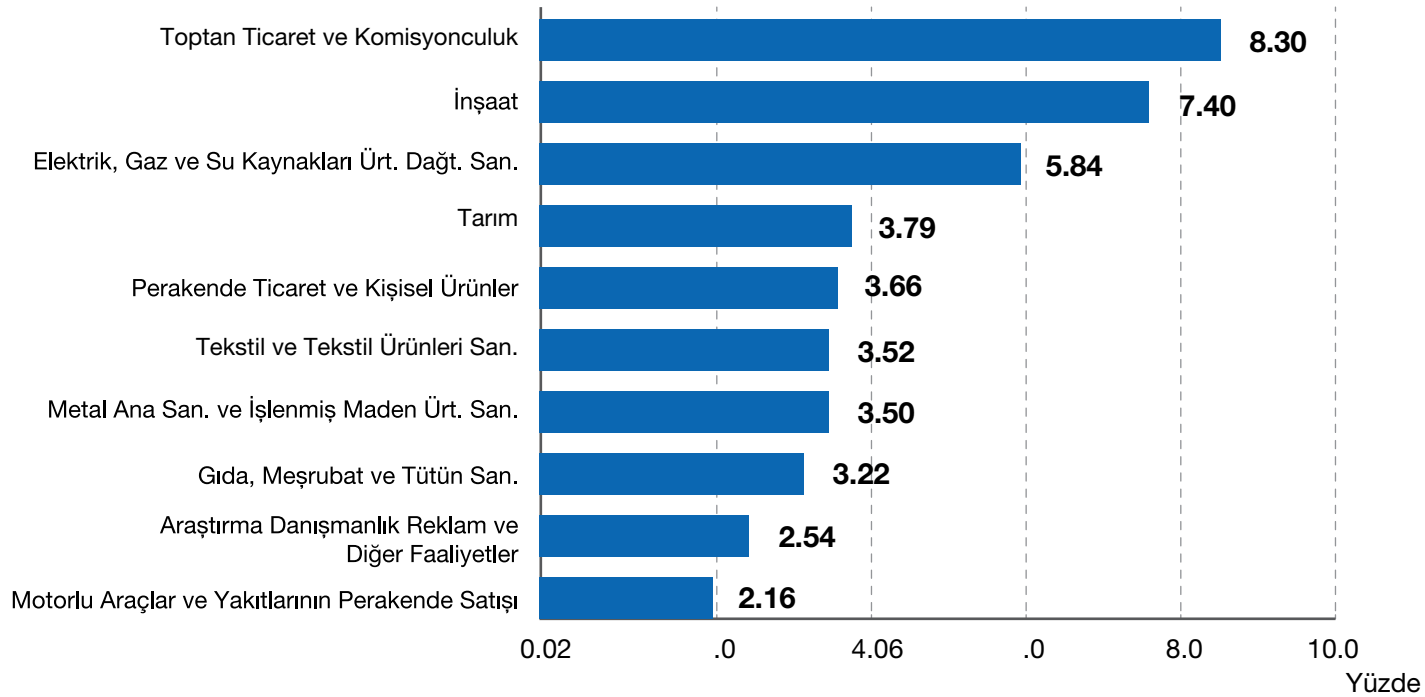
Arz fazlası yaratan bir diğer konu ise Kentsel dönüşümdür! Yasalara göre konutların yıkılıp tekrar inşa edilmesini Kentsel Dönüşüm olarak adlandırıyoruz. Kentsel Dönüşüm ile mevcut yasalara göre %30 ila %40 konut artışı sağlanabiliyor. Her daire sahibinin hak sahibi olması yüklenici firmaların maliyetlerini artırıyor. Bu sebeple yüklenici firmalar emsal değeri yüksek yerlere konut yapmayı tercih ederek Arz fazlası gerçekleşmesine neden oluyor.

**İştah artıran karlılık yapısına heveslenerek gerçekleşen sektör göçüne DUR demek gerekiyor!**

“Merkez Bankası verilerine göre inşaat sektörünün bankalara olan

kredi borcu 2011 yılında 49 milyar TL seviyesindeyken bu miktar 2013 yılı sonunda 85 milyar TL'ye (38 milyar USD) yükseldi. 2015 Eylül ayı itibari ile inşaat sektörü kredi borcu BDDK raporuna göre 109,6 milyar TL.... İnşaat sektörünün borçluluk miktarının yüksekliği büyük risk oluşturmakla birlikte 200'den fazla sektörü etkileyen bu sektörde yaşanabilecek sıkıntı, Türkiye'de bankacılık ve reel sektörde dolaylı olarak ciddi sıkıntılara yol açabilecektir. Toplam krediler arasında sektörlerin kredilerden aldığı paya bakarsak, ticaret 1. sırada borçlu iken inşaat sektörü 2. sırada kredi borçlusu olarak yer almaktadır.

#### Seçilmiş Sektörlerin Toplam Krediler içerisindeki Payı (BDDK- Eylül 2015)



Aralık 2015 itibari ile yürürlüğe girmesi beklenen inşaat sektöründeki gri alanların ortadan kalkmasına yönelik vergisel uygulamalar merakla bekleniyor. Atılması beklenen olumlu adımların tüketici nazarında yaratacağı avantajlı koşullar ile sektörde tekrar

canlılık yaşanması mümkün.” Kendi arsası üzerine ticari faaliyet için inşaat yapanlar, kendi arsası üzerine kooperatif inşaatı yapanlar, kendi arsası üzerine kendisi için inşaat yapanlar, başkasının arsası üzerine kat karşılığı inşaat yapanlar, başkasının

arsası üzerine hasılat paylaşımı ile inşaat yapanlar gibi “ayrışmalar ile vergi mevzuatının netleşmesi ve uygulanması ekonomiye yön vermekte belirleyici olacaktır.

# demiral

ETİKET SAN.TİC.LTD.ŞTİ.

15.  
YIL

etiket  
kişiliğinizdir



Yavuzselim Mah. Yılmaz Sokak  
No:3 Yıldırım / BURSA  
Tel: 0 224 366 68 62 Fax: 0 224 366 68 63  
demiral@demiraletiket.com  
www.demiraletiket.com





Cemalnur Sargut

## Günümüz Dünyasında Bir Kadın Derviş...

İş dünyasının stresi yoğun temposundan uzaklaşmanın en iyi yollarından birisi tasavvufa sığınmaktır. Önceleri bir liman olarak hayatın içine giren, sonrasında ise bir yaşam biçimi haline alan tasavvufu bir kadın derviş olma gayreti içindeki Cemalnur Sargut hanımefendiden öğrenmek için çıktık yola.

Programındaki tüm sıkışıklığa rağmen bize zaman ayıran bu muhterem hanımefendi ile bir yandan tasavvufun inceliklerini konuşurken, diğer yandan da İslamiyet'i ve kadın kavramını doğru yerlere yerleştirmek ve bu konularda doğru bakış açıları kazanabilmek adına çok önemli bilgiler edindik.

### “Hiç olma” gayreti içindeyim.

**Cemalnur Sargut kimdir? Öncelikli olarak sizi tanıyarak başlayalım sohbetimize.**

**Cemalnur Sargut:** ... Ama bana göre; ben tasavvufa âşık, derviş olma gayreti içinde bulunan, Allah'a âşık olma ihtiyacı içindeki “hiç olma” ve sadece İslam'a hizmet etmek için yaşayan biriyim. İnşallah son nefesime kadar İslam'ı bütün dünyaya gerçek yüzüyle göstermek için hizmetçi olma gayreti içindeyim. Bu gayret için bile; Allah'ın bana güç vermesi gerektiğini biliyorum. Elimde hiçbir kuvvet-i kudret olmadığını, her şeyin o büyük yaratıcının elinde olduğunu idrak ettiren Hocama şükürler olsun.

Kısaca, tek kelimeyle anlatsak; “Hiç olma” gayreti içindeyim.

Cemalnur Sargut hanımefendi her ne kadar kendisini bu sözlerle anlatmayı uygun buluyor. 1952 yılında İstanbul'da doğan Sargut, üniversite eğitimini Kimya Mühendisliği dalında tamamladıktan sonra 20 yıl kimya öğretmeni olarak görev yapmıştır. Mutasavvıf bir ailede yetişen Cemalnur Sargut, gençlik yıllarında felsefeye ilgi duymuş ve büyük felsefecilerin hayatlarını incelemiştir. Felsefenin yaşanılmayan bir ilim olduğunu fark etmesinin ardından, ilmini hâl etmiş bir örneğin arayışı içinde Mevlânâ'ya yönelmiş ve hocası

Sâmiha Ayverdi'nin isteğiyle Kur'an-ı Kerim ve karşılaştırmalı Mesnevi çalışmalarına başlamıştır ve bunu tâkiben yine hocasının teşvikiyle 24 yaşında gençlerle başladığı Mesnevi çalışmalarına bugün milyonlara hitâb ederek devam etmektedir.

**Sizi tanıdıktan sonra; “tasavvufun size göre tanımı nedir?” diye bir soru geliyor insanın aklına hemen. Çünkü sizi tasavvuftan ayrı düşünmek pek mümkün değil.**

**Cemalnur Sargut:** Öncelikle teşekkür ederim, bu gerçekten bana yapılmış en güzel iltifattır. İnşallah tasavvufi hayat benim hakikatim olsun ve herkes beni ömrümün son nefesine kadar öyle tanısin.

Efendim, “**tasavvuf**” insanın kendi hakikatine yaptığı yolculuktur, kendindeki yaratıcıyı bulmak için yaptığı yolculuktur. Bu yüzden de dünyada gördüğü her hadiseye Allah'ı memnun etmek için bakabilmek, kula hizmet ederken de, yalnız Allah'ı memnun etme zevkini yaşayabilmektir. Dolayısıyla dünyayı yaşarken ahrette olmak, ahrette olurken dünyanın gerçeklerine hürmet etmek şeklinde yaşanan hayata “**tasavvuf**” denir. İnşallah hepimiz İslam'ın bu gülen yüzü olan birleştirici, yaratılmışı yaratandan dolayı seven hayatı tercih ederiz. O zaman da hakiki Müslümanlığı bütün âleme, gülen yüzüyle yayabiliriz, inşallah.

### “Tasavvuf İslam'da Son Halini Bulmuştur”

**Bir beyanatınızda “Tasavvuf İslam'la kemâle ermiştir. İslamiyet'ten önceki tasavvufi yorumlar, sadece İslam'ı anlamak için fırsat yaratır” diyorsunuz. Bu konuyu biraz açar mısınız?**

**Cemalnur Sargut:** Tasavvuf Hazreti Adem ile başlar. Allah, kendi hakikatini bu âleme öğretmek için bu dünyayı yaratmıştır. Yaratıcının güzelliğini, sonsuz birliğini, her varlığın O'ndan bir parça olduğunu idrak etmemiz için. Fakat tabii bu ilim açılırken, malumalimiz, bir çocuk da direkt üniversiteden başlamıyor. Önce yuva sonra ilkokul okuyor, taa üniversiteye geçene kadar, önce üniversiteye hazırlık eğitimi görüyor. İşte bu eğitim, yani İslam'da kemâli bulmuş olan tasavvuf eğitimi Hz. Âdem ile başlar. Yavaş yavaş yükselir, güneşin doğuşu ve yükselişi gibi. Kur'an-ı Kerim'de “**Peygamberler arasında fark yoktur**” diyen Allahu Azimüşşan, bu manayı ifade etmiştir. Güneş aynı güneştir, ama doğduğu anda verdiği ışıkla 12 de verdiği ışık arasında çok büyük fark vardır. Demek ki; dinin manasını yaşama şeklinin kemâle ermesi, ancak halk ona hazır olduğu zaman zuhura gelmiştir. O da “Muhammedî devir” dir. Onun için İslam her noktada, dinde de, tasavvufta da, her ilimde kemâle erme noktası olduğu için, tasavvuf da İslam'la son halini bulmuştur.







### Neden başınız örtmüyorsunuz, açıklar mısınız?

**Cemalnur Sargut:** Tesettürün çok önemli olduğuna inanıyorum. Yalnız; tesettürün sadece şekli tesettür olmadığına, edebi tesettür olduğuna da iman ediyorum. Yani insan edebiyatla vücudunu örtmeli... Ahlakıyla vücudunu örtmesi gerektiğine inanıyorum. Allah ile olan ilişkide başörtüsünün çok önemli olduğuna inanıyorum. Ama edepli olmanın, başörtüsünden de önemli olduğuna iman ediyorum. Benim de böyle bir edebi kazanma isteğim var, Allah nasip etsin inşallah.

### Önce kadın, hakiki kadın olmayı becerebilirse, her zaman kadına bakış çok doğru şekilde olacaktır.

### Günümüzde kadına nasıl bir bakış vardır size göre? Nasıl olmalıdır kadına bakışımız?

**Cemalnur Sargut:** Önce kadın, hakiki kadın olmayı becerebilirse, her zaman kadına bakış çok doğru şekilde olacaktır. Allah Kur'an-ı Kerim'de Nur Suresinin 30. Ayetinde erkeklerle, kadına kötü gözle bakmamayı zaten emrediyor. Eğer Allah'ın emirlerine uyarız, kadını "dişi" olarak görmekten çok, hakiki vasıflarıyla görmeye gayret ederiz. 31. Ayette de tesettürü emrediyor. Kadın da gerçek anlamda edepli olmayı becerirse, erkek ona hiçbir zaman kötü gözle bakmayacaktır. Demek ki bu; karşılıklı bir edep noktasında birleşmedir. Erkek edebi ile kadına bakar ve kadında Allah'ın güzelliğini seyrederek. Kadın edebi ile erkeğe bakar ve onda Allah'ın hakiki tecellisini görürse, bu beraberlik ve birliktelik kadını ve erkeği birleştirerek Allah'a götürür. Aksi takdirde; birbirimize sadece cinsel gözlerle görürsek, hayvandan farkımız kalmaz. Ne kadın, ne erkek buna sebebiyet vermemeli diye düşünüyorum. Kadının "gerçek kadın" olmasındaki en güzel örnek "annelik" tir. Annelik, illaki bir çocuğu olmak demek değildir. Annelik, "anne vasfı"



nı kazanmak; yaratılmışı çok sevmek, yaratılmış bütün varlıklara annelik edebilmektir ve dört nehri birleştirmek demektir.

**"Cennet, anaların ayakları altındadır"** diyor Hz. Peygamber. Dünyada bundan daha yüce bir din olamaz, çünkü kadını bu kadar yücelten bir din de olamaz. Dünyadaki hiçbir dinde; bir kişi cennetle eşleştirilmemişken ancak İslam'da kadınla eşleştirilmiş. Demek ki burada "kadın" dan kasıt: Anadır. Analık vasfı da bu dört nehri taşır.

- Bu nehirler;
- **Su nehri:** Tevazu demektir
  - **Süt nehri:** İlim demektir
  - **Bal nehri:** Tevhid, her yerde Allah'ı görebilme zevkidir
  - **Şarap nehri:** Allah aşkı demektir

Bir kadında bu dört özellik olursa; o, annelik vasfı kazanır ve yaratılmışa merhamet eder. Bunu da Allah aşkı ile yapar, yaratılmışı yaratandan ötürü sever. İşte o zaman da dünyaya "anne" olur ve kadın cennete layık olur.

### İslamiyette haram olduğu için uzaklaşılan; resim, heykel, sinema gibi sanatlara bakışınız nasıldır? İnsanımız bu sanatları nasıl algılamalı ve yaşantılarına uyarlamalıdır?

**Cemalnur Sargut:** Allah "**niyete bakın**" dediği için, İslamiyette haram veya helal bizim niyetimizle alakalıdır. Bir insan bir şeye kötü gözle bakıyorsa, o bize haram olur. İyi gözle bakıyorsa, o bize helal olur. Müzik de böyledir, film de böyledir, resim de böyledir.

"Resim" den kasıt; kalplerimizin içine putları koymamaktır. Bir şeyi put edindiğimiz zaman, şirk işlemiş oluruz. Sadece orada resmin durması bir şey ifade etmez, kalbin içine resim koymamak önemlidir.

Bunu anladığımız ve idrak ettiğimiz zaman, her şey de Allah'ı görme şerefine nail oluruz ki bu, birçok şeyin mübah kılınmasına sebep olur. Tabii bu, Allah'ın kati yasakladığı içki, domuz eti gibi haramlarda değil, ama mekruh kıldığı söylenen müzik, resim

gibi şeylerde kendini gösterir.

Demek ki anlaşılmalı; bizim, "yalnız Allah'a tapmayı" anlamamız, idrak etmemiz... zaten tapılacak başka güç ve kudret olmadığını anlamamızdır.

Ben yalnız peygamberlerin ve kâmil insanların resimlerinin yapılmasına çok karşıyım. Çünkü onların bir yüzü olmaz, herkesin inancına göre farklı farklı tecelli ederler. Onları bir kalıbın içine sokmak çok günahdır, çünkü onlar Allah'ın bütün isimlerinin tecellisidir.

### Üsküdar Üniversitesinde bir "Tasavvuf Enstitüsü" kurduk.

**Türk Kadınları Kültür Derneği'nin İstanbul Şubesi Başkanlığı görevini yürütmektesiniz. Neler yapmaktadır TÜRKAD çatısı altında, kimleri bu çatı altında görmek mümkün?**

**Cemalnur Sargut:** Türk Kadınları Kültür Derneği, büyük hocamız, üstadımız, müridimiz Samiha Ayverdi tarafından kurulmuş ve gayesi; kadını



gerçek değerine ulaştırarak, hakikaten evinde ve çevresinde gerçek öğretmen olma seviyesine yükseltmektir, kadını cennetlik yapmaktır. Peygamberin istediği “kadın” ölçüsüne çıkartmaktır, Peygamber çevresindeki kadınların idrakine ulaştırmaktır.

Bu bakış açısıyla, biz tasavvufi çalışmalarımıza ağırlık verdik, hasbelkader başa geldiğimizden beri. Dünya çapında sempozyumlar ve çeşitli üniversitelerde, Amerika’da, Çin’de, şimdi Japonya’da kürsüler kurma gayretine girdik. En sonunda da Türkiye’de, gene derneğin çatısı altında bir Vakıf kurarak, bu vakıf sayesinde Üsküdar Üniversitesinde bir “Tasavvuf Enstitüsü” kurduk. Bu şekilde ilk defa, İlahiyat Fakültesinin içinde olmayan fakat tamamen İlahiyat’ın Tasavvuf Hocaları tarafından yönetilen ve bizlerin de ders verebildiği bir enstitü kuruldu. Bu sene “master” derslerine, birkaç sene içinde de “doktora” ya başlayacak. Ama “Sertifika Dersleri” nde şu anda 200 öğrencimiz var. Henüz hiç tanıtımını, reklamını yapmadığımız halde, bu her gün de çoğalıyor. Türk insanı kendi özü ve hakikati olan tasavvufu gerçek değerleriyle öğrenmek çabası içinde...

Bu şekilde çeşitli meslekleri tasavvufu tanıtırarak, mesleki hayatın içine Allah ile irtibatı sokmak ve mesleğinde yaratıcının her an kendini gördüğünü hissederek çalışma zevkini aşlamak derdindeyiz.

Dileriz ki bu enstitüler Anadolu’nun her yerine yayılsın ve başlangıç olsun. Aynı zamanda biz Kur’an’ın çeşitli Mutasavvıflar tarafından yapılan şerhleri üzerinde çalışmaktayız. Böylece gençlere Kur’an okuma zevkini aşıyoruz. Bu beni çok memnun ediyor.

İkincisi: Televizyon ve radyo konuşmalarıyla ibadeti zevk haline getirmeye çalıştığımız için, bizlerle namaza severek başlayan çok kişinin olduğunu görmekten daha büyük bir zevk ben düşünemiyorum. Böylece; insanlara dünyada mutlu olmayı, hadiseleri büyütmemeyi,

Allah’ın bizi ne kadar çok sevdiğini ve ne kadar çok koruduğunu anlatmaya çalışıyoruz. Bu, insanlara korkutucu bir din değil de sevgi, huzur, kemâl noktasında bir din zevki aşıyor. Bunu görmek de bize büyük lütuf oluyor. Ama bunu yapan tabii ki ben değilim, bu Allah’ın iznidir. Benimle birlikte çalışan çok büyük bir öğrenci grubum var –ki, onların hepsi benden daha üstün. Bu şekilde de dünyaya yayılacağıma inanıyorum.

Bu arada Amerika’daki kürsümüz İslamofobi ile ölesiye bir mücadele verirken, Çin’deki kürsümüz de Çin’de İslam’ı yaymak ve Uygur Türklerini rahatlatmak gayreti içinde. Japonya’da ise bir din oluşturmak üzere, yani Japonya’yı hakiki İslam’la, onların tasavvuf anlayışı içinde tanıştırmak derdindeyiz. Böylece de İslam’ı Japonya’nın resmi dini haline getirmek emelimiz.

Daha sonra da Kore’de ve sonra belki Avrupa’da bu tür kürsüler kurarak... ateizme giden Avrupa’da hakiki İslam’ı anlatmak istiyoruz.

Konferanslarla da Türk insanına kâmil insanları tanıtmaya çalışıyoruz.

**Tasavvufa gönül vermiş ve bu biçimde yaşayan ünlülerle ilgili bir açıklama yapar mısınız?**

**Cemalnur Sargut:** Bu ay Mevlana ayı. Ben çok uzun senelerdir... 64 yılının en az 45 yılını Hz. Mevlana ile geçirmiş olmanın zevkini yaşıyorum. Bu tür büyüklerimizin bir devre ait olmadığını, bütün devirleri mutlu ettiğini ve huzur verdiğini görmenin zevkini yaşıyorum.

Bugün Mevlana ile ilgili dünyanın merakını çok iyi anlayabiliyorum, ama insanlar onun ahlakını ve hakikatini değil de sanatını merak ediyorlar. Dilerim ki; bu sanatı anlatırken, onları ahlak-ı Mevlana’ya götürürüz. Çünkü Mevlana’da aşikâr olan ahlak, Peygamberin ahlakıdır ve Mevlana’yı tanıırken Hz. Muhammed ile tanışma zevkini inşallah onlara yaşatırız

İbnü’l Arabi Hazretleri de batıda çok tanınıyor. Kendisinin o muazzam yorumlarını daha basit şekilde gençlere anlatmaya çalışıyoruz. Dileriz ki, bunlar bir gün İngilizce’ye çevrilir ve bu şekilde hakiki İslam batıda daha iyi anlaşılır... Felsefesinden çok İslam’ın hakikati ve hikmeti anlaşılır. Çünkü insan bilgiyi beyni ile elde eder fakat hikmeti kalbi ile elde eder. Yani insanların kalbini harekete geçirtmek için insan-ı kâmiller bu âleme gelmişlerdir.

Şu anda ben bu ikisi üzerine odaklanmış durumdayım, ama bir yandan da büyük tarikat pirleri üzerine yaptığımız çalışmalar, aslında hepsinin aynı nurun farklı meşreplerde dünyayı aydınlattığını bize gösteriyor.

**Vicdani rahatlık para kazanarak veya başkalarını ezerek elde edilemez**

**Günümüz Türkiye’sinde vatandaşlarımızın tasavvufi öğretileri yaşamlarına yerleştirmeleri ve bu biçimde yaşamaları, hayatlarımıza nasıl değişiklikler ve güzellikler sağlar?**

**Cemalnur Sargut:** Bir kere Allah’ın bizi her yerde seyrettiğini düşünerek, ahlaksızlık yapamayız. İş hayatımızda para kazanmak yahut başkalarını mahvederek yükselmek gibi bir arzumuz olamaz. Ancak Allah’ı memnun etme çabası içine gireceğimiz için daima huzurlu ve mutlu oluruz. Çünkü vicdani rahatlık para kazanarak veya başkalarını ezerek elde edilemez. Vicdani rahatlık, ancak içindeki yaratıcıyı memnun ederek elde edilir. İnsan, vicdani rahatlığı olmadığı zaman her tür hastalığa açıktır. İşte bugünkü panik ataklar, sıkıntılar, belalar, kanserin bu kadar artmış olması ve günümüzün hastalıkları olan stres ve ruh hastalıkları, bunları hepsi vicdani rahatsızlığın neticesidir.

İnsanın kendine güvenmesi, özgüveni ve kendinden memnun olması da ancak yaratıcının memnun olmasıyla alakalıdır. Bu yüzden çocuklarımıza bu tür bir şahsiyet aşılmalıyız. Ben



iman ediyorum ki, tasavvufi hayat önce rahata kavuşturduğu için, huzur verdiği için, korkulacak bir Allah değil de âşık olunacak bir Allah’ı öğrettiği için rahatlatmaktadır. Sonra da gerekçelerini, yani Peygamber ahlakını giyinmek suretiyle sonsuz huzur ve rahata ererek, hastalıklara karşı korur insanı.

**Onun için insan sonsuz tekâmüldedir, tekâmül son nefesine kadar devam eder**

**Tasavvufu gerçekten yaşayan insanların, hep kendilerini daha iyiye yönlendirmek için çabaladıklarını biliyoruz. Bu anlamda halen eksik kaldığını düşündüğünüz, kendinizi geliştirmek istediğiniz şeyler var mıdır?**

**Cemalnur Hoca:** Her şey. Allah sonsuz, insan sonsuza doğru güzelleşmelidir. Her an yeni bir ölüm ve yeni bir dirimdir. Her an hayatın yeni bir başlangıcıdır, her nefeste ölürüz ve her nefeste o yüze Allah sonsuz rahmetiyle bizi yeniden diriltir. Fakat her diriliş, bir önceki saniyede kalmamız ve yenilenmemiz içindir. Biz kin, nefret, kötü huylarla beslenmişsek ölü yaşarız, yani bir öncekilerde kalırız. Yeni an’ı idrak edemeyiz, yeni ismini anlayamayız. Bu da insanı bütün güzelliklerden alıkoyar.

Onun için insan sonsuz tekâmüldedir, tekâmül son nefesine kadar devam

eder. Dilerim ki; o son nefese kadar bu fırsatları doğru kullanalım ve her an yeni şeyler öğrenerek kendimizi geliştirelim. Fakat bunu da iddia haline getirmeyelim, yani “ben yüceleceğim, ben yüceleceğim”... çünkü o da iddiadır.

Allah’ın izin verdiği ölçüde insan tekâmül edebilir. Kendinden memnun olma sanatını elde etmek tekâmüldür. Allah’ın verdiği sıkıntı ve belaları hoş karşılamak tekâmüldür. Zaten İslam’ın gayesi, Allah’ın bütün yaptıklarına teslim olmaktır. Allah bu zevki bize nasip etsin inşallah.

**Tasavvuf yolcusu tekâmülde üst sıraya çıktığını nasıl idrak eder?**

**Cemalnur Sargut:** Hiç etmez. Tasavvuf yolcusu bir üst sınır görmez, üst sınır Allah’tır. Allah’a erişmek de mümkün değildir. O’nun zat-ı ilahisi hiçbir kul tarafından idrak edilemez. Tasavvuf yolcusu için tek bir gaye vardır; zevkini artırmak, gayretini artırmak. Her an Allah’a “Sen ne güzel Allah’sın! Sen nasıl büyük bir Allah’sın!” diyebilmek insanı mutlu eder. Allah zevkimizi arttırsın.

**Günümüzde insanlar negatif davranış, düşünce ve kalıplar içindedir. Pozitif dünyaya bu insanları nasıl çekebiliriz?**

**Cemalnur Sargut:** Aslında bütün insanların içinde yaratıcısını tanımaya

meyil var. Eğer Allah’ın “mühürledim” dediği gruptan değilse, pozitiflikten, güzel ahlaktan herkes etkileniyor. Geçenlerde bir spiker hanımı dinliyordum;

Çocuğunun çok aşırı dürüst olduğunu hatta kendisinin bile çocuğa, “hoca sormuyor işte, niye dürüstçe “ben yapmadım” diyorsun?” dediğini, çocuğun ise “yalan mı söyleyeyim anne?” dediğini, hanımın da bununla çocuğunu yalana teşvik ediyordu. Orada bir hata görmüyor gibiydi, ama çocuğunun dürüst olduğundan da çok iftihar ediyordu.

İşte bu zıddiyetten de anlaşılıyor ki; her insanın güzel ahlaka, doğruyu yaşamaya meyli vardır ve evladı veya ailesinden biri bunu yaptığı zaman çok iftihar eder.

Dolayısıyla insanlara bunu anlattığımız zaman herkes etkileniyor. Bizim vazifemiz bunu sadece anlatmak değil, çünkü anlatmak tesir etmez... yaşamaktır. Allah’ın konuşmakla görevlendirdiği insanların mesuliyeti çok büyüktür, onlar söylediklerini uygulamazlarsa, Allah korusun, dışarıdaki insandan çok daha fazla mesul olurlar.

Onun için biz çok tehlikede yaşarız. Dua buyursunlar da her an Allah’ın istediği gibi olabilelim inşallah.

**Paylaşmak istediğiniz son sözlerinizi alabilir miyiz?**

**Cemalnur Sargut:** Tek bir dileğim var; elimden geldiğince, Allah izin verdiği sürece insanlara huzur ve mutluluk aşılayabilmek. Bunun da ancak Allah aşkı ile olduğuna inanıyorum ben. Dilerim ki; Allah’ım benim aşkımı da çoğaltsın, hizmetimi çoğaltsın ve son nefesimde de bugünkü imanım artmış olarak O’nun huzuruna varabileyim ve İslam’a hakikaten hizmet edebileyim. Başka bir gayem yok.





Dr. Erol Kılıç

BURTOM Yönetim Kurulu Başkanı / Genel Müdür

## Sağlık Sektöründe Entelektüel Sermaye

Sermaye Günümüzde bir sağlık şirketini değerlendirirken sadece fiziksel ve finansal sermayelerini dikkate alan sağlık yöneticileri, yatırımcılar ya da konuyla ilgili herhangi biri Titanic'teki bir yolcu olmaktan ileriye gidemeyecektir. Çünkü buz dağının sadece görünür kısmıyla sağlık sektöründe hizmet sunan bir şirketi değerlendirmek ve asıl gücü oluşturan ve görünmez varlıkları temsil eden entelektüel sermayeyi göz ardı etmek büyük hata olacaktır.

**B**ir sağlık şirketini ileriye götüreceği olan unsur, bünyesinde çalışan insanların yarattığı değerlerin, sağlık politikaları ve şirket stratejilerinin, yapısının, sistem ve süreçleri ile hizmet alanlarla ve toplumla kurduğu ilişkilerin toplamından oluşan entelektüel sermaye olacaktır. Entelektüel sermaye sağlıkta şirket ağacını besleyen, onu yetiştirdiği toprak olan sektör ortamına sıkıca bağlayan, ama görünür olmaktan uzak olan köklerdir. Entelektüel sermayeyi oluşturan insan sermayesi, hizmetin tüketen hastalar ve sağlıklı çevreyle yapısal sermayenin

etkileşimlerini kendi bünyelerinden süzerek şirkete akıtmakta, büyümeye devam eden özel sağlık sektörü pazarlarında şirketlere rekabetçi avantajlar kazandırmaktadır.

Kullanıldıkça değeri artan bir varlık olan entelektüel sermaye, bilgiye dayalı rekabetin yaşandığı günümüz dünyasında uyandırılması gereken bir devdir. Bunun farkına varamayan sağlık grupları gün geçtikçe entelektüel erozyona uğramakta ve bir noktada verimsiz, katma değer üretmeyen bir yapı haline dönüşmektedir. Bu durumu engellemek için önce entelektüel

sermaye tanımlanmalı ve ortaya çıkarılmalı, sonrasında ise sürekli gelişimi sağlanmalıdır.

### Peki, nedir bu Entelektüel sermaye tanımı?

Son 30 yıl içinde bilgi ekonomisinde yaşanan patlama sonucundan sağlık sektörü de nasibini almıştır. Sağlık sektörü artık öğrenmenin hayati olduğunu anlamış ve böylece stratejik çabalarını somut varlıkların yönetiminden soyut, genelde gizli, entelektüel varlıklarının yönetilmesine doğru kaydırmışlardır.

Sağlık işletmeleri üç tip sermaye kullanarak çalışmalarını sürdürürler.

#### Bunlar:

- Fiziksel Sermaye ( Hastaneler, Tıp merkezleri; bina, yer, Tıbbi teçhizat, vb.)
- Finansal Sermaye ( nakit, yatırımlar, alacaklar vb.)
- Entelektüel Sermaye

Burada entelektüel sermayeyi diğer sektörlerden alışıla geldiği üzere sadece patentler, markalar, telif hakları gibi soyut varlıklar şeklinde tanımlamak yeterli değildir. Entelektüel sermaye, "daha yüksek değerli varlıklar üretmek için yatırım yapılarak elde edilmiş ve güçlendirilmiş entelektüel maddedir.

Entelektüel sermayenin yönetilmesinin temeli, bilginin (hammadde) işletme örgütü için değerli bir şeye (bilgi ürünü) dönüştürülmesini yönlendirmektir. Bireyin bilgi ve yeteneği, "dönüştürülmeden" ve "güçlendirilmeden" de ruhsal anlamda birey için bir değer yaratabilir, ama böylece yararlanılmamış, gizli bir

organizasyonel kaynak olarak kalmış olur. Bireyin bilgisi kullanılmaya ve organizasyonel değeri yaratmak için paylaşılmaya bir kez başlandığı zaman, bu katma değer "ürün" artık entelektüel sermayenin bir parçası haline gelir. (Bayazıtlı, 2000)

Entelektüel sermaye hakkındaki soyut algılamalar kavramın içeriğini dolduran sağlıkta veri, enformasyon, bilgi, entelektüel varlık ve entelektüel mülkiyet gibi terimlerden farklı olmasındandır. Bu terimleri sağlık sektörü için şu şekilde tanımlayabiliriz:

**Veri:** Yapılan işlemlerin belli biçimlerde tutulmuş kayıtlarıdır. Veriler, olaylar hakkındaki birbirinden ayrı, nesnel gerçekleri ifade eder. Davenport ve Prusak (2001) Vaka kayıtları, alınan sonuçlar, yönetsel süreçlerin ve olayların raporlanmasını bu konuya örnek olarak verebiliriz.

**Enformasyon:** Genellikle belge şeklinde ya da görsel veya işitsel bir mesajdır. Fark yaratan veri olarak da düşünülebilir. Davenport ve Prusak (2001) Hasta sonuçlarının,

ameliyat raporlarının görsel ve yazılı cd, resim vs kayıtlarıyla verilmesi; yapılan yatırım süreçleri ve yönetsel modellerin bu kapsamda görsel argümanlar kullanılarak kayıt altına alınarak gerekli olanların sektörel paydaşlarla paylaşılması.

**Bilgi:** Belli bir düzen içindeki deneyimlerin, değerlerin, amaca yönelik enformasyonun ve uzmanlık görüşünün, yeni deneyimlerin ve enformasyonun bir araya getirilip değerlendirilmesi için bir çerçeve oluşturan esnek bir bileşimdir. Davenport ve Prusak (2001) aynı nitelikte ki sağlık kuruluşlarının yapılandırılması; deneyimlerin kullanılarak network oluşturulması ve farklı noktalarda benzer hizmet sunan zincir sağlık şirketi oluşturulması.

**Entelektüel Varlık:** Değer yaratan bilgi (lisanslı patentler, uygulanan know-how), tedavi metodları, niş alanlarda sağlık hizmeti sunabilmek. Entelektüel Mülkiyet: Yasal sahiplik taşıyan bilgi. (patentler, ticari marka, telif hakkı, ticari sırlar)

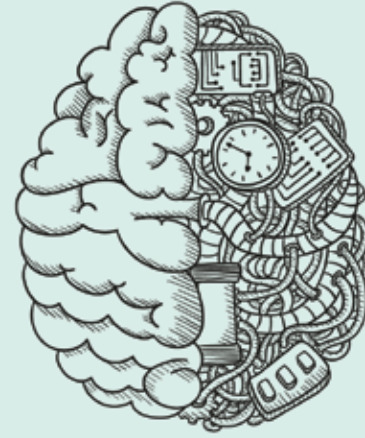






**Entelektüel Sermaye:** Değer yaratma potansiyeli olan bilgi. (Çalışanlarda, süreçlerde ve müşterilerde vücut bulan fikirler.) Burada dikkat edilmesi gereken husus değer bulana kadar soyut, havaya gidecek bir yatırım olarak da algılanabilecek bir yapıdan

bahsediliyor olmasıdır. Veriler enformasyonu oluştururken, enformasyonun bilinçli tüketimi ve kullanımı bilgiyi meydana getirir. Tanımsal olarak, entelektüel sermaye işletme örgütü için değerli olan bir şeye dönüştürülen bilgiyi temsil eder.



Bu dinamik bilgi dönüşümü sürecini olanaklı kılan ana etkenler insanlar, teknolojiler ve işletme örgütünün yapısıdır.

Sağlık sektöründe Entellektüel Sermaye, sektörel yetişmiş insan gücünü yetiştirmek üzere yapılan yatırımların yanı sıra, hastalar, sağlıklı çevre ve hizmeti alan kurumlar, (özel sağlık sigortaları, Sosyal Güvenlik Kurumu, kamu, yerel yönetimler vb. gibi) basın ve yayın organları; sosyal medya ve dijital dünyanın bütünüyle sürekli ve sürdürülebilir ilişki kurmayı gerektirir.

Sağlıkta Entellektüel Sermaye kurgusu; Sağlık Grupları ve şirketlerinin; direkt sağlık hizmeti sunan birimleri, pazarlama, finans, halkla ilişkiler, kurumsal iletişim ve eğitim departmanlarının tümünün takım ruhu ile çalışarak yaratılabilecek önemli bir değerdir.

Çeşitli alanlarda lider vasıfları, güçlü özel sektör ve sanayi şirketleriyle öne çıkan Bursa, Sağlıkta ve diğer tüm alanlarda Entellektüel Sermaye ye yatırım yapması gerektiği bilinciyle hareket etmeyi başarmalıdır.



**Farklı Olmak  
Sevdiğin İşin Farkında Olmaktır**



**FarkOL**  
reklam hizmetleri

Çekirge Mah. Mehmet Sok. Özyiğit Apt. No:1 Osmangazi/Bursa

Tel: 0224 236 00 66 - Fax: 0224 236 00 86

www.farkol.com.tr



**Şirin Şentürk**  
ROTA İnsan Kıymetleri



## Altın Eleman Çağı

Şirketlerin üst yönetimleri ve insan kaynakları yöneticileri son yıllarda beyaz yakaya yönelik performans yönetim sistemleri ve motivasyonu üzerine oldukça fazla beyin yorarken; konunun mavi yakalı tarafını biraz ıskaladıklarını hissediyorum. Mavi yaka bir dönüşüm yaşıyor, artık işletmenin olmazsa olmazı olduğunun farkında ve hak ettiği değeri gördüğü kurumda olmak istiyor. Yani, bir önceki nesil gibi değiller; daha eğitilmişler, hayattan beklentileri daha yüksek. Özellikle ücret ve yan haklar konusundaki beklentileri gün geçtikçe artıyor. Kişisel ve mesleki gelişimlerinin kariyer planlamasındaki öneminin mavi yakalı çalışanlar da farkında ve eğitim alarak kendilerini geliştirmek istiyor. Kariyerlerinin tamamını mavi yaka olarak sürdürmek yerine, farklı görev ve yetkiler üstlenmeyi hedefliyorlar. Ve tecrübelerime dayanarak şunu söyleyebilirim ki mavi yaka personeller artık İŞ ARAYAN

değil İŞ SEÇEN kategorisine yükselmişlerdir.

İş dünyasında artık mavi ve beyaz yaka çalışanın yanında bilişim ve teknolojiye paralel olarak bilgi çağının yeni işçileri olan 'altın yakalı' tanımı literatüre geçti...

### **Peki kimdir bu altın yakalılar?**

İyi eğitim görmüş, yüksek vasıflı üst düzey beyaz yakalıdır. Bu sınıfa dahil olanların en önemli özellikleri, mevcut olan yüksek teknoloji ürünü iletişim olanaklarını, bilgisayarları ve yüksek teknolojiyle çalışan her türlü araçları kullanabilmeleridir. Teknolojinin üst düzeyde kullanıldığı alanlarda ve gelişerek değişime açık firmalar tarafından bizler gibi Head Hunting Hizmeti veren kurumlar tarafından "yetenek avcılığı" yöntemi ile transfer ve istihdam edilirler...

Altın yakalılarda yöneticilik vasıflarından ziyade, bilgiyi üretme ve kullanmadaki yetkinlikleri, problem çözmedeki kabiliyetleri, yaratıcılıkları ve zekaları önemlidir.

Sıradan bir 'beyaz yakalı' iseniz, mesleki ve kişisel eğitimlerle kendinizi geliştirmeli ve farklı olmalısınız. Teknolojiyi ve bilgiyi kullanmayı öğrenmeli, sizi diğerlerinden öne çıkaracak projeler yaratmalısınız.

Şirketler çağın getirdiği teknolojik yapılar içinde ayakta kalabilmek için mavi ve beyaz yakalı personelini altın yakalı personele dönüştürmek zorunda kalacaklar gibi görünüyor. İnsanı bir üretim faktörüne indirgeyen, insana bir kaynak olarak bakan anlayışın tüm iş dünyası literatüründen çıkmasını ümit ederek İŞİNİZ, İŞİMİZ felsefesinde buluşmak dileğiyle...

Sevgi ve Saygılarımla...

**MEDOKS**<sup>®</sup>  
TEXTILE & DESIGN

*Deluxe Edition*





## Engin Gümüştaş

### Balkantürksiad Üyesi

1961 yılı Erdek doğumlu olan Engin Gümüştaş, İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilimler Fakültesi'nden 1983 yılında mezun oldu. 1983-1985 yıllarında T.C. Sayıştay Başkanlığı'nda Denetçi olarak, 1985-1995 yıllarında Maliye Bakanlığı'nda Gelirler Kontrolörü ve Bakan özel danışmanı olarak çalıştıktan sonra 1995 yılında Ankara'da bir holdingde Mali Koordinatörlük yaptı. 1996 yılında Bursa'ya gelen Gümüştaş, Yeminli Mali Müşavir olarak serbest çalışmaya başladı. Başta; Bursa Yeminli Mali Müşavirler Odası Yönetim Kurulu Üyeliği olmak üzere çeşitli dernek ve sosyal kurumlarda görev aldı.

Engin Gümüştaş, Kamu Gözetim Kurumunda Bağımsız Denetçi Ünvanına da sahip olup, Ankara merkezli uluslar arası bir Türk Bağımsız Şirketi'nin Bursa ortağıdır.

Evli, iki çocuk babasıdır.

“20'nci yüzyılda imparatorlukların dağıldığı bir dönemde küçük Asya'yı yurt tutan büyüklerimizin yolunda Balkanlardan gelen üretken, çağdaş bir sanayici ve işadamı topluluğunun üyesi olmaktan mutluluk duyuyorum” diyerek BALKANTÜRKSIAD çatısı altında olmaktan duyduğu memnuniyeti dile getiriyor.



## Nur Akan

### Balkantürksiad Üyesi

Bursa doğumlu olan Nur Akan, Anadolu Üniversitesi İstatistik bölümü mezunu olup, Bahçeşehir Üniversitesi İşletme Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. Rekabet, Rekabet Avantajında Kümelenme Modeli üzerine yüksek lisans tezi, Örgütsel Yapılarda Liderlik ve Yöneticilik konularında yayınları vardır.

1999 yılında iş hayatına Durmazlar Makine San. A.Ş.'de başlamıştır. 2012 yılından Durmazlar Makine San. A.Ş. ayrılan AKAN çalışmalarını ANC DANIŞMALIK kurucusu olarak devam ettirmektedir. Çeşitli sektörlerde Turquality, Ar-Ge merkezleri, Ar-Ge projeleri ve diğer ulusal teşvik /hibe programlarını yürütülmesinde şirket danışmanlığı ve eğitimler gerçekleştirmektedir. Çalışmaları kapsamında uzmanlaştığı sektörler makine, otomotiv, tekstil ve gıda sektörleridir.

ANC Danışmanlık; firmalara ve işbirliği kuruluşlarına ulusal/uluslararası hibe desteklerden faydalanmasında, Ar-Ge kültürü, inovasyon, proje yönetimi ve proje geliştirme konularında danışmanlık hizmeti sunmaktadır. Nur Akan, “BALKANTÜRKSIAD’I kültürel değerlerin ötesinde Balkanlar Bölgesinde etkili projeler ile var olmasından, cesaretli ve dinamik bir ekibinin olmasından dolayı tercih ettim” diyor.



## Nuri Hakan Kızıllırmak

### Balkantürksiad Üyesi

1975 Ankara doğumlu olan Nuri Hakan Kızıllırmak, Anadolu Üniversitesi Pazarlama ve Satış Yönetimi bölümünden mezun olarak eğitimini tamamladı. Evli ve iki çocuk babası olan Kızıllırmak, Medoks Tekstil Tasarım Makina San. ve Tic. Ltd. Şti. ortağı ve aynı zamanda müdürü olarak görev yapıyor.

Döşemelik ve perdelik kumaş üretimi yapmakta olan Medoks Tekstil, ürünlerini Amerika, İngiltere, İran, Rusya, Bulgaristan gibi ülkelere ihraç etmekle birlikte iç piyasada da birçok noktada ürün satışı gerçekleştiriyor.

Türkiye’de klasik mobilyalara uygun kumaş üreten nadir firmalardan biri olan Medoks Tekstil’in ortağı olan Nuri Hakan Kızıllırmak, “Balkan Rumeli Sanayici ve İşadamları Derneği’ne birlikte güzel işlere imza atmak için katıldım. Umarım hep beraber güzel işlere imza atarız” diyor.



## Şenol Sezgin

### Balkantürksiad Üyesi

Şenol Sezgin, Trabzon’un Of ilçesinde dünyaya geldi. Sezgin, kurumsal seyahat ihtiyaçlarına profesyonel çözümler sunmak ve ülkemizin ekonomik-sosyal kalkınmasına katkı sağlamak adına, fuar gezileri, ticari organizasyonlar ve iş platformları düzenlemek amacıyla Doğu Batı Turizm firmasını kurdu. Sektörün her alanında, iş ortağı olarak gördüğü müşterilerine, onların hedef ve istekleri doğrultusunda özel ve kusursuz çözümler sunmayı ilke edinen Doğu Batı Turizm, ayrıca müşterilerine uçak bileti, konaklama hizmetleri ve vize servisleri konusunda en ekonomik ve hızlı servisi sağlamaktadır. Sektörün yeni ekonomik sistemde daha da gelişeceğini düşünen Şenol Sezgin, firma olarak yatırımlarını bu yönde yaptıklarını özellikle teknolojik alt yapıya büyük önem verdiklerini belirtiyor. “Sektörümüzde Balkan ülkelerinin yakın gelecekte büyük bir gelişimde bulunacağını ve bu gelişimin de bizim ticaret hacmini geliştireceğini düşünmekteyiz. BALKANTÜRKSIAD’ın da bu ticari ilişkilerde bizlere önemli katkıda bulunacağını biliyoruz. Ayrıca BALKANTÜRKSIAD üyeleri arasındaki Bal-Net projesi ile üyeler arasındaki ticaret hacminin artırılması bizim için önemli bir noktadır” diyerek BALKANTÜRKSIAD çatısı altında bulunma nedenlerini özetleyen Sezgin’in BALKANTÜRKSIAD’dan en büyük beklentisi sektörün Balkan ülkelerindeki gelişmelerini takip etmeye aracı olması ve kurulacak olan ilişkilerle Balkan ülkelerindeki networklerimizi arttırması.



## Yusuf Ekinci

### Balkantürksiad Üyesi

Yusuf Ekinci, 1996 yılında Aile Şirketleri olan Doğu Pres San. ve Tic. A.Ş. ’de Yönetim Kurulu Üyesi ve Ticari Koordinatörlük göreviyle çalışma hayatına başlamıştır. Görev süresi içerisinde satınalma, satış ve pazarlama, insan kaynakları ve dış ticaret süreçlerinin geliştirilmesinde ve yeniden yapılandırılması çalışmalarına liderlik yapmıştır. 2003 yılında EKİNCİ GRUP bünyesine yeni iş geliştirme süreçlerinde de görev alan Ekinci, Ekinci Isıl İşlem A.Ş. ’de 2007 yılından itibaren Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görevine devam etmektedir. 2009 yılında başlayan kurumsal yönetim modeli çalışmaları çerçevesinde gerçekleştirilen yeniden yapılanma süreci ile birlikte Doğu Pres San. ve Tic. Ltd. A.Ş.’de Genel Müdürlük görevini üstlenen Yusuf Ekinci, “iş hayatına yepyeni bir perspektif açtığı için BALKANTÜRKSIAD ailesinin içinde yer alma kararı verdim” diyerek neden BALKANTÜRKSIAD üyesi olduğunu açıklıyor.



# Negatif mi? Pozitif mi?

İş hayatının stresini bertaraf etmenin hatta zaman zaman sorunları çözenin en önemli püf noktalarından biridir pozitif olmak. "Neden Pozitif Olmalıyız? Pozitif yaklaşım bizlere neler kazandırabilir? Pozitif olmanın faydaları nelerdir?" Sorularını iş hayatının tam

orta yerinde hatta belki de her şey son derece kötü giderken, doğru biçimde yanıtlamak her zaman çok da kolay olmayabilir. Ancak yine de uzaktan bakıp düşündüğümüzde pozitif bir yaklaşım geliştirmenin işimizi kolaylaştıran bir yöntem olduğu aşikardır.



**O**laylara bir an için negatif yaklaştığınızı farz edelim ve size böyle bir yaklaşımın ne kazandırdığını düşünelim. Karşımıza kocaman bir **HİÇ** çıkıyor. Şaşırmayın. Siz de şöyle bir düşünün, negatif yaklaşarak çözdüğünüz bir sorun var mı? Peki konuları olumsuz tarafından ele alarak kendinizi mutlu hissettiniz mi hiç? Sanırım yanıtınız **HAYIR!!!**

### Olaylara Negatif yaklaşımın zararlarını ele alalım bir de...

- Moraliniz bozulur
- Stres altına girersiniz.
- İş veriminiz düşer
- Umudunuz kırılır
- Başarılı olma şansınız azalır.
- Üzgün olursunuz
- Öz güveninizi kaybedersiniz.

### Şimdi de olaylara pozitif baktığınızı düşünelim ve pozitif yaklaşımın zararlarını ele alalım ilk olarak.

- Fazla iyimser olmakla suçlanabilirsiniz.
- Alay konusu olabilirsiniz. Ama kesinlikle unutmamanız bir gerçeklik sizinle alay edecek olanların hep

karamsar insanlar olduklarıdır ve karamsarlıkla gelen mutsuzluk ne yazık ki, bulaşıcıdır.

### Meselerle pozitif bakmanın yararları nelerdir peki?

- İş için daima enerjiniz olur
- Başarısız olsanız bile yolunuza devam edersiniz.
- Moraliniz yüksek olur.
- Verimli olursunuz
- Umutlu olursunuz

- Kararlı ve azimli olursunuz
- Sonuçlar sizi yıkmaz bu da size olgunluk kazandırır.

**Gördüğünüz gibi her iki bakış açısı da sizin kontrolünüz altında. Kimse sizi nasıl davranmanız gerektiği konusunda zorlayamaz elbette. Öyleyse şimdi karar verin, kendinizi engelleyecek misiniz yoksa başarının peşinde kararlı adımlarla ilerleyecek misiniz?**







## Küçük Sorun Kolay Çözülür

Problemleri çözenin en kolay yolu onları küçültmekten geçer. Yani bir problemi olduğundan çok daha büyük görmek ya da bazen olduğu gibi yani büyük bir sorun olarak görmek, o problemi çözmez sadece daha da zorlaştırmaya yarar. Bir problemin ne kadar büyük olacağı konusundaki boyutlamayı ise yapacak olan ilginçtir ama **sizsiniz.**

**H**ayatta bir problemle karşılaştığınızda ki iş dünyasında bir gün içerisinde milyonlarca problemle karşılaştığımız gerçeğini kabulleniyoruz- bunları çözmek için yapacağınız ilk şey; probleme üstten bakmak yani onu küçültmek ve basitleştirmektir...

### Problem Çok Büyük

Benim problemin çok büyük diyenlere dikkat edin. Asla problemlerini çözemezler. Yaptıkları tek şey; problemi biraz daha büyütme ve karalar bağlamaktır... Peki, böyle bir yaklaşımın bize sağladığı bir yarar var mıdır? Elbette ki, hayır! Problemlerimizi büyütürsek onları çözümsüz hale getirir, işlerin sarpa sarmasına ve olduğundan daha karışık

hale gelmesine neden oluruz. Oysa ki, bizim netliğe, bir an önce gelecek pratik çözümlere ihtiyacımız vardır iş hayatında. Bunu da en kolay biçimiyle sorunlarımızı küçülterek, üstesinden geleceğimize kesinlikle emin olarak yapabiliriz.

### Dünyada Problemsiz Bir İnsan Yoktur!

Bu dünyada problemi olmayan insan yok emin olun. Beşikteki bebekten tutun da yaşamını ev üzerine kurgulayan kadınlara, yaşlılara kadar herkesin kendine göre problemleri vardır. Farklılık problemlerini çözmek isteyen ve bunun için uğraşan insanlarla karalar bağlayan ve sürekli kendine acıyan insanlar arasında ortaya çıkar. Kimileri problemleri çözmek

için çalışır ve eninde sonunda çözer, kimileri ise daha da karmaşık hale getirmek için otomatik olarak fazladan bir çaba harcar. Kimileri etrafı ateşle çevrilmiş akrepler gibi çözüm olmadığına inanıp kendi kendini sokar, intihar eder, harakiri yapar... Son iki durumda da problem çözülmüştür. Her insan problemlerle karşılaşır. Hayatın akışı bunu gerektirir. **Problemlerin büyük mü yoksa küçük mü olduğuna karar verecek olan kişi ise biziz. Bu noktanın altını çizmek gerekir.** Hayatın içinde, akışın içinde sürükleniyorsak, başka bir ifade ile yaşıyorsak, sevginin yanında nefretin olduğunu, mutluluğun hemen arkasında sinüsoidal eğri gibi mutsuzluğun geleceğini bilmemiz gerekir.

## Bazen Sadece Vazgeçmek Gerekir

Mutluluğun anahtarlarından biri de zamanında vazgeçebilmeyi öğrenmektir. Bir şeyden vazgeçebilmek büyük bir erdemdir. Ama elde edemeyeceğinizi bile bile onun peşinde koşmak ve elde edememenin vereceği acı, mutsuzluk bizleri yaralar. Burada en önemli kriter hedeflerin peşinden koşmak için gerekli azmi ve kararlılığı iç dünyasından alması gereken bireyin olmayacak şeyleri hedeflerden ayırmasıdır.

### Vazgeçebilmek bir olgunluktur

**H**ayat şöyle ya da böyle geçip gider. Açlıktan ölen çok az insan vardır. İnsan bir şekilde geçimini yapacak işler aramaya koyuldu mu, iyi veya kötü illa ki bir iş bulur. Başarıyı elde etmek ise farklıdır. Bazen başkalarının sizin ulaştığınız noktaya ulaşmayı rüyalarında bile göremediği, ancak hayal edebildiği konumunuz, sizi tatmin etmeyebilir. Hatta kendinizi başarısız bile bulabilirsiniz. O halde başarının tanımını çitanın yüksekliğine göre değiştir. Çıtayı belirleyen toplum ve bireylerdir.

Oysa gerçek başarı mutluluktur. Mutlu olduğunuzda mevkiiniz ve kazandığınız para önemsizleşir. Paranın mutluluğun temel kaynağı olmadığını fikri hayatınıza yerleşir.

O nedenle para kazanacağım diye mutluluğu ertelemek bir girdaba düşmeye benzer. Sizi mutlu edecek meblağ asla tutturulamaz. Kısır döngü bir yere varmamak üzere dönmeye başlar. Hep daha fazla hep daha fazlası istenir. Mutluluk böylece ertelenir.

### Mutluluk başarının kendisidir ve Esas mutluluk vazgeçmeyi bilmekten geçer.

Mutlu olmak için bir hedef belirlediğinizde, o hedefe koşmaya başlarsınız. Fakat tüm evren bu işte gizli bir ortaklığa sahiptir. Söz gelimi sizin evden işe yürümeniz tüm evrenin size onay vermesi ile ilişkilidir. Sayısız etken ya da değişken bu denklemin içinde gizlidir. Evden çıkabilmeniz için gerekli enerjiye sahip olmanız gerekir. Tüm organlarınız sizin evden çıkabilmeniz için gerekli enerjiyi sağlamak amacıyla birlikte

çalışır. Dışarı adım atarsınız güneş dünyayı aydınlatır, trafik sizin iş yerine ulaşmanız için gizli bir düzen içinde iş birliği yapar. Havanın oksijen oranı sizin yardımcınızdır. Bindiğiniz otobüs veya aracın tekerlekleri bile o an için size hizmete onay vermiştir. Fakat siz bir işi başaramadığınızda şunu göz ardı etmemelisiniz. Tüm evren, bu işi başarmamanız konusunda gizli bir iş birliği yapmıştır. Engeller; ortaya çıkmak için sıraya girmişlerdir. İşte bu noktada vazgeçmeyi bilmek erdemini göstermeniz gerekir. Bir işi başaramadığınızda başarabileceğiniz başka milyon tane işin sizi beklediğini görebilmek için farkındalık becerinizi ön plana almanız gerekir. Bir iş başarılmadığında bu işi bırakıp başka bir işe yönelmek gerekir. Vazgeçmek; direttiğiniz ve başarısız olduğunuz işin size sürekli mutsuzluk getirmesini engeller.





# Çağın Mesleği Blogger Olmak

Bir blog oluşturmak, bir hobi olarak yazmanın dışına çıkıp para kazanma yöntemine de dönüşebilir. Her ne konuda olursa olsun, ücretsiz blog sitelerinde oluşturacağınız hesaplar ile işe başlayabilirsiniz. Önemli olan bilgi birikiminizin çok olduğu ve okunabilecek, ilgi uyandıracak konularda bir blog açıyor olmanız.



**Y**ayımlayacağınız haberlerin yanlarına veya içine reklam bannerları eklenmesi ve bu bannerların okuyucular tarafından tıklanması sayesinde komisyon kazanabilirsiniz. Bunun için Google AdSense ile ilgili bilgi alabilirsiniz.

Blogunuzun popülerliği artınca birbir reklam vermek isteyen firmalar da olacaktır. Firmalar, internet kullanıcılarını kendi internet sitelerine ve düzenledikleri indirim, kampanyalar için oluşturdukları sitelere yönlendirmeyi oldukça fazla önemsiyor. Ama tabii sabretmeniz ve blogu sürekli güncelleniz gerekiyor. Blogdan para kazanma işi birkaç yılı alabilir.

Hazırladığınız blog üzerinden, internette online satış işlemi gerçekleştiren firma ve sitelerin ürünü, sattıkları ekranına da yönlendirme yapılabilir. Sizin blogunuzdan yönlendirilmiş ve satışı gerçekleştirilmiş her ürün için belli bir komisyon da alabilirsiniz...

İyi bir blog yazarı olmak mesleki gelişiminize olumlu bir katkı sağlar. Her yıl binlerce kişi blogger olmaya karar verse de yazarlığı başarılı bir şekilde sürdürebilen yazar sayısı oldukça az. İşte iyi bir blogger olmak için kesinlikle bilinmesi gereken 5 altın kural...

## Başarılı Bir "Blogger" Olmanın 5 Temel Kuralı

**Kolay elde edilen şeylerden kolay vazgeçebiliyoruz. Blog açmak kolay olduğu için onu atıl bırakmaya da o derece kolay karar veriyoruz.**

**Bir blog açmak çok kolay olsa da blog yazması zordur. Bu gerçeği asla unutmayın.**

Konu bulmak, her gün farklı bir açıdan yazmak ve yazdıklarımızın okunması için onları ilginç tutmayı başarmak zor. Bu yüzden de yarı yolda kalan blogların sayısı kapanan restaurant'ların sayısından daha fazla diyor New York Times. Technorati'nin

araştırmasına göre (2008) yılında 133 milyon blogdan sadece 7.4 milyonu son 4 ay içinde güncellenmiş durumda. Yani blogların %95'i atıl bir şekilde duruyor. **Yani iyi niyet, istemek ve başlangıç yapmak hedefe ulaşmak için gerekli ama yeter şart olamıyor.**

**Kurallara gelince;**

### 1. Seçtiğiniz konuya sadık kalın, daldan dala atlamayın.

Bir konu bulun, bulduğunuz konuya sadık kalın. Onu ilginç yapmak için yaşamdaki esinlenin.

### 2. Kimsenin okumadığını düşünerek moralinizi bozmayın.



Kendinizi kandırmanıza gerek yok! Blog yazıyorsanız, birileri okusun istiyorsunuzdur. Eğer bunu kendinize henüz itiraf edemiyorsanız, önemli değil.

Başarılı blog yazarları onları kim okuyor, kaç kişi okuyor diye dertlenmez. Faydalı olacak yazılar yazmaya odaklanırlar. Kimisi kendine kimisi etrafa yönelik fayda sağlar. Amacınız neyse, onu bilgisayarınızın bir köşesine işaretleyin. Yaptığınız işler birilerine fayda sağladığı sürece okurlarınız olacaktır. İstatistiklerinizi iyileştirmek için daha verimli, daha etkin ve uzmanca yazmaya, yani her gün bir öncekinden daha iyi işler çıkartmaya bakın.

### 3. Başarı bir disiplindir eğlenceli bir iş yapıyorum diye disiplini elden bırakmayın.

Siz de ilk üç ay içinde kapanan bloglar arasında yer almak istemiyorsanız, belli bir disipline alışmaya bakın. Blog konularını hayata meraklı gözlerle baktığınızda yakalayabilirsiniz.

### 4. Az ve öz de yazabilirsiniz.

Blog yazılarının uzunluğu veya kısalığı tamamen neyi hedeflediğinize bağlıdır. Şu bir gerçek ki 1000 kelimeyi geçen yazılar, ekstra enteresan değilse pek de okunmuyor. Ekstra kısa yazıların foto-blog olarak kullanılması daha yararlı oluyor. Ortalama 500-800 kelimelik yazılarsa tam karar. Kendi tarzınız kelime sayısını ayarlamayı sağlar.

### 5. Yazı yazarken size ilham veren şeyleri de beraberinde yapın.

Müzik dinlemeyi seviyorsanız, ilham almak ve duygularınızı coşturmak ve böylece daha yaratıcı çalışmalar yapmak istiyorsanız, kulaklıkla müzik dinleyin. Temiz havada yazmak size daha iyi geliyorsa yazılarınızı mutlaka temiz havada yazın. Hatta yazmak yerine konuşmak daha cazipse telefonunuzdaki kayıt düğmesi çok işinize yarayacak. Anlatmak istedikleriniz önce sözlü anlatın, sonra yazıya dökün.





# Ofislerde Bu Kış En Çok Ekose Görülecek



Yaz kış fark etmeksizin daima gardroplarda yer alan, her sezon farklı kıyafetlerle tekrar tekrar popüler olmayı başaran sınırlı desenlerden biri ekose. İddialı, bir o kadar da sade. Tek başına parçaların şıklığına şıklık katan, özellikle kışlık kumaşlarda ayrı bir güzel duran ekose desenlerle bu kış iş dünyasında ve ofislerde sık sık karşılaşacağız.



## Ekose desen nereden geliyor?

A slında çok iyi bildiğimiz, çokça aşına olduğumuz bir yerden, İskoç'lardan geliyor ekose desen. 18.yy İskoç klanlarının kullandıkları, savaş ruhunu temsil eden kilt desenlerine dayanmaktadır kökeni ve bir tür üniformadır. Sonraki yıllarda kraliyet ailesi tarafından kullanılan bu desenin, moda için bir anlam ifade eder hale gelmesi 1970'lerin sonu, 80'lerin başını bulmuştur. 1990'lı yıllardaysa, punk akımını temsil eden tasarımcı Vivienne Westwood tarafından adeta zirveye oturtulmuş. Hatta daha da ileri götürüp aslında ekosenin bugünlere gelmesindeki en büyük role sahip denilebilir.

Ekose dolapların klasik deseni olsa da her sezon karşımıza çıkan farklı yorumlanmış parçalar ile birlikte oldukça modern bir görünüm sergiliyor. Erkek modası detaylarında da gördüğümüz ekose desen genci, yaşlısı demeden herkesin rahatlıkla giyebileceği formlarıyla gardrobumuzun ön sıralarına çıkmaya adaylar.

Ekose desenleri görmeye ve kullanmaya alışkın olduğumuz parçalar arasında gömlekleri, şal modellerini ve atkılarını ilk sırada sayabiliriz. Bu sezon kuşkusuz yine giymeye devam edeceğiz ancak örneğin ekoseli şal modelleri arasında battaniye şal olarak nitelendirilen, yine ekose desenli büyük boy şallar bir adım önde.



Ekosenin bu sezon en çok kullanıldığı parçalardan bir diğeri elbiseler... Klasik elbise kesimlerinin ekose desen ile kullanılmasının yanında, ekose desenli gömlek elbiseleri de sezonun hit parçaları arasına eklemek gerekiyor.

Özellikle işe giderken giyebileceğiniz, ekose desenli düz kesim kumaş pantolonlar ile birlikte yüksek bel şalvar kesim pantolonlar da gündeme geliyor bu kış. Alt üst takım parçalar giyme trendi bize ister takım olarak ister ayrı ayrı parçalar olarak ekose ceketler kullanma şansını da veriyor. Bu noktada aslında bir konuda uyarmalıyım. Ekose desen için tercih ettiğiniz karelerin büyüklüğü ve çizgilerin kalınlığı oldukça kritik. Çünkü büyük desenler, kalın çizgiler olduğunuzdan kalın gösterme riskini taşır. Buna bir de kış olmasından mütevellit kalın kumaşlar eklendiğinde kıyafeti giydiğiniz bölgeye bir kaç kilo eklemiş olursunuz. Bu yüzden örneğin ekose desen bir pantolon giymeyi düşünüyorsanız küçük kareleri ve ince çizgileri tercih etmekte fayda var.

**Klasik bir parçaya yatırım yapmak istiyorsanız büyük karelerden oluşan ekose kabanları seçebilirsiniz. Çünkü soğuk kış günlerinde tek bir ekose palto yardımıyla oldukça modern ve şık bir görüntü yakalamak mümkün.**





## Rengarenk Bir Hint Örtüsü

Aslı Hindistan'a dayanan **mandala**, ruhsal olarak insan zihnini rahatlatan bir uğraş olarak biliniyor. Genellikle daire veya kare şeklinde olan ve her şeyin mistik merkezini sembolize eden mandalalar, boyama yoluyla insanı rahatlatıp sakinleştirici özellikleri ile son dönemlerin en gözde hobileri arasında yer alıyor.



### Yolculuk

Mandala çizimlerin bir araya geldiği şekilden öte, kişinin kendi içine yaptığı bir yolculuktur. Farklı çizimlerin her biri insanın ruh halini yansıtır. Bazen keskin hatlar ile "asla"larımız vardır, değişime karşıyızdır. Bazen yuvarlaklar kararlarımız "olabilirler" vardır hayatımızda. Her rengin bir anlamı vardır. Bazen kırmızıdır "tutkulu sevgi" vardır, bazen yeşildir hissettiğimiz "huzur"dur, bazen yastır "siyahtır". Her insan bir renktir ve kendi rengini bulmada mandala bir yolculuktur. İnsan aurasında o anki hissettiklerini renkle ifade eder.

Dıştan içe gelir daireler merkeze yolculuktur aslında gittiği yer. Merkez neresi? Sorusunun cevabını arar. O anda yaşadığı sınav neyse aradığı merkezde belki o'dur. Çizimlerin mükemmel simetride olması gerekmez çünkü sadece kuldur. Hata yapabilir, yanlış boyama diye bir şey yoktur çünkü hayat mükemmelliği ile çıkmaz karşımıza. Rengi kendi seçer tıpkı hayattaki seçimlerinde olduğu gibi. Kararlar onundur. İster mavi ile sarı'yı karıştırır, Hayatta da dinginlik ile dikkati birleştirip sonuca ulaştığı gibi. Sonuç ister yeşil ister huzur. Renkler onu seçene aittir.

Başlangıçları vardır çizgilerin ve bitişleri. İnsan hayatının başlangıcı ve sonu olduğu gibi. Dairelerin ne kadar iç içe geçtiğidir önemli olan tıpkı tekamül gibi. Çizgiler üst üste

ve iç içe geçer, insan hayatları gibi. Bir çok şekilden etkilenir ve kendi şeklini bulur. En içteki çizgi aile ise sonraki çizgilerde arkadaşlar, dostlar olur. Ortaya bir şekil çıkar. Belki memnundur hayatından "şükürdedir" ve mutludur. Belki de muhteşem şekle



rağmen beğenmez. Mutsuzdur. İsteddiği sonuç o değildir ama kendi çizmiştir.

Dairenin en içine geldikçe pişmandır belki ama şekil çoktan tamamlanmıştır. Kötü başlayan çizgiler belki bir araya gelince muhteşem bir çizim çıkar. Renkler de çizime ayrı bir güzellik katar. Eşi'nin insana ne katacağını bilemediği gibi. Mandalayı çizebilmek için zaman, konum, niyet ve enerji anlamında bilgi sahibi ol'unması gerekmektedir. entellektüel anlamda yapılacak mandalaların zaman zaman kişileri zora soktuğu bilinen bir gerçektir. zira o yapılan şekiller ile hangi kapıları açtığının farkında ol'mayan çok sayıda insan var

Mandala kadim çağlardan beri uygulanan enerji kapılarıdır, erişim kapılarıdır diyebiliriz

**Mandala bir yolculuktur, şeklini ve rengini bizim belirlediğimiz bir hayat yolculuğudur.**(parpudar.com)





## İletişimin Son Noktası

iPhone 6s modelinin daha büyük ekranlı, daha büyük bataryalı varyasyonu olan iPhone 6s Plus, iPhone 6s'teki yeniliklerden gücünü alıyor



### Aynı Tasarım, Yenilenmiş Donanım

Geçtiğimiz yılları göz önüne aldığımızda Apple'ın iPhone modellerinde bir konuda çok net olduğunu görüyoruz. O da iki senede bir tasarımsal anlamda değişime gitmek.

Durum böyle olunca da tek yıllarda (2011, 2013, 2015) tanıtılan "s" li modeller yeni tasarımdan çok, donanımsal özellikleri ile ön plana çıkıyorlar. Örneğin son olarak iPhone 5s'i ele alacak olursak iPhone 5'e kıyasla çok daha iyi çekim yapan iSight kamerası ve Apple'ın ilk olarak bu modelde kullandığı parmak izi okuyucusu Touch ID, iPhone 5 ile aynı tasarıma sahip olan iPhone 5s'i ön plana çıkaran detay olmuştur.

Bu yıl da geçtiğimiz yıllara benzer şekilde yeni tanıtılacak olan iPhone 6s ve iPhone 6s Plus da iPhone 6 ile benzer tasarım öne çıkıyor. Aradaki tek fark ise bükülmelere ve çizilmelere karşı dayanıklı olan yeni kasa tasarımı.

### iPhone 6s Plus 3. nesil A9 işlemciyle geliyor

14 ya da 16nm teknolojiyle üretilen işlemci, Apple A8'e göre yüzde 90 daha hızlı çalışıyor. Apple A9 2 çekirdekli olmasına rağmen, iOS optimizasyonu sayesinde stabil bir performans sunuyor. Grafik işlemci çözümü olarak da yine iPad Air 2'de gördüğümüz PowerVR

GXA6850'ye yakın bir çözüm görüyoruz.

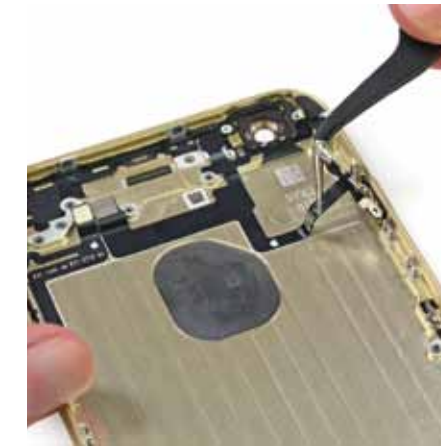
### 2 GB RAM

iPhone 6s modelindeki gibi 2 GB RAM ile gelen iPhone 6s Plus, daha başarılı bir çoklu işlem deneyimini sunacak.

Son olarak LTE performansı anlamında rakiplerinin gerisinde kalan Apple, Qualcomm ile iş birliğine giderek LTE performansını da artırıyor.

### Ekran özellikleri benzer fakat yeni bir ekran paneli

3D Touch teknolojisini destekleyecek olan iPhone 6s Plus, yeni bir ekran paneliyle girdi hayatımıza. Teknik detaylara baktığımızda, iPhone 6 Plus



modelinden farklı özellik sunmayacak olan ekran, 5.5 inç boyutunda ve Full HD çözünürlüğünde. iPhone 6s ve iPhone 6s Plus'la hayatımıza girecek olan 3D Touch teknolojisi ile, uygulama ve arayüzlerini kullanmak çok daha kolay ve keyifli.

### iPhone 6s Plus Kamera Özellikleri

Son dönemlerde firmalar telefonlarının kamera özelliklerini ön plana çıkarmaya başladı. Apple'ın da bu furyaya katılması ve iPhone 6s ve iPhone 6s Plus modellerinde Megapiksel değerini yükseltmiş durumda. iPhone 6s ve iPhone 6s Plus modellerinde f/2.2 değerinde 12 Megapiksel arka ve 5 Megapiksel çözünürlüğünde ön kamera bulunuyor. iPhone 6s kamerası ayrıca 4K video kaydı da yapıyor. iPhone 6s Plus modelinde yine OIS destekli bir kamera yer alıyor.

### Batarya

iPhone 6s Plus'ın bataryası 2915 mAh'lik kapasitesinde. Yani bu rakam iPhone 6 Plus ile aynı. Zaten güç tüketimi konusunda oldukça başarılı olan iPhone 6 Plus modelinin bu konudaki başarısını devam ettiriyor diyebiliriz.







## Çocukluğumuzun Lezzetleri...

Kökenlerimiz bizi bazen kokuyla bazen damağımızdaki bir lezzetle çağırır çocukluğumuza... Hiç unutmadığımız, genlerimize kodlanmış bu küçük uyarılardır aslında bizi biz yapan...

Balkan Mutfağı'nın güzel lezzetlerinin unutulması da pek mümkün değildir zaten.

Şimdi bu lezzetleri tek tek yeniden hatırlamanın, hatta pişirip sofranıza koyabilecek kadar detaylıca öğrenmenin tam zamanı diye düşündük ve sizin için bu köşeyi hazırladık. Buyurun Balkan Lezzetlerine...



### Pomak Çullaması

Pomak çullaması daha çok Arnavutluk Pomaklarının yaptığı çok değişik harika bir lezzet...

#### Tarifi

Ön hazırlık olarak patlıcanları 1 parmak kalınlığında halkalar şeklinde dilimleyelim. Patlıcan dilimlerini tuzlu suya koyalım. İçine yarım limonun suyunu ilave edelim. Tuzlu ve limonlu suda yarım saat beklettiğimiz patlıcan dilimlerini, sudan çıkarıp yıkayalım. Kağıt mutfak havlusunun üzerine çıkararak, kurumalarını sağlayalım.

Patlıcan dilimlerini önce una sonra çırpılmış yumurtalara bulayarak, kızgın sıvı yağda arkalı önlü kızartalım. Kızaran patlıcanları kağıt mutfak havlusunun üzerine çıkaralım. Ayrı bir tavada küçük doğradığımız soğanı 2 çorba kaşığı sıvı yağda hafifçe pembe-leştirelim. Ardından kıymayı, ince doğranmış biberleri, küçük küçük doğradığımız sarımsakları ekleyelim. Kıyma bıraktığı suyu çekip rengi değişene dek kavurmaya devam edelim.

Kabuklarını soyup fındık iriliğinde doğradığımız domatesleri, tuzu ve karabiberi ekleyerek, 3 dakika daha hafif ateşte kavuralım. İnmesine yalan 1 fincan su ekleyip ateşten alalım. Patlıcan dilimlerini bir fırın tepsinine iki sıra şeklinde dizelim. Arasına ve üzerine kıymalı harcı yayalım. Orta ısıli fırında 10-15 dakika pişirelim. Fırından alıp servis yapalım.

**Not: Pomak çullamasını fırın yerine yayvan bir tencerede ve kısık ateşte de pişirebilirsiniz.**

- 4 kişilik 4 adet orta boy bostan patlıcanı
- Yarım limonun suyu
- 1 kase un
- 2 adet yumurta
- 1 adet soğan
- 2 çorba kaşığı sıvı yağ
- 300 gram yağsız kıyma
- 5 adet sivri biber
- 8 diş sarımsak
- 3 adet orta boy domates
- Yarım demet maydanoz
- 1 kahve fincanı su
- Tuz Karabiber
- Kızartmak için: Sıvı yağ





### Farfur

Domatesli mantı kıvamında italyan makarnası kalitesinde bir yemek farfur...

#### Tarifi

Unu hamuru yoğurma kabına eleyin. Tuz ekleyip armanlayın. Ortasını avuz gibi açıp yumurtaları ilave ediniyi bir hamur elde edinceye kadar yoğurun.

Hamuru un serpilmiş tezgahın üzerinde ince bir yufka şeklinde açıp küçük kareler yapın . Temiz bir çarşafın üzerinde rüzgarlı bir ortamda kurutun. İyice kuruduktan sonra kavanozlara ya da bez bir torbaya aktarın.

Bir tatlı kaşığı tereyağı tencerede ısıtın. Elde edilen kare amurları kavurun. Aynı bir tencerede rendelenmiş domatesleri kavurup kullanılan farfur ölçüsü kadar et ya da tavuk suyunu ilave edin.

Kavrulmuş farfurları kaynayan sosun içine atın. 1-2 dakika pişirip demlenmeye bırakın. Servis tabaklarına paylaşırın. Sıcak servis yapın.Farfur artık hazır.

- 200 gr Un
- 2 yumurta
- 1 tatlı kaşığı tereyağı
- Tuz



**CUNDA**  
**DENİZ**  
Restaurant

## Deniz Mutfağının EŞSİZ Lezzetleri

Toplantı, grup yemekleri, doğum günleri ve özel davetlerinizin değişmez mekanı olarak ünlenen Bursa'da en çok tercih edilen balık restaurantımızda siz değerli müşterilerimiz ve davetilerini ağırlamaktan mutluluk duyarız.

Kükürtü Mah. Rüştü Burlu Cad. No.11Sıcaksu Mevkii  
(Divan Otel Altı) Osmangazi / Bursa  
Tel: 0224 235 00 08  
[www.cundadenizrestaurant.com](http://www.cundadenizrestaurant.com)

**CUNDA**  
**DENİZ**  
Restaurant





**Aç Kalpler / Hungry Hearts**

**Tür:** Dram, Gerilim  
**Yönetmen:** Saverio Costanzo  
**Oyuncular:** Adam Driver, Alba Rohrwacher, Roberta Maxwell  
**Yapım:** 2015 - İtalya  
**Gösterim Tarihi:** 07 Ağustos 2015



**Bir Zamanlar New York**  
 New York The Immigrant

**Tür:** Dram, Romantik  
**Yönetmen:** James Gray  
**Oyuncular:** Marion Cotillard, Joaquin Phoenix, Jeremy Renner  
**Yapım:** 2015 - ABD  
**Gösterim Tarihi:** 17 Temmuz 2015



**Darbe**

**Tür:** Macera  
**Yönetmen:** Yasin Uslu  
**Oyuncular:** Cansel Elçin, Erdiç Gülener, Öykü Çelik  
**Yapım:** 2015 - Türkiye  
**Gösterim Tarihi:** 31 Ağustos 2015



**Karabela**

**Tür:** Komedi  
**Yönetmen:** Burak Aksak  
**Oyuncular:** Cengiz Bozkurt, Seda Bakan, Erkan Kolçak Köstendil  
**Yapım:** 2015 - Türkiye  
**Gösterim Tarihi:** 18 Eylül 2015



**Küçük Prens / The Little Prince**

**Tür:** Animasyon  
**Yönetmen:** Mark Osborne  
**Seslendirenler:** Elif Acehan, Ender Yiğit, Özden Ayyıldız  
**Yapım:** 2015 - Fransa  
**Gösterim Tarihi:** 23 Eylül 2015



**Madımak Carina'nın Günlüğü**

**Tür:** Dram  
**Yönetmen:** Ulaş Bahadır  
**Oyuncular:** Denise Ankel, Füsün Demirel, Rıza Akın  
**Yapım:** 2015 - Türkiye  
**Gösterim Tarihi:** 25 Eylül 2015



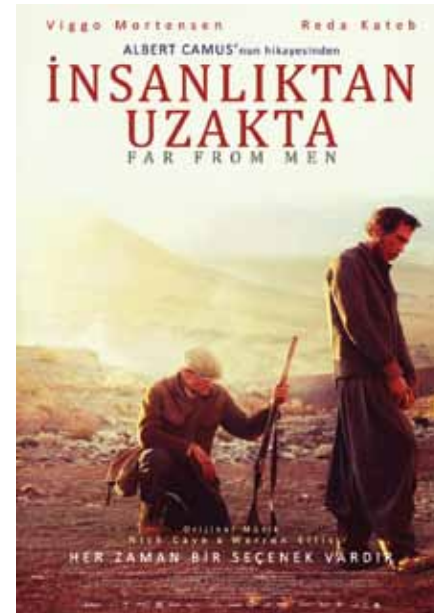
**Fantastik Dörtlü / The Fantastic Four**

**Tür:** Bilim Kurgu, Aksiyon  
**Yönetmen:** Josh Trank  
**Oyuncular:** Miles Teller, Kate Mara, Michael B. Jordan  
**Yapım:** 2015 - ABD  
**Gösterim Tarihi:** 07 Ağustos 2015



**Görevimiz Tehlike 5**  
 Mission Impossible Rogue Nation

**Tür:** Aksiyon, Macera  
**Yönetmen:** Christopher McQuarrie  
**Oyuncular:** Tom Cruise, Jeremy Renner, Simon Pegg  
**Yapım:** 2015 - ABD  
**Gösterim Tarihi:** 31 Temmuz 2015



**İnsanlıktan Uzakta / Loin des hommes**

**Tür:** Dram  
**Yönetmen:** David Oelhoffen  
**Oyuncular:** Viggo Mortensen, Reda Kateb, Vincent Martin  
**Yapım:** 2015 - Fransa  
**Gösterim Tarihi:** 21 Ağustos 2015



**Minyonlar / The Minions**

**Tür:** Animasyon  
**Yönetmen:** Pierre Coffin, Kyle Balda  
**Seslendirenler:** Sandra Bullock, Jon Hamm, Michael Keaton  
**Yapım:** 2015 - ABD  
**Gösterim Tarihi:** 04 Eylül 2015



**Karıncada Adam / Ant-Man**

**Tür:** Aksiyon, Bilimkurgu  
**Yönetmen:** Peyton Reed  
**Oyuncular:** Paul Rudd, Evangeline Lilly, Corey Stoll  
**Yapım:** 2015 - ABD, İngiltere  
**Gösterim Tarihi:** 17 Temmuz 2015



**Everest**

**Tür:** Macera  
**Yönetmen:** Baltasar Kormákur  
**Oyuncular:** Jason Clarke, Jake Gyllenhaal, Josh Brolin  
**Yapım:** 2015 - İngiltere, ABD, İzlanda  
**Gösterim Tarihi:** 18 Eylül 2015





### İNSAN KAYNAĞI SEÇİMİNDE YETENEK BELİRLEME

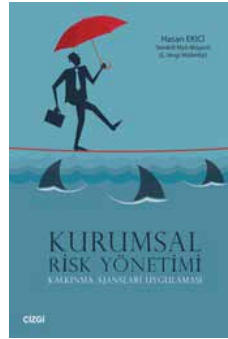
Bu kitapta, çalışma yaşamında işe alım yetkilisi ve insan kaynakları sorumlusu/uzmanı/danışmanı olarak görev yapmakta ya da yapacak olan kişilere; işverenlere; çalışma yaşamına adım atacak atmış adaylara/atmış kişilere, iş arayanlara, iş başvurusunda bulunacak kişilere; kısaca çalışma yaşamının ilgililerine, iktisadi ve idari bilimler fakülteleri başta olmak üzere üniversitelerin çeşitli sosyal bilimler alanlarında eğitim almakta olanlara faydalı olacağı düşünülen "işe alımın psikolojik sürecine" yer verilerek; insan kaynağı seçiminde yetenek belirleme adımları ele alınmıştır.

Okuyucu; literatür incelemesiyle başlayan, gerçek olay ve deneyimlerin paylaşıldığı verilerin çözümlenmesiyle tamamlanan bu çalışmada işe alımla ilgili algısal süreç şemasına ulaşabilecektir. Bahsi geçen bu şema ve kitabın tamamında işlenen konu, hem insan kaynakları alanında yapılacak yeni bilimsel araştırmalara zemin oluşturabilecek; hem de uygulamada aday ve insan kaynakları bölümü çalışanlarına başvuru niteliğinde bir kaynak olarak kullanılabilir. Bu yönüyle, kitap insan kaynaklarında yetenek belirlemede algısal oluşum şablonunun oluşturulmasına yönelik özgün bir kaynak kitap olma özelliği taşımaktadır.

### KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ

Her kurum amaç ve hedeflerini gerçekleştirme yolunda gelecekte karşısına çıkabilecek çeşitli risklerle karşı karşıyadır. KRY'nin genel olarak amacı, kurumun gelecekte karşılaşabileceği olayları belirleyerek ve değerlendirerek bu olayların kurum amaçlarına ve hedeflerine katkı sağlayacak şekilde yönetilmesini sağlamaktır. Bir olay gerçekleşmeden önce onu tahmin etmek ve ona karşı yapılacakları önceden belirlemek, bu olaydan doğabilecek olumsuz etkileri en aza indirmek, olumlu etkileri ve fırsatları azamileştirmek kurum yönetiminin bir başarısıdır. KRY, kurumların ve kurum yöneticilerinin bu başarıya ulaşmalarını sağlayacak önemli bir yönetim fonksiyonudur. Bu çerçevede kurumsal risk yönetimi, kural ve süreç odaklı bir yaklaşımdan sonuç odaklı bir yaklaşıma dönüşen yeni kamu yönetimi anlayışının hedeflediği başarılı yönetim yolunda yöneticiler için önemli bir araç konumundadır.

Kalkınma ajansları kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek yoluyla ulusal kalkınma planı ve programları doğrultusunda bölgesel gelişmeyi hızlandırmak amacıyla kurulmuştur.



### LİDERLİK DİLİ: BAŞARILI CEO'LARIN İLETİŞİM SIRLARI

İş dünyasındaki liderlerin çoğu, çalışanlarına esin kaynağı olmak, onları motive etmek için güçlü bir hitabetin yeterli olacağını düşünürler. Bu doğru değildir. Dil, iletişim için kullanılan sistemlerden biridir ve doğru soru, liderlerin başarıya ulaşmak için genelde nasıl bir sistem oluşturmaları gerektiğidir.

Kevin Murray Liderlik Dili 'nde işte bu sorunun yanıtını arıyor. Kitabını, iş dünyasından kamu sektörüne kadar geniş bir yelpazede, işinin ehli yetmişten fazla CEO ile yapılmış söyleşiler üzerine kuruyor. Onların deneyimlerini, bakış açılarını, çıkardıkları dersleri titizlikle inceleyerek, liderlikte başarılı iletişim için bir başvuru kaynağı oluşturuyor.

Liderlerin mesajı açık: Günümüzde iletişim, liderlik için olmazsa olmaz bir şarttır.

### TAKIM ÇALIŞMASI: İŞ HAYATI FUTBOLDAN NE ÖĞRENİR?

Ahmet Şerif İzgören'in İş Hayatı Futboldan Ne Öğrenir? adıyla ilk baskısını yaptırdığı bu kitap, yenilenmiş, genişletilmiş baskısıyla Takım Çalışması olarak okuyucuyla tekrar buluşuyor.

Liderlik, Takım Ruhu, Ortak Hedefler, İş Akışı, İletişim başlıkları altında, ortak değerlere sahip, aynı hedefe odaklanmış, rollerin doğru paylaşıldığı, birbirini anlayan ve yaptıkları işi sonuçlandırma becerisine sahip takımların nasıl oluşturulacağını ve yönetileceğini, futboldan ve diğer spor dallarından örneklerle anlatıyor.

Yüzlerce şehirde 3.000'den fazla eğitim ve konferans veren Ahmet Şerif İzgören, yaşamlarımızın merkezinde yer alan sporu ve iş yaşamını bir araya getirerek "aynı toprakta farklı çiçekler yetiştirme"nin sanıldığından kolay olduğunu gösteriyor. Üstelik kendine has üslubu ve sporla ilgili hiçbir fikri olmayan birinin bile rahatlıkla anlayabileceği örneklerle...



# A Segment Proje

## komple kiralık

Nazar İnşaat'ın 30 Yıllık tecrübesiyle  
Bursaray Nilüfer istasyonuna  
100 metre mesafede  
3500 m2 kapalı alan

2.224 221 96 79  
0532 423 65 15  
www.nazarinsaat.com.tr





**Candan Erçetin**  
Ah bu şarkıların gözü kör olsun

Candan Erçetin'in 20. Sanat yılına özel hazırladığı TSM şarkılarından oluşan ve Eylül ayında müzikseverlerin beğenisine sunulan yeni albümünün ilk şarkısı "Ah Bu Şarkıların Gözü Kör Olsun" dijital platformda dinleyicisiyle buluşuyor.

Candan Erçetin, geride bıraktığı her beş yıl için hazırladığı özel albümlerine (Candan Chante Hier Pour Aujourd'hui, Aman Doktor, Aranjiman), 20. sanat yılı anısına dinlemeyi ve söylemeyi çok sevdiği Türk Sanat Müziği ve türkü formunda eserlerden oluşan yeni bir albüm ekliyor. 13 şarkının yer aldığı çalışmanın, dinleyici ile buluşan ilk şarkısı; sözleri Şahin Çandır'a bestesi Avni Anıl'a ait, düzenlemesi Gökşun Çavdar tarafından yapılan "Ah Bu Şarkıların Gözü Kör Olsun" oldu.

29 - 30 Temmuz tarihlerinde Harbiye Cemil Topuzlu Açıkhava sahnesinde bazı şarkıları ilk defa Candan Erçetin hayranları ile paylaşılan albüm Eylül ayında Pasaj Müzik etiketiyle yayınlanacak...



**Ezginin Günlüğü**  
İstanbul Gibi

Aylardır stüdyo çalışmaları süren, Ezginin Günlüğü'nün yeni albümü "İSTANBUL GİBİ" dinleyicileriyle buluştu. Tam beş yıllık bir aradan sonra hazırlanan bu albümde 13 şarkı yer alıyor. Ezginin Günlüğü'nün 17. albümü olan "İSTANBUL GİBİ", grubun 33 yıldır yazmakta olduğu günlüklerine yepyeni bir sayfa eklerken, ilk günden bu yana alıştığımız müzik tadını da devam ettiriyor...

Birçok değerli müzisyenin stüdyo çalışmaları sırasında katkıda bulunduğu bu albümü, Ezginin Günlüğü; Eylem Atmaca, Çağrı Çetinsel, Cafer İşleyen, Can Göktürk, Nadir Göktürk, Erkan Gürer ve Cem Gezinti'den oluşan kadrosuyla gerçekleştirdi.

Her Ezginin Günlüğü albümünde olduğu gibi, her yaş ve her kuşağın kapısını çalacak olan "İstanbul Gibi", Çimen's Yapım etiketiyle yayınladı. Albümün dağıtımını ise ESEN Elektronik üstleniyor.



**Şevval Sam**  
Toprak Kokusu

Şevval Sam'dan bu memleketin her rengini barındıran bir albüm: "TOPRAK KOKUSU"... Bugüne kadar tangolardan arabeske, Karadeniz türkülerinden Klasik Türk Müziğine kadar farklı tarzlarda albümler yapan Şevval Sam bu kez, yaşadığı toprakların bütün renklerini aynı albümde bir araya getiriyor. Yeni projesini 2012 ve 2014'te gerçekleştirdiği ve "Toprak Kokusu" adını verdiği konserlerinden yola çıkarak hazırlayan Şevval Sam, 18 eserden oluşan albüme de aynı ismi verdi. Rumeli'den, Karadeniz'e, Orta Anadolu'dan, Ege'ye, Kafkaslara uzanan bir coğrafyanın ezgilerini seslendirdi. Kalan Müzik'ten yayınlanan albümün özenle seçilen repertuarında Çerkesçe, Çeçence, Kürtçe, Zazaca, Ermenice, Azerice parçalar yer alıyor. Kültürel açıdan çok zengin bir toprak üzerinde yaşadığımızı vurgulayan Şevval Sam, albümün ilhamını da bu çeşitlilikten aldığı söylüyor: "Anadolu'da 40'tan fazla halk yaşamış, diller konuşulmuş. Hepsinin türküleri, aşkları, acıları birbirine karışmış. Bu albüm kendini bu topraklara ait hissedenlerin albümü." Yeni albümü için kalabalık bir ekiple çalışan Şevval Sam'ın önemli konukları var. Açılış parçası "Tanımadığım Ten" in bestecisi, söz yazarı Ahmet Aslan sesi ve gitarıyla da Şevval Sam'a eşlik etti.



**Ziynet Sali**  
No 6

Her albümünde aşkların marşı olarak dillere dolanan hit aşk şarkılarına imza atan Ziynet Sali "No:6" isimli yeni albümünde de geleneği bozmayarak yine romantik ve Akdeniz müziğinin eğlenceli ritmini taşıyan hareketli şarkılarıyla müzikseverlerle buluşuyor... "No:6'nın görsel tasarımını Mete Özgencil ve Fatih Kocatürk, müzik direktörlüğünü ise Sila Gençoğlu üstlendi. Sila Gençoğlu, Efe Bahadır, Fatih Ahiskalı ve Mete Özgencil gibi söz yazarı ve bestecilerin eserlerinin yer aldığı albümde aranjeler Ozan Doğulu, İskender Paydaş, Efe Bahadır ve Devrim Karaoğlu imzasını taşıyor.

Uzun yıllar süren dostluklarını müzikal çalışmalarına da yansıtmaya karar veren Sila ve Ziynet Sali ilk ortak çalışmalarını geçtiğimiz yıl yayınlanan sözlerini Sila'nın yaptığı "Bugün Adım Leyla" isimli şarkı ile gerçekleştirmişti. 11 şarkıdan oluşan albümün fotoğraf çekimleri ünlü moda fotoğrafçısı Ergin Turunç tarafından, kartonet, afiş, billboard gibi görsel tasarım çalışmaları ise Mete Özgencil ve Fatih Kocatürk tarafından gerçekleştirildi.

**ALADAĞ**  
TURİZM

Dünyayı ayağınızda getirdik

**fatih.com**  
**HotelsPro**  
Global Travel Wholesaler

**YURT İÇİ & YURT DIŞI OTEL REZERVASYONLARI**

**DÜNYANIN HER YERİNE EN EKONOMİK UÇAK BİLETLERİ VİZE İŞLEMLERİ**

**CRUISE TURLARI YURT İÇİ & YURT DIŞI PAKET TURLAR**

**TOPLANTI & KONGRE ORGANİZASYONLARI**

**VIP TRANSFER OTO KİRALAMA SERVİS TAŞIMACILIĞI**

**CARREFOUR AVM**  
453 09 90

**KENT MEYDANI AVM**  
255 84 84

**ÇARŞAMBA OFİS**  
250 03 04





# inaner

Tekstil San. ve Tic. Ltd. Şti.



- \* DOKUMA MAKİNASI ŞERİT VE KARBONLARI
- \* PROMATECH ORJİNAL YEDEK PARÇALARI
- \* JAKAR İPİ
- \* KENAR ÖRÜCÜLERİ VE MİSİNE
- \* MİNERAL VE SENTETİK TEZGAH YAĞLARI
- \* TACKING VE CIMBAR ÇEŞİTLERİ

LAMIFLEX

PROMATECH  
BOMEX VAMATEX

FRATELLI MANEA  
Macchine tessili e accessori

HETEX

Agip

Anadolu Mahallesi Atıcılar Cad No: 32 / 34 BURSA / TÜRKİYE  
Tel: +90(224) 364 74 95 - 364 74 96 Fax: +90(224) 364 08 70 - 362 53 92  
satis@inanerteks.com - inaner@inanerteks.com  
[www.inanerteks.com](http://www.inanerteks.com)



Lezzet **Bizden** Sorulur

SEÇKİN ONUR

Orhaneli Yolu 1. Km BURSA Tel: (0.224) 451 69 00 (pbx) Fax: (0.224) 451 71 88





TARZINI YAŞA

  
*Uludağ*  
PREMIUM

HAFIF İÇİMLİ MADEN SUYU • Designed by DİÇE KAYEK